

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

MINISTRE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE
L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION GENERALE DE L'ECONOMIE ET DE
L'APROGRAMMATION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS

DIRECTION DE LA PROGRAMMATION DES INVESTISSEMENTS
PUBLICS

Sous-direction du suivi des programmes et projets d'investissement public



EXECUTION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT PUBLIC 2018

Note mensuelle de veille au 30 juin 2018

| JUILLET 2018

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	1
SIGLES ET ABREVIATIONS	3
I- PRESENTATION DU BIP 2018 ET PRINCIPALES MODIFICATIONS	5
I.1- Présentation du BIP 2018.....	5
I.2- Modification du BIP 2018 au 30 juin.....	5
I.2.1- Modifications sur le BIP global.....	5
I.2.2- Analyse des virements de crédits.....	5
I.2.3- Analyse des Délégations Ponctuelles de Crédits	6
II- SYNTHESE DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2018 AU 30 JUIN	8
II.1- Synthèse globale de l'exécution financière.....	8
II.2- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Centraux	9
II.3- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Déconcentrés.....	10
III- SITUATION DE L'EXECUTION FINANCIERE DU BIP PAR SECTEUR D'INTERVENTION PUBLIQUE	11
IV- SITUATION GLOBALE DE LA PASSATION DES MARCHES DANS LES SERVICES CENTRAUX	12
V- SYNTHESE DE L'EXECUTION PAR CHAPITRE	14
VI- FICHE SUR L'EXECUTION DU BIP DANS CHAQUE CHAPITRE BUDGÉTAIRE	19
01- Présidence de la République.....	Erreur ! Signet non défini.
02- Services Rattachés à la Présidence	20
03- Assemblée Nationale.....	Erreur ! Signet non défini.
04- Services du Premier Ministre	Erreur ! Signet non défini.
05- Conseil Economique et Social	23
06- Ministère des Relations Extérieures.....	Erreur ! Signet non défini.
07- Ministère de l'Administration Territoriale	25
08- Ministère de la Justice	26
09- Cour Suprême.....	27
10- Ministère des Marchés Publics.....	28
11- Contrôle Supérieur de l'Etat.....	Erreur ! Signet non défini.
12- Délégation Générale à la Sûreté Nationale	Erreur ! Signet non défini.
13- Ministère de la Défense.....	Erreur ! Signet non défini.
14- Ministère des Arts et de la Culture	Erreur ! Signet non défini.
15- Ministère de l'Éducation de Base.....	Erreur ! Signet non défini.
16- Ministère des Sports et de l'Éducation Physique.....	34
17- Ministère de la Communication	35
18- Ministère de l'Enseignement Supérieur.....	Erreur ! Signet non défini.
19- Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation	37
20- Ministère des Finances.....	38
21- Ministère du Commerce.....	Erreur ! Signet non défini.
22- Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire.....	Erreur ! Signet non défini.
23- Ministère du tourisme et des loisirs	Erreur ! Signet non défini.
25- Ministère des Enseignements Secondaires	42
26- Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique.....	43

28-Ministère de l'Environnement de la Nature et du Développement Durable	Erreur ! Signet non défini.
29-Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique	Erreur ! Signet non défini.
30. Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural.....	Erreur ! Signet non défini.
31. Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales	47
32- Ministère de l'eau et de l'énergie	49
33-Ministère des Forêts et de la Faune	Erreur ! Signet non défini.
35- Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle	Erreur ! Signet non défini.
36-Ministère des Travaux Publics.....	Erreur ! Signet non défini.
37-Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières	Erreur ! Signet non défini.
38- Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain.....	Erreur ! Signet non défini.
39-Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat	Erreur ! Signet non défini.
40-Ministère de la Santé Publique	56
41- Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale	57
42- Ministère des Affaires Sociales	58
43- Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille.....	59
45-Ministère des Postes et Télécommunications	Erreur ! Signet non défini.
46- Ministère des Transports.....	Erreur ! Signet non défini.
50- Ministère de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative	62
51- ELECTIONS CAMEROON	Erreur ! Signet non défini.
52- Commission Nationale des Droits de l'Homme et des Libertés.....	Erreur ! Signet non défini.
53- SENAT	Erreur ! Signet non défini.
54- Commission Nationale pour la Promotion du Bilinguisme et du Multiculturalisme	Erreur ! Signet non défini.

SIGLES ET ABBREVIATIONS

SIGLES	SIGNIFICATION
AE	Autorisation d'Engagement
AFD	Agence Française de Développement
AMI	Appel à Manifestation d'intérêt
ARMP	Agence de Régulation des Marchés Publics
BAD	Banque Africaine de Développement
BDEAC	Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BIP	Budget d'Investissement Public
BLD	Bulletin de Liquidation Douanière
BM	Banque Mondiale
C2D	Contrat de Désendettement et de Développement
CAA	Caisse Autonome d'Amortissement
CAMTEL	Cameroon Telecommunication
CAN	Coupe d'Afrique des Nations
CFC	Crédit Foncier du Cameroun
CMPM	Commission Ministérielle de Passation des Marchés
CONAC	Commission Nationale Anti Corruption
CONSUPE	Contrôle Supérieur de l'Etat
CP	Crédits de Paiement
CPM	Commission de Passation des Marchés
CTD	Collectivités Territoriales Décentralisées
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DA	Délégation Automatique
DD	Délégué Départemental
DG	Directeur Général
DGB	Direction Générale du Budget
DGCM	Direction Générale de Contrôle des Marchés
DGD	Dotation Générale de la Décentralisation
DGEPIP	Direction Générale de l'Economie et de la Programmation des Investissements Publics
DGMAS	Direction Générale des Marchés des Approvisionnements et des Services
DGMI	Direction Générale des Marchés des Infrastructures
DGTFCM	Direction Générale du Trésor et de la Coopération Financière et Monétaire
DP	Délégation Ponctuelle
DPIP	Direction de la Programmation des Investissements Publics
DR	Délégué Régional
DSCE	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
EP	Etablissement Public / Entreprise Publique
FCFA	Franc de la Coopération Financière en Afrique Centrale
FCP	Fonds de Contrepartie
FCPDR	Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles
FCPTD	Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits et de Douanes
FEICOM	Fonds spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale
FINEX	Financement Extérieur
GIC	Groupe d'Initiative Commune
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
HT	Hors Taxes
Km	Kilomètre
KPDC	Kribi Power Développement Corporation
MAETUR	Mission d'Aménagement et d'Equipement des Terrains Urbains et Ruraux
mds	milliards
MINEPAT	Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MINFI	Ministère des Finances
MINMAP	Ministère des Marchés Publics

SIGLES	SIGNIFICATION
MO	Maitre d'Ouvrage
MOD	Maitre d'Ouvrage Délégué
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PAEPYS	Projet d'Alimentation en Eau Potable de la ville de Yaoundé et Ses environs
PLANUT	Plan d'Urgence Triennal pour l'Accélération de la Croissance
PNDP	Programme National de Développement Participatif
PROBMIS	Program Budget Management Integrated System
PTSJ	Plan Triennal Spécial Jeunes
RAP	Rapport Annuel de Performance
RI	Ressources Internes
RIB	Relevé d'Identité Bancaire
RIO	Ressources Internes Ordinaires
RIO*	Ressources Internes Ordinaires hors FCP
RIO**	Ressources Internes Ordinaires hors FCP et RT
RIS	Ressources Internes Spéciales
RN	Route Nationale
RT	Ressources Transférées
SFI	Société Financière Internationale
SIC	Société Immobilière du Cameroun
SPM	Services du Premier Ministre
TCC	Titre de Confirmation de Créance
TTC	Toutes Taxes Confondues
TVA	Taxes sur la Valeur Ajoutée
UGP	Unité de Gestion du Projet

I- PRESENTATION DU BIP 2018 ET PRINCIPALES MODIFICATIONS

I.1- Présentation du BIP 2018

Le budget de l'Etat de l'exercice 2018 s'inscrit dans la poursuite de la mise en œuvre du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), l'intensification des préparatifs de la Coupe d'Afrique des Nations 2019 et la poursuite de la mise en œuvre du plan triennal « spécial jeunes » 2017-2019. Le parachèvement des grands projets de première génération ainsi que la préparation des grands projets de deuxième génération constitueront également des défis majeurs pour cet exercice budgétaire.

Ainsi, le Budget de l'Etat au titre de l'exercice 2018 se chiffre à FCFA 4 637,45 milliards en Autorisations d'Engagement (AE) et FCFA 4 513,5 milliards en Crédits de Paiement (CP). Ce budget est passé à 4813,45 milliards en Autorisations d'Engagement et à 4689,5 milliards en Crédits de Paiement, par ordonnance N°2018/002 du 04 juin 2018 modifiant et complétant certaines dispositions de la loi N°2017/021 du 20 décembre 2017 portant loi de Finances.

Tableau I : Evolution du Budget de l'Etat de 2010 à 2018 (en milliards de FCFA)

Exercice Budgétaire	2010			2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	AE	CP	Total	AE	CP	Total	AE	CP	Total	AE	CP	Total	AE	CP	Total	AE	CP	Total	
Budget Global	2 444,1	2 575,8	2 799,3	3 236,0	3 236,0	3 452,3	3 312,0	3 829,1	3 746,6	4 872,9	4 234,7	4 659,7	4 373,8	4 813,45	4 689,5				
BIP	598,8	680,0	792,2	1 450,3	957,0	1 140,3	1 000,0	1 232,5	1 150,0	2 151,7	1 525,8	1 873,5	1 586,9	1 403,8	1 291,5				
Part du BIP dans le Budget Global (%)	24,5	26,4	28,3	44,8	29,6	33,0	30,2	32,2	30,7	44,2	36,0	40,2	36,3	29,1	27,5				

Source : Lois de finances (2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018)

La dotation globale consacrée à l'investissement public en 2018 est de FCFA 1 403,8 milliards en Autorisations d'Engagement et FCFA 1 291,5 milliards en Crédits de Paiement.

Du fait de l'ordonnance susvisée, la part du BIP dans le Budget global est passée de 28,6% à 27,5% en CP, contre 36,3% %, en 2017.

I.2- Modification du BIP 2018 au 30 septembre

I.2.1- Modifications sur le BIP global

Les données au 30 septembre 2018 permettent de relever une augmentation du BIP de **18,24 milliards** en Autorisations d'Engagement et en Crédits de Paiement. Ce qui porte la part du BIP à 27,9% dans le nouveau Budget global. Cette hausse du BIP résulte des virements effectués du chapitre **Dépenses communes** du Budget de Fonctionnement vers le Budget d'Investissement Public.

I.2.2- Analyse des virements de crédits

A la date du 30 septembre 2018, comparée à la dotation de FCFA 1 291,5 milliards inscrite dans la Loi de Finances, la dotation du BIP 2018 a connu une hausse de **1,014%**.

Le volume des crédits ayant fait l'objet de virements est ventilé par chapitre budgétaire dans le tableau suivant.

Tableau 3: Situation des virements de crédits par chapitre budgétaire depuis le début d'exercice (en FCFA)

Chapitre Budgétaire	Débit	Crédit
AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL	1310200000	1307200000
COMMUNICATION	172000000	160000000

CONSEIL CONSTITUTIONNEL	500000000	264926000
COUR SUPREME	191446949	38800000
DECENTRALISATION ET DEVELOPPEMENT LOCAL	0	47000000
DEFENSE	70000000	191446949
DEPENSES COMMUNES	710795658	17780023181
DOMAINES, CADASTRE ET AFFAIRES FONCIERES	31298750	56192638
EAU ET ENERGIE	4809800000	2849800000
ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE L' AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	1070000000	1125000000
EDUCATION DE BASE	157788421	1170263800
ELECTIONS CAMEROON	325000000	345000000
ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES	64900000	27900000
EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE	139000000	100000000
ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	6000000	32000000
FINANCES	75000000	6000000
FONCTION PUBLIQUE ET REFORME ADMINISTRATIVE	50000000	255000000
FORETS ET FAUNE	0	2009000000
HABITAT ET DEVELOPPEMENT URBAIN	312152364	287227364
INTERVENTIONS EN INVESTISSEMENT	28780000000	28780000000
JEUNESSE ET EDUCATION CIVIQUE	364100000	342100000
JUSTICE	401600000	422800000
PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT	190000000	180000000
POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	36640000	61714000
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE	2093665653	1986200291
RELATIONS EXTERIEURES	60000000	50000000
REPORT	9535257966	9535257966
SANTE PUBLIQUE	594926332	594926332
SERVICES DU PREMIER MINISTERE	435000000	619546000
SPORTS ET EDUCATION PHYSIQUE	20000000	125988421
TOURISME ET LOISIRS	148000000	143000000
TRAVAUX PUBLICS	11713666433	11713697545
Total général	64368238526	82608010487

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

1.2.3- Analyse des Délégations Ponctuelles de Crédits

La délégation ponctuelle de crédits, en tant que procédure de mise à disposition d'une dotation budgétaire, est une opération interne à une administration. A cet effet, pour faciliter l'exécution de certains projets, les ordonnateurs peuvent déléguer des crédits au profit de leurs services déconcentrés (Délégation ponctuelle à l'intérieur du territoire) ou leur représentation diplomatique (Délégation ponctuelle à l'extérieur du territoire).

Depuis le début de l'exercice budgétaire, 343 Délégations ponctuelles de Crédits ont été effectuées sur le BIP dont 35 au cours du mois de septembre 2018.

Tableau 5 : Situation des Délégations Ponctuelles de crédits effectuées sur le BIP 2018

	Depuis le 1 ^{er} janvier 2018	Au cours du mois de juin 2018
Nombre de DP effectuées	343	35
Montant de DP en FCFA	18 078 292 524	455 471 750

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

La répartition du montant cumulé des Délégations Ponctuelles de Crédits effectuées depuis le début d'exercice par chapitre budgétaire montre que, la proportion la plus importante, soit 34,04%, est effectuée dans le chapitre des interventions en investissement, suivi du chapitre des Dépenses Communes (26,17%).

Tableau 6: Montant des Délégations Ponctuelles de crédits effectuées en fonction des Chapitres Budgétaires

Étiquettes de lignes	Somme de Montant
DEPENSES COMMUNES	4732362606
INTERVENTIONS EN INVESTISSEMENTS	6154252656
MINISTERE DE LA DEFENSE	25000000
MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DE L'EDUCATION CIVIQUE	49000000
MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE	82269934
MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL	15000000
MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE	60807000
MINISTERE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	100360000
MINISTERE DE L'EDUCATION DE BASE	96316000
MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE	307578144
MINISTERE DE L'HABITAT ET DU DEVELOPPEMENT URBAIN	1065000000
MINISTERE DES DOMAINES, DU CADASTRE ET DES AFFAIRES FONCIERES	140419238
MINISTERE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES	63362000
MINISTERE DES MARCHES PUBLICS	22000000
MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES	920635000
MINISTERE DES SPORTS ET DE L'EDUCATION PHYSIQUE	45558000
Total général	18078292524

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

Ces délégations ponctuelles se déclinent par zone d'intervention comme illustré dans le tableau suivant.

Tableau 7: Montant des Délégations Ponctuelles de crédits effectuées par zone d'intervention au 30 juin 2018

Zone d'intervention	Montant en FCFA	Proportion (%)
Intérieur du Cameroun	10589662120	58,58
ADAMAOUA	600301755	3,32
CENTRE/ CENTER	2284101800	12,63
EST/ EAST	728250406	4,03
EXTREME NORD/ FAR NORTH	1716363902	9,49
LITTORAL	466218742	2,58
NORD OUEST/ NORTH WEST	532889007	2,95
NORD/ NORTH	269395101	1,49
OUEST/ WEST	1690372296	9,35
SUD OUEST/ SOUTH WEST	1113472882	6,16
SUD/ SOUTH	1188296229	6,57
Extérieur du Cameroun	7488630404	41,42
AFRIQUE/ AFRICA	440135000	2,43
AMERIQUE/ AMERICA	196442633	1,09
ASIE/ ASIA	5042463812	27,89
EUROPE	1809588959	10,01
Total	18078292524	100,00

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

II- SYNTHÈSE DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2018 AU 30 JUIN

II.1- Synthèse globale de l'exécution financière

Entre le 31 août et le 30 septembre 2018, la situation globale (toute source de financement confondu) de l'exécution financière du BIP 2018, affiche une dynamique encourageante. Comparativement à la même période de l'année 2017, il a été relevé les constats ci-après :

- un taux d'engagement de **65,24%** contre **67,04%** au 30 septembre 2017;
- un taux de liquidation de **60,09%** contre **60,10%** à la même période en 2017 ;
- un taux d'ordonnement de **59,73%** contre **59,68%** au 30 septembre 2017.

La situation récapitulative de l'exécution du BIP 2018, au 31 août 2018, suivant les principales rubriques de la dépense publique est présentée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 8 : Synthèse de l'Exécution du BIP 2018 au 30 juin 2018 (en millions de FCFA)

	DOTATION INITIALE		DOTATION COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG CP	% LIQ	% ORD
	AE	CP	AE	CP	CP					
Ressources internes	808 174 591	695 508 396	826 414 363	713 748 168	439 213 853	371 809 554	367 104 981	61,54	52,09	51,43
Crédits à gestion centrale	719 696 115	614 465 339	738 184 401	632 953 625	424 386 336	364 609 207	359 936 941	67,05	57,60	56,87
<i>RI affectées aux projets CAN</i>	110 000 000	110 000 000	92 500 000	92 500 000	70 000 000	70 000 000	70 000 000	75,68	75,68	75,68
<i>Fonds de contrepartie en dépenses réelles</i>	80 626 437	80 626 437	80 657 176	80 657 176	76 246 780	74 492 285	74 492 285	94,53	92,36	92,36
<i>Fonds de contrepartie en taxes et droits de douane</i>	47 500 000	47 500 000	47 500 000	47 500 000	43 056 741	43 056 741	43 056 741	90,65	90,65	90,65
<i>Subventions</i>	63 584 160	60 435 779	65 220 799	62 072 418	47 225 823	46 694 090	46 681 718	76,08	75,23	75,21
<i>Crédits Plan Triennal Spécial jeunes</i>	10 000 000	10 000 000	6 500 000	6 500 000	3 332 317	3 332 317	3 332 317	51,27	51,27	51,27
<i>Crédits pour projets C2D</i>	16 324 019	16 324 019	17 421 110	17 421 110	7 755 453	7 118 048	6 865 698	44,52	40,86	39,41
<i>Autres Crédits à gestion centrale</i>	391 661 499	289 579 104	428 385 316	326 302 921	176 769 222	119 915 725	115 508 181	54,17	36,75	35,40
Crédits délégués	88 478 476	81 043 057	88 229 962	80 794 543	14 827 517	7 200 347	7 168 041	18,35	8,91	8,87
<i>Délégations automatiques</i>	29 104 936	24 559 752	28 927 152	24 381 968	5 699 986	2 705 198	2 695 281	23,38	11,10	11,05
<i>aux SDs intérieurs</i>	27 741 936	23 196 752	27 564 152	23 018 968	5 699 986	2 705 198	2 695 281	24,76	11,75	11,71
<i>aux SDs extérieurs</i>	1 363 000	1 363 000	1 363 000	1 363 000	-	-	-	-	-	-
<i>Ressources transférées aux CTDs</i>	59 373 540	56 483 305	59 302 810	56 412 575	9 127 531	4 495 149	4 472 760	16,18	7,97	7,93
Ressources externes	596 000 000	596 000 000	596 000 000	596 000 000	415 259 217	415 259 217	415 259 217	69,67	69,67	69,67
TOTAL BIP 2018	1 404 174 591	1 291 508 396	1 422 414 363	1 309 748 168	854 473 071	787 068 771	782 364 199	65,24	60,09	59,73

CTD= Collectivité Territoriale Décentralisée C2D=Contrat Désendettement Développement RI=Ressources internes SD= Service Déconcentré

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

II.2- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Centraux

Une analyse comparée de la situation de l'exécution du BIP à gestion centrale au 30 septembre 2017 et 2018, permet de faire les constats ci-après : Les performances globales dans l'exécution des ressources internes à gestion centrale sont :

- **un taux d'engagement de 61,54% contre 69,20% à la même période en 2017 ;**
- **un taux de liquidation de 52,09% contre 62,14% au 30 septembre 2017;**
- **un taux d'ordonnancement de 51,43% contre 61,91% à la même période en 2017.**

Les performances dans l'exécution du BIP 2018 dans les Services Centraux pourraient être plus favorables sans l'existence des principales entraves à l'exécution ci-après :

- retard dans l'exécution physique des projets du BIP entraînant un risque élevé de forclusion des crédits y relatifs;
- faible remontée des informations sur l'exécution des crédits délégués, des fonds de contrepartie et subventions d'investissement;
- retard dans l'exécution des crédits d'acquisition des véhicules, en raison des conditions que poserait le concessionnaire CAMI TOYOTA, du fait du non paiement des décomptes antérieurs d'un montant d'environ FCFA 12 milliards;
- non paiement des décomptes entraînant l'arrêt de nombreux chantiers et le retard dans l'exécution physique des projets
- .

II.3- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Déconcentrés

L'évaluation faite au 30 septembre 2018 de l'exécution physico-financière de l'investissement public dans les 10 Régions, montre les performances suivantes dans l'exécution des crédits délégués à l'intérieur du territoire :

- un taux d'engagement de 18,67 contre 42,35% à la même période en 2017;
- un taux de liquidation de 9,06% contre 36,79% au 30 septembre 2017;
- un taux d'exécution physique de 23,52%.
- les Régions du Nord, de l'Adamaoua et du Nord-Ouest enregistrent, dans cet ordre, les meilleurs taux d'exécution physique ;
- les Régions du Sud, de l'Extrême-Nord et de l'Est réalisent, dans cet ordre les plus faibles performances en termes d'exécution physique.

Tableau 9 : Situation de l'exécution des crédits délégués (En milliers de FCFA)

	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
Crédits délégués à l'intérieur	87 115 476	79 680 057	86 866 962	79 431 543	14 827 517	7 200 347	7 168 041	18,67	9,06	9,02	23,52
ADAMAOUA	7 009 093	6 251 907	6 989 093	6 231 907	1 314 201	950 585	937 309	21,09	15,25	15,04	42,47
CENTRE	19 898 344	17 241 979	19 879 544	17 223 179	2 413 814	1 907 359	1 897 442	14,01	11,07	11,02	19,21
EST/ EAST	6 187 404	5 635 404	6 187 404	5 635 404	1 210 355	305 324	305 324	21,48	5,42	5,42	19,51
EXTREME NORD/ FAR NORTH	9 451 717	9 237 664	9 451 717	9 237 664	849 984	649 120	640 008	9,20	7,03	6,93	14,29
LITTORAL	8 705 093	7 795 023	8 705 093	7 795 023	1 181 763	653 126	653 126	15,16	8,38	8,38	30,02
NORD/ NORTH	5 356 921	5 186 921	5 356 921	5 186 921	1 775 315	865 315	865 315	34,23	16,68	16,68	41,91
NORD OUEST/ NORTH WEST	7 648 830	7 355 757	7 609 900	7 316 827	1 869 598	377 960	377 960	25,55	5,17	5,17	23,33
OUEST/ WEST	9 632 752	8 831 464	9 643 752	8 842 464	903 840	338 866	338 866	10,22	3,83	3,83	21,58
SUD/ SOUTH	7 224 249	6 732 665	7 042 465	6 550 881	1 860 771	731 677	731 677	28,40	11,17	11,17	15,62
SUD OUEST/ SOUTH WEST	6 001 073	5 411 273	6 001 073	5 411 273	1 447 875	421 014	421 014	26,76	7,78	7,78	21,41
Crédits délégués à l'extérieur	1 363 000	1 363 000	1 363 000	1 363 000	-	-	-	-	-	-	-
AFRIQUE/ AFRICA	522 000	522 000	522 000	522 000	-	-	-	-	-	-	-
AMERIQUE/ AMERICA	155 000	155 000	155 000	155 000	-	-	-	-	-	-	-
ASIE/ ASIA	126 000	126 000	126 000	126 000	-	-	-	-	-	-	-
EUROPE	560 000	560 000	560 000	560 000	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL CREDITS DELEGUES	88 478 476	81 043 057	88 229 962	80 794 543	14 827 517	7 200 347	7 168 041	18,35	8,91	8,87	23,13

Source : MINEPAT/SG/DGEP/DP/SDS

III- SITUATION DE L'EXECUTION FINANCIERE DU BIP PAR SECTEUR D'INTERVENTION PUBLIQUE

La situation de l'exécution financière du BIP 2018 au 30 septembre par secteur d'intervention est présentée dans le tableau ci-dessous. Il en ressort que, en termes d'engagement, les secteurs **Dépenses communes**, **Souveraineté** et **Défense et Sécurité** enregistrent les meilleures performances. La situation détaillée est présentée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 10 : Situation de l'exécution financière du BIP par secteur d'intervention (En milliers de FCFA)

	DOTATION INITIALE		DOTATION COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD
	AE	CP	AE	CP	CP					
DEPENSES EN CAPITAL 2018	1 404 174 591	1 291 508 396	1 422 414 363	1 309 748 168	854 473 071	787 068 771	782 364 199	65,24	60,09	59,73
Ressources internes	808 174 591	695 508 396	826 414 363	713 748 168	439 213 853	371 809 554	367 104 981	61,54	52,09	51,43
Dépenses en capital des organismes	531 455 591	418 789 396	534 024 055	421 357 860	228 450 322	200 175 740	197 024 870	54,22	47,51	46,76
<i>RI Administrations hors C2D</i>	<i>515 131 572</i>	<i>402 465 377</i>	<i>516 602 945</i>	<i>403 936 750</i>	<i>220 694 869</i>	<i>193 057 692</i>	<i>190 159 172</i>	<i>54,64</i>	<i>47,79</i>	<i>47,08</i>
<i>C2D</i>	<i>16 324 019</i>	<i>16 324 019</i>	<i>17 421 110</i>	<i>17 421 110</i>	<i>7 755 453</i>	<i>7 118 048</i>	<i>6 865 698</i>	<i>44,52</i>	<i>40,86</i>	<i>39,41</i>
Participations	27 000 000	27 000 000	27 000 000	27 000 000	13 135 667	13 135 667	13 135 667	48,65	48,65	48,65
Réhabilitation/Restructuration	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	5 429 949	4 620 984	4 532 988	54,30	46,21	45,33
Interventions en investissement(94, 95 et 65)	239 719 000	239 719 000	255 390 308	255 390 308	192 197 916	153 877 163	152 411 457	75,26	60,25	59,68
Ressources externes	596 000 000	596 000 000	596 000 000	596 000 000	415 259 217	415 259 217	415 259 217	69,67	69,67	69,67

Source : MINEPAT/SG/DGEPIP/DPIP/SDS

IV- SITUATION GLOBALE DE LA PASSATION DES MARCHES DANS LES SERVICES CENTRAUX

Le tableau ci-dessous présente la situation de passation des marchés dans les services centraux au 30 septembre 2018. Entre le 30 Juin et le 30 septembre, la situation de la contractualisation dans les services centraux a suffisamment évolué. En effet, le taux d'attribution est passé de 44,1% à 72,38% tandis que le taux de signature des marchés est passé de 28,88% à 80,54%. Pour ce qui est de l'exécution physique, nous notons un énorme retard. En effet, à date, le taux de réception des projets se situe à seulement à 16,11%. En particulier, au terme du troisième trimestre, douze (12) administrations ont signé la totalité de leurs marchés (CES, MINMAP, MINSEP, MINCOM, MINRESI, MINEPDED, MINFOF, MINPMEESA, MINAS, MINPROFF, MINT et MINFOPRA), à contrario du MINAT, le CNDHL et le CNPBM qui affichent un taux de signature des marchés nul.

ADMINISTRATION	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(c)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a	Marchés signés	%Signature	Marchés Réceptionnés	% Marchés réceptionnés	Nombre de DAO attendus en CCPM
04-SPM	19	1	1	1	100,00	18	94,74	8	42,11	6	31,58	1
05-CES	2	2	2	2	100,00	2	100,00	2	100,00	0	0,00	1
06-MINREX	22	20	20	20	100,00	20	90,91	20	90,91	4	18,18	1
07-MINAT	21	17	9	9	52,94	9	42,86	0	0,00	0	0,00	
08-MINJUSTICE	4	2	2	2	100,00	1	25,00	1	25,00	0	0,00	2
09-CS	6	6	6	4	66,67	5	83,33	5	83,33	0	0,00	1
10-MINMAP	5	2	2	2	100,00	5	100,00	5	100,00	0	0,00	
11-CONSUPE	7	5	5	5	100,00	5	71,43	5	71,43	0	0,00	2
12-DGSN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13-MINDEF	79	79	79	69	87,34	64	81,01	64	81,01	11	13,92	
14-MINAC	13	13	12	12	92,31	12	92,31	12	92,31	2	15,38	
15-MINEDUB	13	13	13	12	92,31	10	76,92	3	23,08	0	0,00	
16-MINSEP	7	7	7	7	100,00	7	100,00	7	100,00	0	0,00	
17-MINCOM	7	7	7	7	100,00	7	100,00	7	100,00	1	14,29	
18-MINESUP	13	13	13	13	100,00	12	92,31	9	69,23	0	0,00	
19-MINRESI	18	17	17	17	100,00	18	100,00	18	100,00	10	55,56	
20-MINFI	13	9	9	7	77,78	5	38,46	4	30,77	1	7,69	
21-MINCOMMERCE	8	7	7	7	100,00	6	75,00	6	75,00	4	50,00	
22-MINEPAT	45	27	23	27	100,00	20	44,44	17	37,78	0	0,00	

23-MINTOUL	47	43	36	36	83,72	44	93,62	44	93,62	16	34,04	
25-MINESEC	37	25	25	25	100,00	18	48,65	9	24,32	1	2,70	
26-MINJEC	17	9	8	8	88,89	15	88,24	15	88,24	14	82,35	
28-MINEPDED	12	12	12	12	100,00	12	100,00	12	100,00	1	8,33	
29-MINMIDT	9	8	8	8	100,00	9	100,00	8	88,89	2	22,22	
30-MINADER	40	40	40	35	87,50	34	85,00	29	72,50	7	17,50	
31-MINEPIA	13	12	10	10	83,33	10	76,92	10	76,92	0	0,00	
32-MINEE	32	7	7	7	100,00	27	84,38	26	81,25	1	3,13	
33-MINFOF	1	1	1	1	100,00	1	100,00	1	100,00	1	100,00	
35-MINEFOP	17	14	14	14	100,00	12	70,59	7	41,18	5	29,41	
36-MINTP	114	67	65	64	95,52	46	40,35	30	26,32	0	0,00	15
37-MINDCAF	18	9	9	8	88,89	11	61,11	11	61,11	0	0,00	1
38-MINHDU	46	21	21	21	100,00	45	97,83	32	69,57	25	54,35	1
39-MINPMEESA	18	18	18	18	100,00	18	100,00	18	100,00	7	38,89	
40-MINSANTE	29	29	29	29	100,00	24	82,76	11	37,93	0	0,00	
41-MINTSS	6	5	5	5	100,00	5	83,33	5	83,33	1	16,67	
42-MINAS	3	3	3	3	100,00	3	100,00	3	100,00	0	0,00	
43-MINPROFF	7	6	6	6	100,00	7	100,00	7	100,00	4	57,14	
45-MINPOSTEL	10	8	8	7	87,50	5	50,00	5	50,00	1	10,00	1
46-MINT	4	4	4	4	100,00	4	100,00	4	100,00	1	25,00	
50-MINFOPRA	6	6	6	6	100,00	6	100,00	6	100,00	2	33,33	
51-ELECAM	12	4	4	4	100,00	4	33,33	4	33,33	4	33,33	
52-CNDHL	2	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1
54-CNPBM	1	1	1	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1
TOTAL	782	596	571	552	92,62	566	72,38	480	80,54	126	16,11	26

V- SYNTHÈSE DE L'EXECUTION PAR CHAPITRE

Tableau II : Fiche de synthèse d'exécution du BIP par chapitre budgétaire au 30 juin 2018

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
01 - PRC	5 000	61,20	26,94	5 000	61,20	26,94				
02- SRP	1 100	75,27	75,27	900	92,00	92,00				
03- AN	3 200	100	100	3 200	100	100				
04 - SPM	3 500	74,69	31,71	3 500	74,69	31,71				<ul style="list-style-type: none"> - Dix-neuf (19) projets ont été recensés ; - le seul DAO attendu en commission a été transmis ; - 18 marchés ont reçu l'accord de gré à gré du MINMAP ; - 18 marchés ont été attribués ; - 07 marchés ont été signés ; - 06 marchés ont été réceptionnés.
05 - CES	500	0	0	500	0	0				<ul style="list-style-type: none"> - 02 DAO étaient attendus en Commission Interne de Passation des Marchés ; - 02 DAO ont été envoyés à la Commission Interne de Passation des Marchés ; - 02 Appels d'Offres publiés ; - 02 marchés attribués.
06 - MINREX	3 000	44,52	4,12	2 037	65,56	6,07	963	0	0	Sur 20 AO lancés ;Tous les marchés ont été attribués et signés.
07 - MINATD	3792	27,68	9,06	1784	27,97	0	2008	17,08	34,23	<ul style="list-style-type: none"> - 09 DAO sur 09 transmis en commission ; - 20 marchés sur 21 attribués - 09 marchés signés ; - Aucun marché réceptionné
08 - MINJUSTICE	4 676	17,94	17,13	4 086	18,93	18,93	589	11,08	30,46	<ul style="list-style-type: none"> - un (01) DAO était attendu en Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - 02 DAO sont en instance au MINMAP ; - 01 marché envoyé à la Commission Ministérielle de Passation des Marchés à été attribué ; - 01 marché relevant de la Commission Ministérielle de Passation des Marchés à été signé.
09 - COUR SUPREME	500	0	0	500	0	0				<ul style="list-style-type: none"> - 06 DAO sont attendus en Commission interne de Passation des Marchés ; - 04 DAO ont été transmis en Commission interne de Passation des Marchés ; - 01 marché a été déclaré infructueux ; - 03 marchés ont été attribués ; - 05 marchés sont signés.
10 - MINMAP	1060	60,44	18,87	422	52,61	47,39	638	0	15,87	<ul style="list-style-type: none"> - 05 marchés sur 5 signés - Aucun réceptionné

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
11 - CONSUPE	500	0	0	500	0	0				<ul style="list-style-type: none"> - sept (07) DAO étaient attendus en Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - 05 DAO ont été envoyés à la Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - 05 AO lancés ; - 05 marchés attribués ; - 05 marchés signés.
12 - DGSN	1 500	60,13	10,00	1 500	60,13	10,00				Aucun nouveau marché n'a été programmé pour l'exercice en cours.
13 - MINDEF	4 540	72,94	18,76	4 485	73,43	18,76	55	-	-	<ul style="list-style-type: none"> - six (06) DAO étaient attendus en Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - 06 DAO ont été envoyés à la Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - Soixante quatorze (73) DAO étaient attendus en Commission Spéciale de Passation des Marchés ; - Vingt-sept (64) DAO ont été transmis à la Commission Spéciale de Passation des Marchés ; - 64 marchés relevant de la Commission Spéciale de Passation des Marchés ont été attribués ; - 64 marchés relevant de la Commission Spéciale de Passation des Marchés ont été signés ; - 11 marchés relevant de la Commission Spéciale de Passation des Marchés ont été réceptionnés.
14 - MINAC	958,4	46,82	1,77	848,4	47,82	0	110	15,45	35,09	<ul style="list-style-type: none"> - 13 DAO sur 13 transmis en commission ; - 12 marchés lancés ; - 12 marchés attribués ; - 12 marchés signés ; - 02 marchés réceptionnés.
15 MINEDUB	14028	38,10	20,08	2012	82,64	51,32	12017	26,54	11,97	- 13 DAO au stade de lancement des Appels d'offre, 10 marchés signés sur 11 marchés attribués avec 3 marchés réceptionnés et 01 marché infructueux..
18 - MINESUP	10240	81,64	81,01	1055	81,92	81,29	35	0	0	-13 DAO transmis en Commission, 12 marchés sont attribués et 09 marchés signés au MINESUP.
19- MINRESI	3610	95,93	80,96	3496	98,25	82,93	114	20,61	39,88	<ul style="list-style-type: none"> - 17 DAO sont transmis en CPM compétente sur les 17 attendus ; - 17 AO sont lancés ; - 18 marché signé .
20 - MINFI	5 308	39,89	35,16	4618	42,79	40,02	690	2,64	16,78	<ul style="list-style-type: none"> - 08 DAO sur 09 transmis en commission ; - 05 marchés sur 13 attribués ; - 04 marchés signés - 01 marché réceptionné
21 - MINCOMMERCE	1920	51,19	41,01	897	84,16	71,24	1024	41,52	26,41	<ul style="list-style-type: none"> - 07 DAO sur 07 transmis en commission ; - 07 marchés lancés ; - 06 marchés attribués ; - 02 marchés signés ; - 04 marchés réceptionnés.
22 - MINEPAT	20 782,8	55,94	54,85	20 150,9	57,20	56,41	632	16,06	28,02	- Tous les 27 DAO attendus sont transmis en commission ;

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
										<ul style="list-style-type: none"> - 20 marchés attribués ; - 17 marchés signés.
23 - MINTOUL	6 070	58,04	44,43	4375,1	76,40	59,41	1694,9	3,80	21,09	<ul style="list-style-type: none"> - 35 DAO sur 35 transmis en commission ; - 35 marchés lancés ; - 01 accord de gré à gré - 44 marchés attribués ; - 44 marchés signés ; - 16 marchés réceptionnés.
25 - MINESEC	8986	40,44	28,96	4879	40,75	34,00	4107	22,98	54,13	<ul style="list-style-type: none"> -25 DAO sont transmis en CPM compétente sur les 30 attendus ; - 25 AO sont lancés ; - 16 marchés est signés et 01 marché réceptionné ;
26 - MINJEC	3 140	74,46	59,66	2 446	88,21	71,67	693	17,61	31,78	Sur 08 AO lancés, tous les marchés ont été attribués et signés.
28 - MINEPDED	1 950	58,89	36,55	1 096	91,08	59,79	854	17,60	-	<ul style="list-style-type: none"> -Tous les 12 marchés attendus en CPM sont signés ; - 01 marché réceptionné. <p>Le MINEPDED rencontre des difficultés dans l'engagement des crédits de Fonds de Contrepartie.</p>
29 - MINMIDT	1 326	84,09	72,85	1326	84,29	72,85	0	0	-	<ul style="list-style-type: none"> - 09 DAO sur 09 transmise en commission ; - 09 marchés lancés ; - 09 marchés attribués ; - 08 marchés signés ; - 02 marchés signés.
30 - MINADER	27 086	62,34	60,09	20 234	79,40	77,98	6 852	11,97	-	<ul style="list-style-type: none"> -40 DAO transmis à la Commission ministérielle de Passation des Marchés Publics sur 40 ; -29 marchés signés - 07 marchés réceptionnés ; -05 demandes de gré à gré accordées. <p>Plusieurs projets du MINADER courent un risque élevé de non-exécution au terme de l'exercice.</p>
31 - MINEPIA	10 855	61,86	60,24	6 976	93,25	93,25	3 879	3,86	-	<p>Les marchés programmés dans le BIP du MINEPIA accusent un retard dans leur phase de contractualisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10 DAO sont transmis en CPM compétente sur les 12 attendus ; - 10 AO sont lancés ; - 10 marchés sont signés ; - 02 marchés sont réceptionnés. <p>Un virement d'une valeur de FCFA 20 millions a été effectué du Projet PPEA vers le projet ACEF</p> <p>Le MINEPIA connaît quelques difficultés dans l'exécution du BIP 2018. Il s'agit entre autres d'un risque de forclusion des crédits alloués aux projets de finalisation de la Baie-vitrée arrière du bâtiment central du MINEPIA d'une dotation de FCFA 25 millions et du projet de construction d'un bâtiment à usage de magasin central et de salle de réunions et sa maîtrise d'œuvre d'un montant global de FCFA 165 millions.</p>
32 - MINEE	40720	66,94	65,39	39867	80,81	80,57	9852	3,48	18,75	<ul style="list-style-type: none"> -06 DAO transmis en commission sur 07 attendus en CPM ; -06 AO lancés ; -26 marchés signés.
33 - MINFOF	7 916	10,77	3,84	7 616	10,70	9,56	300	-	-	-le seul marché programmé a déjà été réceptionné ;
35 - MINEFOP	3909	55,18	37,52	2493	71,05	51,74	1416	18,55	0	-100 % de DAO sont transmis en commissions,

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
										20 marchés sont signés au 30 septembre 2018 au MINFOP, 20 marchés sont attribués et 05 marchés réceptionnés.
36 - MINTP	1 10 591	52,94	48,84	93 123	60,66	56,64	17 468	7,30	9,63	<ul style="list-style-type: none"> - 58 DAO sur 60 attendus ont été transmis en Commission ; - 57 Appels d'Offres ont été lancés ; - 45 marchés sont attribués ; - 30 marchés ont été signés.
37 - MINDCAF	2 426	40,19	31,00	2 426	40,19	31,00	00	0,00	-	<ul style="list-style-type: none"> - 09 DAO sur 09 attendus ont été transmis en Commission ; - 08 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ; - 11 marchés sont attribués ; - 11 marchés sont signés.
38 - MINHDU	34 367	34,87	29,92	30 060	38,75	33,77	4 307	3,09	15,91	<ul style="list-style-type: none"> - tous les 21 DAO attendus ont été transmis en Commission ; - 21 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ; - 45 marchés ont été attribués ; - 32 marchés signés ; - 25 marchés réceptionnés.
39 - MINPMEESA	3829,7	47,44	41,22	2585,60	47,23	42,13	1244,1	39,32	44,31	<ul style="list-style-type: none"> - 18 DAO sur 18 transmis en commission ; - 18 marchés lancés ; - 18 marchés attribués ; - 18 marchés signés ; - 07 marchés réceptionnés.
40 - MINSANTE	31 026	48,85	47,78	20 709	73,19	72,82	7 280	9,65	-	<p>Plusieurs marchés au MINSANTE ne sont toujours pas signés, entraînant un risque élevé de forclusion des crédits y relatifs au terme de l'exercice. La situation de la contractualisation est la suivante :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 24 DAO sont transmis en CPM sur 24 attendus et 04 en CCPM ; - 24 marchés sont attribués ; - 11 contrats sont signés.
45 - MINPOSTEL	8 702	94,33	91,81	8 609	95,10	92,66	93	13,67	43,38	<ul style="list-style-type: none"> - tous les 08 DAO attendus ont été transmis en Commission ; - 07 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ; - 05 marchés ont été attribués ; - 05 marchés ont été signés ; - 01 marché réceptionné.
46 - MINT	2 000	56,33	50,75	1 249	83,94	80,04	751	1,99	18,50	<ul style="list-style-type: none"> - tous les 04 DAO attendus ont été transmis en Commission ; - 04 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ; - 04 marchés ont été attribués ; - 04 marchés signés ; - 01 marché réceptionné.
51 - ELECAM	700	96,43	96,43	700	96,43	96,43				<ul style="list-style-type: none"> - 12 DAO étaient attendus en Commission interne de Passation des Marchés ; - 04 marchés ont reçu l'accord de gré à gré du MINMAP ; - 04 marchés ont été attribués ; - 04 marchés ont été signés.
52 - CNDHL	240	0	0	240	0	0				Les deux (02) DAO attendus en Commission interne de Passation des Marchés n'ont pas encore été transmis.
53-SENAT	3 200	100	100	3 200	100	100				
54-CNPBM	700	100	100	700	100	100				Le seul marché programmé a reçu l'accord de gré à gré du MINMAP mais n'est pas encore attribué.

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

VI- FICHE SUR L'EXÉCUTION DU BIP DANS CHAQUE CHAPITRE BUDGÉTAIRE

01- Présidence de la République

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de la Présidence de la République est de FCFA 5 000 000 000. A trois mois de la fin de l'exercice, le taux d'engagement des crédits du BIP 2018 est de 61,20%.

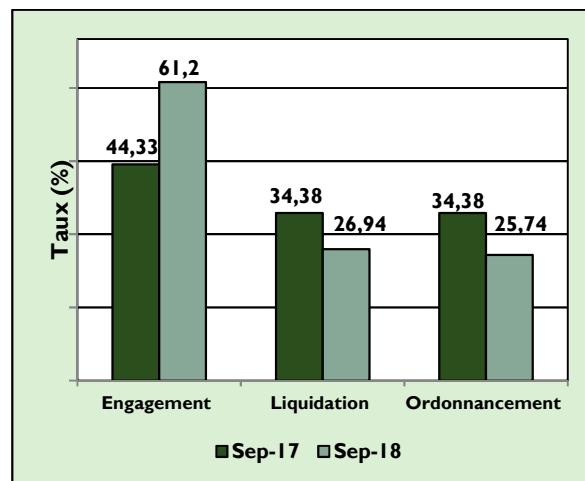
Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Gestion centrale	5 000 000	5 000 000	61,20	26,94	25,74
Autres crédits à gestion centrale	5 000 000	5 000 000	61,20	26,94	25,74
Total PRC	5 000 000	5 000 000	61,20	26,94	25,74

Entre le mois d'août et celui de septembre de l'exercice en cours, le taux d'engagement des crédits du BIP est passé de 37,45% à 61,20%, soit une progression de 23,75 points. Durant cette même période, les taux de liquidation et d'ordonnancement enregistrent des progressions respectives de 3,02 points et 1,82 points.

Comparés à la même période de l'exercice précédent, le taux d'engagement est en augmentation tandis que les taux de liquidation et d'ordonnancement sont en baisses.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



Malgré les baisses observées des taux de liquidation et d'ordonnancement des crédits du BIP au 30 septembre 2018 par rapport à la même période en 2017, il est à noter que la plupart des projets dont les crédits ne sont pas encore liquidés sont des acquisitions. Ce qui laisse présager que le niveau d'exécution financière des projets non encore liquidés peu s'améliorer d'ici la fin de l'exercice 2018.

II. Principale Difficulté

La principale difficulté demeure l'absence d'informations sur le processus de contractualisation des projets du BIP. Cette contrainte entrave le suivi de l'exécution du BIP

02- Services Rattachés à la Présidence

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Pour l'exercice 2018, le BIP des Services Rattachés à la Présidence de la République est de F CFA 1,1 milliard. Ces crédits du BIP financent les projets à gestion centrale pour un montant de F CFA 900 millions et les projets relevant des crédits délégués pour un montant de F CFA 200 millions. Au terme du troisième trimestre de l'exercice, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 75,27%.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 des SRP au 30 septembre (en milliers de FCFA)

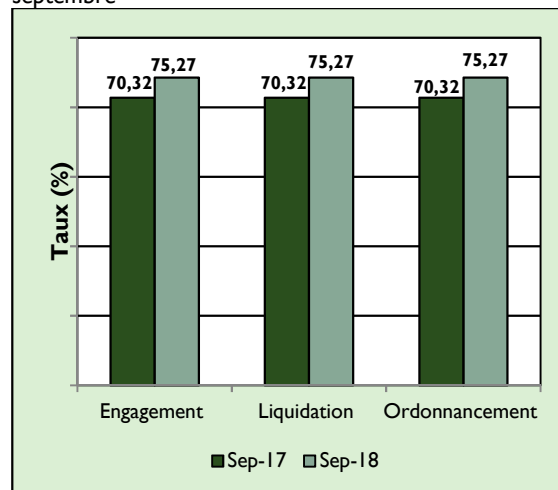
Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Gestion centrale	900 000	900 000	92,00	92,00	92,00
Autres RI	900 000	900 000	92,00	92,00	92,00
Crédits délégués	200 000	200 000	0	0	0
Total SRP	1 100 000	1 100 000	75,27	75,27	75,27

A trois mois de la fin de l'exercice, les crédits délégués ne sont pas toujours engagés. Le non engagement desdits crédits constitue une des entraves à la bonne exécution du BIP qui affiche au niveau central un taux d'engagement de 92,00%.

A l'observation, le taux d'engagement des crédits du BIP au 30 septembre est identique à celui enregistré à la fin du mois d'août. Cependant, durant cette même période, les taux de liquidation et d'ordonnement ont augmenté de 2,54 points.

Comparés à la même période de l'exercice précédent, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnement sont en hausses de près de 5 points car ils se chiffreraient à 70,32%.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



II. Principales difficultés

Les principales difficultés qui entravent la bonne exécution des crédits du BIP sont :

- le retard de l'engagement des crédits délégués destinés au règlement des arriérés sur l'acquisition des équipements techniques spéciaux ;
- le manque d'information sur le projet de constitution d'une banque de données pour les bénéficiaires des distinctions honorifiques

03- Assemblée Nationale

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de l'Assemblée Nationale est de FCFA 3,2 milliards. Au terme du troisième trimestre de l'exercice, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 100%.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Gestion centrale	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Subventions	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Total AN	3 200 000	3 200 000	100	100	100

Comparée à la même période de l'exercice 2017, la situation de l'exécution financière des crédits du BIP 2018 est la suivante :

- taux d'engagement : **100%** ce qui est identique au taux d'engagement observé au 30 septembre 2017 ;
- taux de liquidation : **100%** ce qui est identique au taux de liquidation observé au 30 septembre 2017 ;
- taux d'ordonnement : **100%** ce qui est identique au taux d'ordonnement observé au 30 septembre 2017.

II. Principale difficulté

La principale difficulté qui entrave le suivi de l'exécution des projets financés par le BIP est l'absence d'information sur le nombre, la nature et la dotation desdits projets

04- Services du Premier Ministre

I. Fait marquant

Au cours du mois de septembre 2018, un virement de crédit d'une valeur de F CFA 135 000 000 a été effectué par Décision N°093/SG/PM du 20 septembre 2018. Ce virement de crédits est principalement destiné à la finalisation et la vulgarisation du manuel de procédure de la maturation des projets routiers (F CFA 50 000 000) et à la mise en place d'un centre de documentation dédié à la décentralisation (FCFA 50 000 000).

II. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

Au cours de l'exercice 2018, le budget d'investissement public courant des Services du Premier Ministre est de F CFA 13,66 milliard dont F CFA 3,5 milliard en crédit de paiement.

Au terme du troisième trimestre de l'exercice, le taux d'engagement des crédits du BIP est de 74,69%.

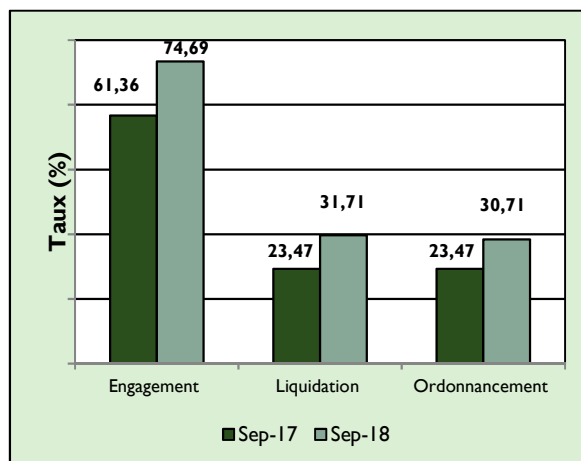
Tableau I : Situation de l'exécution au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	13 366 360	3 500 000	74,69	31,71	30,71
Gestion centrale	13 366 360	3 500 000	74,69	31,71	30,71
Autres RI	13 366 360	3 500 000	74,69	31,71	30,71
Total SPM	13 366 360	3 500 000	74,69	31,71	30,71

Au cours du mois de septembre 2018, le taux d'engagement des crédits est passé de 71,35% au terme du mois d'août 2018 à 74,69% au 30 septembre 2018, soit une augmentation de 3,34 points. Durant cette même période, les taux de liquidation et d'ordonnancement sont en hausses de 02 points.

Comparé à la même période de l'exercice précédent, la situation d'exécution financière des crédits du BIP est en hausse.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



Les taux d'exécution financière des crédits du BIP 2018 au 30 septembre 2018 comparés à ceux de 2017 sont les suivants :

- taux d'engagement : **74,69%** contre **61,36%** au 30 septembre 2017, soit une hausse de **13,33 points** ;
- taux de liquidation : **31,71%** contre **23,47%** au 30 septembre 2017, soit une augmentation de **08,24points** ;
- taux d'ordonnancement : **30,71%** contre **23,47%** au 30 septembre 2017, soit une hausse de **09,24 points**.

III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés au 30 septembre 2018

Nombre de projets recensés	19
DAO attendus en Commission	01
DAO transmis en Commission	01
Nombre de marché ayant reçu l'accord de gré à gré du MINMAP	18
Nombre de marchés attribués	18
Marchés signés	07
Marchés réceptionnés	06

A trois mois de la fin de l'exercice, onze (11) marchés attribués ne sont pas signés alors que la date butoir d'apposition du visa du Contrôleur Financier sur les projets de marché est fixé au 15 Octobre 2018.

IV. Principale Difficulté

- La principale difficulté rencontrée est le retard accusé dans les procédures de contractualisation de certains marchés alors que la date d'arrêt des engagements est désormais fixée par le Ministre des Finances suivant la Loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat et des autres entités publiques

05- Conseil Economique et Social

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

Au cours de l'exercice 2018, le BIP du Conseil Economique et Social (CES) est de F CFA 500 millions. Au terme du mois de septembre, le taux d'engagement des crédits du BIP est de 59,30%.

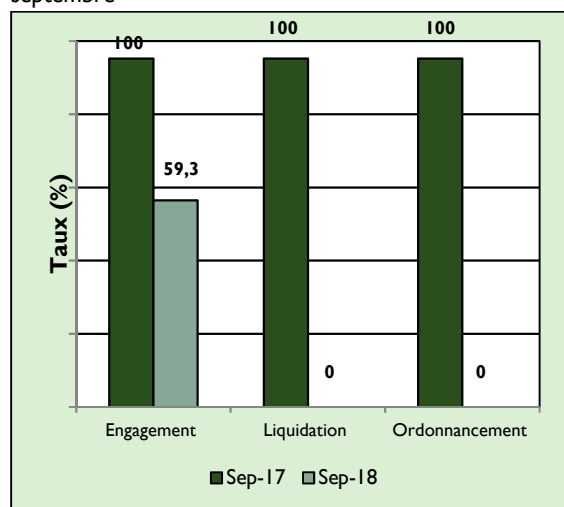
Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 du CES au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	500 000	500 000	59,30	0	0
Gestion centrale	500 000	500 000	59,30	0	0
Autres RI	500 000	500 000	59,30	0	0
Total CES	500 000	500 000	59,30	0	0

L'aboutissement tardif des procédures de contractualisation des marchés a eu pour conséquence le début tardif des engagements des crédits du BIP. Entre la fin du mois d'août et la fin du mois de septembre 2018, le taux d'engagement des crédits du BIP est passé de 0% à 59,30%, soit une progression de 59,30 points. Toutefois, les crédits engagés ne sont pas encore liquidés alors qu'il s'agit des crédits liés au paiement des décomptes de l'Adjudicataire des travaux de finition de l'immeuble siège.

Comparé au niveau de l'exécution financière des crédits du BIP à la même période de l'exercice précédent, il est en recul.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

A trois mois de la fin de l'exercice, aucun marché n'est réceptionné.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 30 septembre 2018

Nombre de projets recensés	02
Nombre de DAO attendus en Commission Interne	02
Nombre de DAO transmis en Commission Interne	02
Nombre d'Appels d'Offres publiés	00
Nombre de marchés attribués par voie de gré à gré	02
Nombre de marchés signés	02
Nombre de marchés réceptionnés	00

Afin de réduire les délais liés aux procédures de contractualisation, Le Maître d'Ouvrage a attribué les marchés par voie de gré à gré. Toutefois, le CES n'a pas adressé une demande au MINMAP pour autorisation d'attribution des marchés par voie de gré à gré.

III. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- le recours non règlementé de l'attribution des marchés par voie de gré à gré ;
- la lenteur dans le paiement des décomptes de l'adjudicataire des travaux de finition de l'immeuble siège..

06-Ministère des Relations Extérieure

I. Faits marquants dans l'exécution du BIP du MINREX au cours du mois de septembre 2018

Au cours du mois de septembre 2018, le MINREX a effectué des délégations ponctuelles de crédits d'une enveloppe de FCFA 53 millions vers les missions diplomatiques du Cameroun en Afrique destinée à l'acquisition du mobilier et du matériel pour l'équipement du consulat.

II. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

La situation de l'exécution du BIP du MINREX au 30 septembre 2018 présente :

- un taux d'engagement des ressources internes de 44,52 % contre 27,30 % à la même période en 2017 soit un gain de 17,22 points ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centraux de 65,56% contre 40,86 % à la même période en 2017 soit un gain de 24,7 points ;
- un taux d'engagement des crédits délégués de 0 % contre 0 % en 2017.

Le tableau ci-dessous donne la situation de l'exécution des crédits du BIP du MINREX.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 000 000	3 000 000	44,52	4,12-	3,31
Gestion centrale	2 037 000	2 037 000	65,56	6,07-	4,87
Crédits délégués	963 000	963 000	0	0	0
Total MINREX	2 800 000	3 000 000	34,28	4,12-	3,31

III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

La situation de la contractualisation du MINREX est satisfaisante : tous les marchés sont attribués et signés.

Cette situation de contractualisation a largement évolué entre le 31 aout et le 30 septembre. Soit :

- 04 AO supplémentaires lancés ;
- 04 marchés supplémentaires attribués ;
- 14 marchés supplémentaires signés.

La situation de la contractualisation des marchés est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	22
DAO attendus	20
DAO transmis en commission	20
AO lancé	20
Nombre de marchés attribués	20
Nombre de marchés signés	20
Marchés réceptionnés	04

IV. Difficultés rencontrées et recommandations

Les difficultés rencontrées dans l'exécution du BIP 2018 du MINREX sont les suivants :

- ✓ remontée insuffisante des informations sur l'exécution des crédits délégués aux postes consulaires ;
- ✓ absence de cadre de concertation.

Les recommandations formulées à l'égard du MINREX pour pallier ces difficultés sont :

- ✓ mettre en place un mécanisme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués ;
- ✓ mettre en place un cadre de concertation pour assurer la bonne exécution du BIP.

07-Ministère de l'Administration Territoriale

I. Faits marquants dans l'exécution du BIP du MINAT

L'exécution du BIP du MINAT au terme du mois de septembre est marquée par la prise en charge de certaines par le Chapitre 65, Dépenses Communes, logé au MINFI. Le tableau ci-dessous donne la répartition desdites dépenses par projet.

Tableau 1 : Répartition des dépenses prises en charge par le chapitre 65.

Intitulé du projet	Dotations CP en milliers
BEKA: Règlement fourniture et installation des panneaux solaires dans la résidence du sous-préfet	15 000
DEMBO: Règlement fourniture et installation des panneaux solaires	7 600
TOUROUA: Règlement fourniture et installation des panneaux solaires	15 000

II. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

La situation de l'exécution des crédits du BIP du MINAT affiche une performance moins encourageante, comparativement à la même période en 2017. En effet, cette situation indique :

- Un taux d'engagement global de **27,68%** contre **82,78%** à la même période en 2017, soit une baisse de **55,1** points ;
- Un taux d'engagement de crédits à gestion centrale qui se situe à **25,97%** contre **88,04%**, soit une régression de **62,07** points.
- S'agissant des crédits délégués aux services déconcentrés, un recul de **10,27** point a été observé.

Le tableau ci-dessous rend compte de la situation de l'exécution financière du BIP du MINAT.

Tableau 2 : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes	4 604 814	3 792 000	27,68	9,03	9,03
Gestion centrale	2 363 000	1 784 186	25,97	-	-
Autres crédits à gestion centrale	2 363 000	1 784 186	25,97	-	-
Crédits délégués	2 241 814	2 007 814	29,21	17,06	17,06
Délégations automatiques	2 241 814	2 007 814	29,21	17,06	17,06
Total	4 604 814	3 792 000	27,68	9,03	9,03

III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

L'analyse de la situation de contractualisation des projets relevant du BIP 2018 du MINAT à gestion centrale fait

ressortir une avancée remarquable, dans l'attribution des marchés, entre le 31 août et le 30 septembre 2018. En effet, au cours de cette période 11 marchés supplémentaires ont été attribués. Cependant, aucun marché supplémentaire n'a été signé.

L'avancée réalisée fait suite aux autorisations d'exécution de certains projets par voie de gré à gré accordée par le MINMAP.

S'agit de la signature des marchés ayant fait l'objet d'attribution, les projets y relatifs sont en attente de signature au cabinet du MINAT. Le tableau ci-dessous résume la situation d'adjudication des projets inscrits dans le BIP à gestion centrale du MINAT.

Tableau 3 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	21
DAO attendus	09
DAO transmis en commission	08
AO lancé	08
Marchés attribués	20
Marchés signés	09
Marchés réceptionnés	00

IV. Projets présentant un risque élevé non-exécution au terme de l'exercice budgétaire

En dépit de la performance réalisation dans les procédures de contractualisation des projets à gestion centrale au cours de la période allant du 31 août au 30 septembre 2018, le MINAT rencontre des difficultés dans l'exécution de son BIP, qui font courir un risque de non-exécution à certains projets. Lesdits projets sont recensés dans le tableau ci-dessous.

Tableau 4 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Intitulé du projet	Dotations CP en milliers	Observations
Acquisition de deux (02) motocyclettes pour autorités administratives (y compris les accessoires de sécurité)	6 000	infructueux, virement des crédits pour la rénovation du cabinet du MINAT en cours
Mokolo: Maîtrise d'œuvre des travaux de construction de la Préfecture	5 680	infructueux, maîtrise d'œuvre publique sollicitée
MANFE: Maîtrise d'œuvre pour la construction de la résidence du Préfet de la MANYU	8 000	infructueux, maîtrise d'œuvre publique sollicitée
Elaboration du plan ORSEC du Département de la Benoué	25 000	non objection du MINFI attendue
Elaboration du plan ORSEC du Département du Mayo-Louti	25 000	non objection du MINFI attendue
Acquisition de 18 Mo de bande passante	40 000	Non objection du MINFI attendue
Relooking du site web du MINATD	6 000	non objection du MINFI attendue

08- Ministère de la Justice

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation des crédits du BIP du MINJUSTICE est de F CFA 5,1 milliards en Autorisation d'Engagement et de F CFA 4,676 milliards en Crédits de Paiement.

Neuf mois après le début de l'exercice, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 17,94%.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 du MINJUSTICE au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

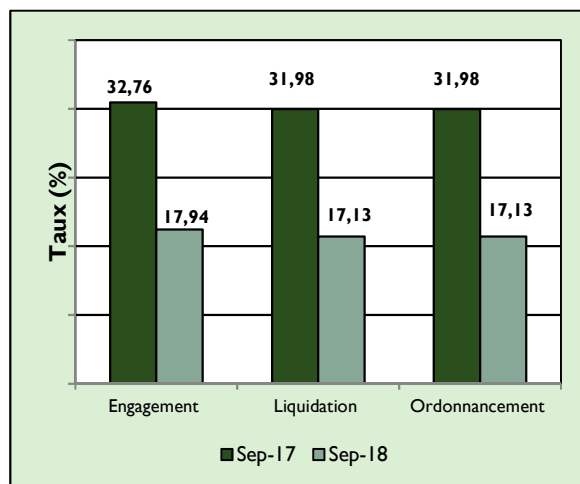
Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%OR D
	AE	CP			
Gestion centrale	2 987 000	4 086 000	18,93	18,93	18,93
FCPDR	30 000	30 000	100	100	100
Autres RI	2 957 000	4 056 000	18,33	18,33	18,33
Crédits délégués	2 099 100	589 100	11,08	4,62	4,62
Total MINJUSTICE	5 086 100	4 676 000	17,94	17,13	17,13

A trois mois de la fin de l'exercice, la situation de l'exécution financière des crédits du BIP bien qu'en augmentation de celle observée au terme du mois de d'août 2018 reste inférieure à 20%. Entre le 31 août 2018 et le 30 septembre 2018, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnancement ont progressé de 1,61 points, 1,62 points et 2,32 points respectivement.

De manière spécifique, la situation d'exécution financière des crédits diffère selon le mode de gestion. A titre illustratif, le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de 18,93% soit 7,6 points de plus que le taux d'engagement des crédits délégués qui est de 11,08%. Pour mémoire, à mi-parcours de l'exercice, les crédits à gestion déconcentrée n'étaient pas engagés.

Par ailleurs, si l'on compare à la même période de l'exercice précédent, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnancement sont en baisses.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



Les retards observés pour l'engagement des crédits du BIP 2018 sont causés par la lenteur de l'exécution des projets pluriannuels en cours et la faible remontée de l'information pour les projets gérés par les services déconcentrés.

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent des retards importants.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 30 septembre 2018

Nombre de projets recensés	04
Nombre de DAO attendus en Commission Ministérielle	02
Nombre de DAO en instance au MINMAP	02
Nombre de marchés attribués	01
Nombre de marchés signés	01

Suite à la signature du décret N°2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés Publics, les rapports des analyses administratives et financières des Dossiers d'Appels d'Offres relevant de l'ex-Commission Centrale de Passation des Marchés du MINMAP sont attendus par la Commission Ministérielle de passation des marchés pour suite de la procédure de contractualisation.

III. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- le retard dans les procédures de contractualisation des projets nouvellement programmés ;
- l'absence d'un dispositif efficace de remontée de l'information sur l'exécution des projets à gestion déconcentrée ;
- la lenteur de l'exécution des projets pluriannuels programmés.

09- Cour Suprême

I. Fait marquant

Au cours du mois de septembre 2018, un virement de crédit d'une valeur de F CFA 191 446 949 a été effectué par Décision N°01/SG/CSC du 12 septembre 2018. Ce virement de crédits est uniquement destiné à l'achat des véhicules berline de fonction.

II. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Pour l'exercice 2018, la dotation du BIP de la Cour Suprême est de F CFA 500 millions.

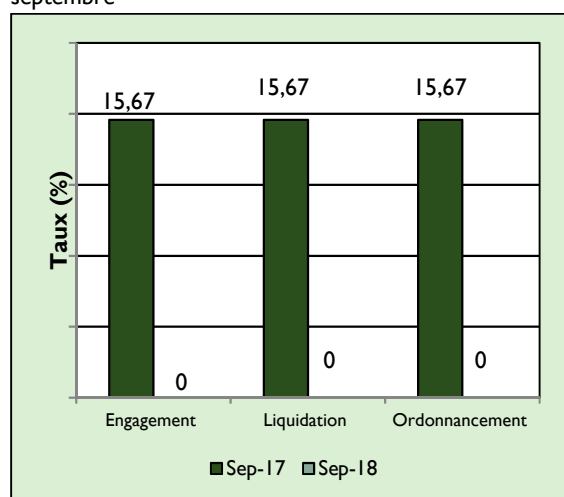
A trois mois de la fin de l'exercice, les crédits du BIP ne sont pas toujours engagés.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	500 000	500 000	0	0	0
Gestion centrale	500 000	500 000	0	0	0
Autres RI	500 000	500 000	0	0	0
Total CS	500 000	500 000	0	0	0

Comparé à la même période de l'exercice 2017, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnancement sont en baisse.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Au terme du troisième trimestre de l'exercice, un marché a été déclaré infructueux et aucun marché réceptionné.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 30 septembre 2018

Nombre de projets recensés	06
Nombre de DAO attendus en Commission Ministérielle	06
Nombre de DAO transmis en Commission Ministérielle	06
Nombre d'AO examinés en Commission Ministérielle	06
Nombre d'Appels d'Offres publiés	06
Nombre de marchés déclaré infructueux	01
Nombre de marchés attribués	05
Nombre de marchés signés	05
Nombre de marchés réceptionné	00

Le marché déclaré infructueux est celui relatif à l'acquisition des véhicules de fonctions. Le concessionnaire choisi exige le règlement total de la facture avant la livraison desdits véhicules.

IV. Projet dont les crédits cours un risque élevé de forclusion au terme de l'exercice

Intitulé du projet	Dotation (en F CFA)	Observation
Acquisition de véhicule berline de fonction	293 447 000	Le concessionnaire choisi exige le règlement total de la facture avant la livraison desdits véhicules.

V. Principale difficulté

La principale difficulté rencontrée est le retard accusé dans les procédures de contractualisation de certains marchés alors que la date d'arrêt des engagements est désormais fixée par le Ministre des Finances suivant la Loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat et des autres entités publiques

I0- Ministère des Marchés Publics

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

L'examen de l'état de l'exécution du BIP du MINMAP permet de relever, globalement, une progression dans l'exécution financière, comparativement à la même période en 2017 et au 31 août 2018. En effet, il a observé des gains respectifs de 20, 01 et 26,03 points en terme d'engagements des crédits.

Cependant, il est noté que les avancées réalisées entre le 31 août et le 30 septembre s'expliquent exclusivement par l'engagement des crédits à gestion déconcentrée, car aucune variation dans l'engagement des crédits à gestion centrale n'a été observée au cours de cette période. Le tableau ci-dessous donne la situation de l'exécution du BIP du MINMAP par mode de gestion.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes	1 060 000	1 060 000	60,44	18,87	18,87
Gestion centrale	422 000	422 000	52,61	47,39	47,39
Autres crédits a gestion centrale	422 000	422 000	52,61	47,39	47,39
Crédits délégués	638 000	638 000	65,63	-	-
Total	1 060 000	1 060 000	60,44	18,87	18,87

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Aucun changement n'a été observé dans la contractualisation des projets à gestion centrale du MINAP entre le 31 août et le 30 septembre 2018. Cette situation est récapitulée dans le tableau ci-dessous :

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	06
DAO attendus	02
DAO transmis en commission	02
AO lancé	02
Marchés attribués	05
Marchés signés	05
Marchés réceptionnés	00

I I- Contrôle Supérieur de l'Etat

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP du CONSUPE est de F CFA 1,38 milliards en Autorisation d'Engagement et F CFA 500 millions en Crédit de Paiement.

Au terme du troisième trimestre de l'exercice, les crédits du BIP ne sont pas toujours engagés.

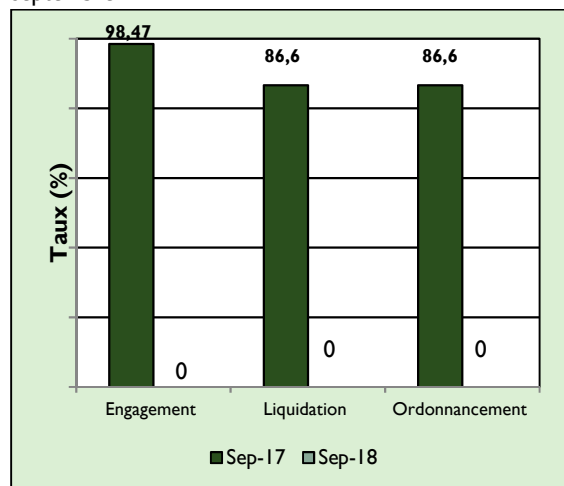
Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 380 000	500 000	0	0	0
Gestion centrale	1 380 000	500 000	0	0	0
Autres RI	1 380 000	500 000	0	0	0
Total CS	1 380 000	500 000	0	0	0

Le non engagement des crédits du BIP à cette période de l'exercice s'explique entre autres par le retard enregistré dans les procédures de contractualisation, le retard accusé pour l'engagement des arriérés en vue du règlement de la prestation relative à l'acquisition et à l'installation de UTM FORTIGATE dans les services centraux du CONSUPE et la finalisation tardive des études relatives à la construction de l'immeuble siège de l'AFROSAI.

Comparé à la même période de l'exercice 2017, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnancement sont en baisse.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation de certains marchés enregistrent des retards importants au regard des délais fixés par le MINMAP en début d'exercice.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 août 2018

Nombre de projets recensés	07
Nombre de DAO attendus en Commission interne	07
Nombre de DAO transmis en Commission interne	05
Nombre d'AO examinés en Commission Ministérielle	05
Nombre d'Appels d'Offres publiés	05
Nombre de marchés attribués	05
Nombre de marchés signés	05

La demande d'attribution par voie de gré à gré du marché relatif à la construction de l'immeuble siège de l'AFROSAI n'a pas encore été adressée au MINMAP.

S'agissant des marchés signés, les Ordres de Services relatifs aux démarrages des travaux n'ont pas encore été signés.

III. Projet dont les crédits cours un risque élevé de forclusion au terme de l'exercice

Intitulé du projet	Dotation (en F CFA)	Observation
Construction de l'immeuble siège de l'AFROSAI (travaux + maîtrise d'œuvre)	220 000 000	La demande d'attribution par voie de gré à gré de ce marché n'a pas encore été adressée au MINMAP.

IV. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- le retard dans les procédures de contractualisation des projets ;
- le retard accusé dans l'engagement des crédits alloués au paiement des arriérés de la prestation relative à l'acquisition et à l'installation de UTM FORTIGATE dans les services centraux du CONSUPE ;
- la finalisation tardive des études relatives à la construction de l'immeuble siège de l'AFROSAI...

12- Délégation Générale à la Sûreté Nationale

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de la DGSN est de F CFA 1,802 milliards en Autorisation d'Engagement et F CFA 1,5 milliards en Crédit de Paiement.

A trois de la fin de l'exercice, le taux d'engagement des crédits du BIP est de 62,13%.

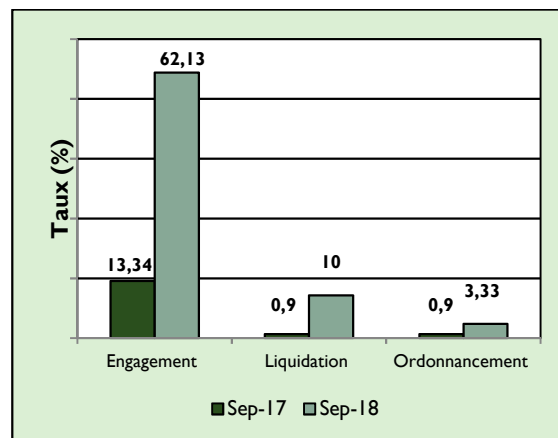
Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%O RD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 802 963	1 500 000	62,13	10,00	3,33
Gestion centrale	1 802 963	1 500 000	62,13	10,00	3,33
Autres RI	1 802 963	1 500 000	62,13	10,00	3,33
Total DGSN	1 802 963	1 500 000	62,13	10,00	3,33

Entre le 31 août 2018 et le 30 septembre 2018, le taux d'engagement des crédits du BIP a progressé de près de 7 points. Au cours de cette même période, le taux de liquidation a augmenté de 6,67 points tandis que le taux d'ordonnancement est resté stable.

Comparé à la même période de l'exercice précédent, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnancement sont en augmentation.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



Les bons résultats enregistrés au cours de l'exercice 2018 comparés à ceux de l'exercice 2017 sont le fait de la non budgétisations des crédits du PLANUT en 2018 et les redéploiements (virements) de crédits des projets qui ne s'exécutent pas normalement.

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Au cours de l'exercice 2018, la DGSN n'a pas programmé de nouveaux Marchés.

III. Principale difficulté

- La principale difficulté rencontrée est le dépassement, pour les virements de crédits, des plafonds autorisés par la Loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat et des autres entités publiques.

13- Ministère de la Défense

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Au cours du mois de septembre 2018, la dotation courante du BIP du MINDEF est de F CFA 5,494 milliards en Autorisation d'Engagement et F CFA 4,54 milliards en Crédit de Paiement.

A trois mois de la fin de l'exercice, le taux d'engagement des crédits du BIP est de 72,94%.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 du MINDEF au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

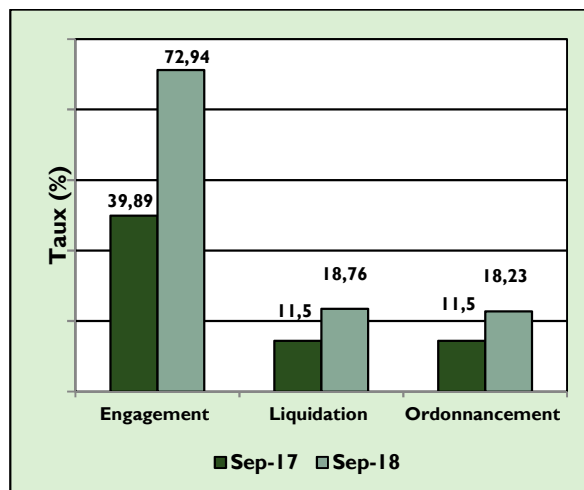
Mode de gestion	DOT. COURANTE		%EN G. CP	%LIQ	%OR D
	AE	CP			
Gestion centrale	5 439 510	4 485 000	73,43	18,76	18,23
Subventions	300 000	150 000	100	100	100
Autres RI	5 164 510	4 360 000	72,51	16,10	15,54
Crédits délégués	30 000	30 000	-	-	-
Total MINDEF	5 494 510	4 540 000	72,94	18,76	18,23

Entre le 31 août 2018 et le 30 septembre 2018, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnancement ont progressé de 5,06 points, 2,19 points et 8,26 points respectivement.

De manière spécifique, la situation d'exécution financière des crédits diffère selon le mode de gestion. A titre illustratif, le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de 73,43% alors que les crédits délégués ne sont pas encore engagés. Il est aussi à noter que les subventions sont entièrement engagées à date.

Par ailleurs, si l'on compare à la même période de l'exercice précédent, les taux d'engagement, de liquidation et d'ordonnancement sont en hausse.

Graphique I : Comparaison de l'exécution financière des crédits du BIP des exercices 2017 et 2018 au 30 septembre



II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Au terme du troisième trimestre, la situation de contractualisation est la suivante.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 30 septembre 2018

Nombre de projets recensés	79
Nombre de DAO attendus en Commission Ministérielle (CMPM)	06
Nombre de DAO transmis en Commission Ministérielle	06
Nombre d'Appels d'Offres publiés par la Commission Ministérielle	06
Nombre de marchés attribués par la Commission Ministérielle	06
Nombre de marchés signés et relevant de la Commission Ministérielle	06
Marchés relevant de la Commission Spéciale	
Nombre de DAO attendus en Commission Spéciale	79
Nombre de DAO transmis en Commission Spéciale	79
Nombre de marchés attribués par la Commission Spéciale	79
Nombre de marchés signés et relevant de la Commission Spéciale	79
Nombre de marchés réceptionnés et relevant de la Commission Spéciale	22

III. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- les difficultés à engager dans le système PROBMIS, les Crédits de Paiement des tâches ayant des Autorisations d'Engagement nulles ;
- le retard dans l'exécution de certains projets relevant du PLANUT du fait des problèmes domaniaux ;

la remontée insuffisante des informations sur l'exécution de la Subvention d'investissement allouée à l'EIFORCES..

I4- Ministère des Arts et de la Culture**I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre**

Le BIP 2018 du MINAC s'élève à une dotation en CP de **FCFA 958,394 millions**, avec un taux global d'engagement de **46,82%** au 30 septembre 2018. Comparativement à la même période de l'exercice 2017 où ce taux était de **67,89%**, on note une baisse de **21,07 points**.

La situation d'engagement du BIP du MINAC par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de **47,94%** contre **70,83%** à la même période de l'année antérieure (**-22,94**) ;
- le taux d'engagement des crédits délégués est de **38,18%** contre **51,82%** au 30 septembre 2017 (**- 13,64**).

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	958	958	46,82	1,77	1,77
Gestion centrale	848	848	47,94	-	-
<i>projet C2D</i>	98	98	-	-	-
<i>Autres RI</i>	750	750	36,04	-	-
Crédits délégués	110	110	38,18	15,45	15,45
Total MINAC	958	958	46,82	1,77	1,77

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	13
DAO disponibles	12
DAO transmis en commission	12
AO lancés	12
Marchés attribués	12
Marchés signés	12
Marchés réceptionnés	02

La situation de contractualisation reste assez lente avec 02 (deux) marchés réceptionnés sur 12 (douze).

III. Recommandations issues de la revue du 3^{ème} trimestre

Accélérer l'exécution physique des projets du BIP

I5- Ministère de l'Education de Base

I- Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

Avec une dotation en CP de FCFA 22 628 299 milliards en Crédits de Paiement, le taux d'engagement global du BIP est de 28,23% au 31 août 2018 contre 25,71% le mois dernier.

Tableau 2 : Exécution du BIP 2018 au MINEDUB (en millions de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	14 495 299	15 096	38,10	20,08	18,26
Gestion centrale	2 011 679	3 110	82,64	51,32	43,21
FCPDR	432 000	432	96,76	96,76	96,76
FCPTD	400 000	400 000	100	100	100
Subventions	515 365	515	94,55	76,91	76,91
Autres RI	664 314	635	43,22	5,35	5,35
Crédits délégués	12 483 620	11 985	24,19	9,55	9,36
Ressources Externes (RE)	8 600 000	8 600	10,92	10,92	10,92
Total MINEDUB	23 095 299	23 697	28,23	16,75	15,60

De manière spécifique, au 31 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINEDUB par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement global du BIP est de **28,23%** contre **25,71%** le mois dernier soit 2 points en plus.

Tableau 1 : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

II- Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	13
DAO disponibles	13
DAO transmis en commission	13
AO lancés	12
Marchés attribués	10
Marchés signés	03

13 DAO au stade de lancement des Appels d'offre, 10 marchés signés sur 11 marchés attribués avec 3 marchés réceptionnés et 01 marché infructueux.

16- Ministère des Sports et de l'Éducation Physique

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août

Avec une dotation en CP de FCFA 126,51 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de **65,03%** au 31 août 2018.

De manière spécifique, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINSEP par mode de gestion au 31 août 2018 se présente de la manière suivante :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINSEP est **92,86%**;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **0,00%** contre
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes ont un taux d'engagement de **99,00%** contre;
- le taux d'engagement des subventions de **51,14%** contre ;
- le taux d'engagement des autres crédits à gestion centrale de **38,23** contre%

Tableau 1 : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	5 614 294	5 510 000	92,86	91,55	91,55
Gestion centrale	5 504 294	5 400 000	94,75	93,42	93,42
FCPDR	-	-	-	-	-
FCPTD	5000 000	5000 000	99,00	99,00	99,00
Subventions	104 934	104 934	51,14	-	-
Autres RI	399 360	295 066	38,23	32,23	32,23
Crédits délégués	110 000	110 000	-	-	-
Ressources Externes (RE)	121 000 000	121 000 000	63,77	63,77	63,77
Total MINSEP	126 614 294	126 510 000	65,03	64,98	64,98

I. Situation de la contractualisation des

projets à gestion centrale

La situation de la contractualisation au 30 août 2018 se présente de la manière suivante :

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	07
DAO disponibles	07
DAO transmis en commission	07
AO lancés	07
Marchés attribués	05
Marchés signés	05

II. Principales Difficultés

Les difficultés majeures sont les suivantes :

- les retards dans les procédures de contractualisation ;
- la non tenue des sessions du cadre de concertation pour la bonne exécution BIP.

17- Ministère de la Communication

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août

Un montant de FCFA 600 millions a été engagé sur la dotation en CP de FCFA 1,41 milliard allouée au MINCOM, soit un taux d'engagement des crédits du BIP de 84,66% au 31 août 2018.

Au 31 août 2018, la situation de l'exécution du BIP par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes est de **84,66%** contre **0,00% au 31 août 2017**;
- les crédits en subventions d'investissement sont entièrement engagés ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **74,68%** contre **0,00%** à la même période de l'année dernière.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 410 000	1 410 000	84,66	53,55	52,84
Gestion centrale	1 410 000	1 410 000	84,66	53,55	52,84
FCPDR	15 000	15 000			
Subventions	600 000	600 000	100,00	100,00	100,00-
Autres RI	795 000	795 000	74,68	19,50	18,24
Crédits délégués	-	-	-	-	-
Ressources Externes (RE)	-	-	-	-	-
Total MINCOM	1 410 000	1 410 000	84,66	53,55	52,84

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les sept (07) marchés programmés au MINCOM sont signés et notifiés.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	07
DAO disponibles	07
DAO transmis en commission	07
AO lancés	06
Marchés attribués	07
Marchés signés	07
Marchés réceptionnés	01

III. Principales Difficultés

La décision de mise en place du cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP est signée, mais la tenue des sessions n'est pas encore effective.

- La dotation d'un montant de FCFA 15 000 000 en Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles au profit du projet UNICEF-MINCOM n'est pas engagée.

I8- Ministère de l'Enseignement Supérieur

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

Avec une dotation en CP de FCFA 21 540 000 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de **42,03%** au 30 septembre 2018 contre **39,01%** le mois précédent.

Tableau I : Exécution du BIP 2018 au MINESUP (en millions de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	13 168	10 240	81,64	81,01	81,01
Gestion centrale	13 133	11 028	81,92	81,29	81,29
FCPDR	240 000	240 000	100	100	100
Subventions	10 833	7 605	97,91	97,91	97,91
Autres RI	2 060	2 060	18,45	15,32	15,32
Crédits délégués	381 502	35	-	-	-
Ressources Externes (RE)	11 300	6,13	6,13	6,13	11 300
Total MINESUP	24 468 381	21 540	42,03	41,73	41,73

De manière spécifique, au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINESUP par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement global du BIP est de 42,03% contre 41,10% au 30 septembre 2017 soit 01 point en plus.
- le taux d'engagement des subventions est sensiblement pareils en 2017 à la même période ;
- le taux d'engagement des crédits Délégués reste encore non engagé à date.

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	13
DAO disponibles	13
DAO transmis en commission	13
AO lancés	13
Marchés attribués	12
Marchés signés	09

13 DAO transmis en Commission, 12 marchés sont attribués et 09 marchés signés au MINESUP

I9- Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation**I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre**

Avec une dotation en CP de FCFA 3,61 milliards, le taux d'engagement du BIP du MINRESI est de **98,25%** au 30 septembre 2018.

De manière spécifique, au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINRESI par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP est de **95,93 %** contre **96,1%** au 30 septembre 2017 ;
- les subventions sont entièrement engagées au 30 septembre **2018**. Ce taux était identique à la même période de l'année précédente ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **98,25%** contre **93,83%** à la même période de l'année dernière.

Cette situation d'exécution est résumée dans le tableau ci-après ;

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes	3 610 000	3 610 000	95,93	80,96	79,88

(RI)					
Gestion centrale	3 495 963	3 495 963	98,25	82,93	81,81
Subventions	2 860 000	2 860 000	100	100	100
Autres RI	635 963	635 963	66,66	-	-
Crédits délégués	114 037	114 037	24,90	20,61	20,61
Total MINRESI	3 610 000	3 610 000	95,93	80,96	79,88

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation a connu une amélioration par rapport à celle du mois de juillet.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	18
DAO attendus en commission	17
DAO disponibles	17
DAO transmis en commission	17
AO lancés	17
Marchés attribués	18
Marchés signés	18
Marchés réceptionnés	10

Six marchés supplémentaires ont été réceptionné au cours du mois de septembre

20- Ministère des Finances

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août

La situation de l'exécution du BIP du MINFI au 30 août affiche :

- un taux d'engagement sur ressources internes de 39,89% contre 15,64% à la même période en 2017, soit une hausse de 24,25 points ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centrale de 56,10% contre 33,65% au 30 septembre 2017, soit une hausse de 22,45 points ;
- un taux d'engagement des crédits délégués qui se situe à 20,50%.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes	9 517 293	5 308 293	39,89	35,16	35,16
Gestion centrale	8 953 293	4 618 293	42,79	40,02	40,02
Fonds de Contrepartie en dépenses réelles	35 000	35 000	100,00	100,00	100,00
Ressources internes spéciales(C2D)	1 123 293	1 123 293	-	-	-
Autres crédits a gestion centrale	7 795 000	3 460 000	56,10	52,41	52,41
Crédits délégués	564 000	690 000	20,50	2,64	2,64
Ressources externes	500 000	500 000	-	-	-
Total	10 017 293	5 808 293	36,46	32,13	32,13

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

La situation de contractualisation des projets du MINFI n'affiche pas de changement entre le 31 août et le 30 septembre. Le tableau ci-dessous récapitule cette situation.

Tableau 2 : Situation de la passation des marchés

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus	09
DAO transmis en commission	08
AO lancé	07
Marchés attribués	05
Marchés signés	04
Marchés réceptionnés	01

Par ailleurs, 04 projets seront exécutés en régie.

III. Projets présentant un risque élevé non-exécution au terme de l'exercice budgétaire

Le MINFI fait face des difficultés dans l'exécution de son BIP, en raison du risque élevé de non-exécution en fin d'exercice que courent certains projets. Le tableau ci-dessous donne la répartition de ces

Tableau 2 : Projets qui courent un risque de non-exécution

Intitulé des projets	Dotation CP en 2018 (milliers de FCFA)	observations
mise en place d'une interface Douane/MINTRANS	50 000	DAO non transmis en commission
diagnostic du système de retraite des administrations publiques	15 000	TDR non élaboré

21- Ministère du Commerce

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août

Le MINCOMMERCE au titre l'exercice 2018 bénéficie du BIP en CP de **FCFA 1,92 milliard**. Le taux d'engagement global de **41,01%** au 30 septembre 2018 Comparativement à l'année dernière à la même période où ce taux était de **49,14%**, soit une baisse de **8,13 points**.

La situation des engagements au 30 septembre se décline de la manière suivante :

- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de **84,16%** contre **41,12%** à la même période de l'année antérieure (**+43,04**) ;
- le taux d'engagement des crédits délégués est de **22,31%** contre **62,90%** au 30 septembre 2017 (**-40,59**).

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANT		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 920	1 920	51,19	41,01	41,01
Gestion centrale	897	897	84,16	71,24	71,24
Subventions	250	250	100,00	100,00	100,00
Autres RI	647	647	78,04	60,13	60,13
Crédits délégués	1024	1024	22,31	14,52	14,52
Total MINCOMMERCE	1 920	1 920	51,19	41,01	41,01

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	08
DAO attendus en commission	07
DAO reçu	07
AO lancés	07
Marchés attribués	06
Marchés signés	06
Marchés réceptionnés	04

III. Recommandations issues de la revue du 3^{ème} trimestre

Accélérer l'exécution physique des projets du BIP.

22-Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire.

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

La situation de l'exécution financière des projets du MINEPAT au 30 septembre 2018 affiche :

- un taux d'engagement des ressources internes de 55,94 % contre 87,59 % à la même période en 2017 soit une baisse de 31,65 points ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centrale de 57,20 % contre 90,10 à la même période en 2017 soit une baisse de 32,10 points ;
- un taux d'engagement des crédits délégués qui se situe à 16,06 % contre 64,64 % à la même période en 2017 soit une baisse de 48,58 points.

Le tableau ci-dessous présente la situation de l'exécution des crédits du BIP du MINEPAT

Tableau 1 : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG.	%LIQ	%ORD
	AE	CP	CP		
Ressources internes	23 076 286	20 782 892	55,94	54,85	54,76
Gestion centrale	22 444 326	20 150 932	57,20	56,41	56,32
Fonds de Contrepartie en dépenses réelles	4 024 897	4 024 897	94,41	94,41	94,41
Fonds de Contrepartie en taxes et droits de douane	500 000	500 000	100	100	100
Subventions	5 276 107	5 276 107	94,88	94,88	94,88
Ressources internes spéciales(C2D)	2 261 888	2 261 888	-	-	-
Autres crédits a gestion centrale	10 381 434	8 088 040	27,44	25,49	25,26
Crédits délégués	631 960	631 960	16,06	5,11	5,11
Délégations automatiques	631 960	631 960	16,06	5,11	5,11
Ressources externes	10 950 000	10 950 000	272,84	272,84	272,84

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Des retards importants sont observés au niveau de la situation de contractualisation des projets. Au 30 septembre aucun marché n'a été réceptionné sur les 27 marchés programmés en début d'exercice.

La situation de contractualisation des projets au MINEPAT entre le 31 août et le 30 septembre 2018 n'a pas connu une évolution :

- aucun AO supplémentaires lancés ;
- aucun marché attribué ;
- aucun marché signé.

La situation de la contractualisation des marchés est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau 3 : Situation de la passation des marchés

Nombre de projets recensés	45
DAO attendus	27
DAO transmis en commission	27
AO lancé	27
Marchés attribués	20
Marchés signés	17

III. Difficultés et Recommandations

Deux (02) projets risquent

En raison de la sous-évaluation du montant du projet deux (02) projets courent le risque de non-exécution notamment le projet de « réalisation des travaux d'adduction d'eau potable de WAZA » et « réalisation de l'étude de l'impact socioéconomique de l'immigration dans les régions de l'Est et de l'Extrême-Nord ».

- Il est recommandé au MINEPAT de Solliciter les ressources additionnelles et programmer la réalisation de ces projets en plusieurs exercices..

23- Ministère du tourisme et des loisirs

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Au titre l'exercice 2018, le MINTOUL bénéficie du BIP en CP de FCFA **6 070** millions.

Le taux d'engagement global du BIP est de **58,04 %** au 30 septembre 2018. Comparativement à l'année dernière et à la période, ce taux était de **40,31%**, on note une hausse de **17,73 points**. De manière spécifique, l'engagement au MINTOUL par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des crédits délégué est **9,87%** contre **36,47%** à la même période de l'année dernière (**-26,6 points**);
- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale **76,40%** contre **41,73%** à la même période de l'année dernière (**+34,67 points**).

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA) :

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	6 070	6 070	58,04	44,43	44,18
Gestion centrale	4 395	4 395	76,40	59,91	59,91
Autres RI	4 395	4 395	76,40	59,91	59,57
Crédits délégués	1 675	1 675	9,87	3,80	3,80
Total MINTOUL	6 070	6 070	58,04	44,43	44,18

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	47
DAO attendus en commission	35
DAO disponibles	35
DAO transmis en commission	35
AO lancés	35
Accord de gré à gré	01
Marchés attribués	44
Marchés signés	44
Marchés réceptionnés	16

Il faut noter que le projet relatif à la réhabilitation de l'immeuble de la DRTL Adamaoua initialement soumis à la gestion du délégué régional a été remis à la gestion des services centraux à la suite d'un virement des crédits. Par ailleurs, celui relatif à la maîtrise d'œuvre des travaux pour la finalisation des travaux de la construction et de l'équipement d'un hôtel 3* à Ebolowa initialement non programmé a été transmis à la commission de passation des marchés pour examen. C'est un projet qui s'étale sur les exercices 2018 et 2019.

III. Recommandations issues de la revue du 3^{ème} trimestre

Accélérer l'exécution physique des projets du BIP

25- Ministère des Enseignements Secondaires

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation en CP de FCFA 20,68 milliards, le taux d'engagement du BIP 2018 du MINESEC est passé à 18,88% au 30 septembre 2018, soit un gain de 1 point environ par rapport au mois dernier.

Au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP du MINESEC par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 est de **40,44 % contre 85,60 % au 30 septembre 2017 (-45,16) ;**
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est resté à **89,15% contre 85,60% au 30 septembre 2017 (+03,55) ;**
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **40,75% contre 8,39% au 30 septembre 2017.**

Cette situation d'exécution est résumée dans le tableau ci-après ;

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	7 810 465	8 985 529	40,44	28,96	28,85
Gestion centrale	3 698 691	4 878 691	40,75	34,00	34,00
FCPDR	685 529	685 529	89,15	89,15	89,15
FCPTD	800 000	800 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	3 393 162	3 393 162	17,00	7,30	7,30
Crédits délégués	4 106 838	140 115	40,06	22,98	22,74
Ressources Externes (RE)	11 700 000	11 700 000	2,32	2,32	2,32
Total MINESEC	19 510 465	20 685 529	18,88	13,90	13,85

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	37
DAO attendus en commission	25
DAO disponibles	25
DAO transmis en commission	25
AO lancés	25
Marchés attribués	29
Marchés signés	16
Marché réceptionné	01

On enregistre deux marchés qui ne sont pas encore lancés au MINESEC et 7 marchés ont été attribués au cours du mois de septembre.

III. Principale Difficulté

La principale difficulté reste la difficulté à engager les crédits alloués aux projets pluriannuels ayant les Autorisations d'Engagement nulles. Ces projets ne pourront plus être engagés pour le compte de l'exercice budgétaire 2018

26- Ministère de la Jeunesse et de l'Education Civique

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

L'exécution financière du BIP du MINJEC au 30 septembre présente :

- un taux d'engagement des ressources internes de 74,46 % contre 86,91 % à la même période en 2017 soit une baisse de 12,45 points;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centrale qui se situe à 88,21 % contre 98,10 % en 2017 soit une baisse de 9,89 points ;
- un taux d'engagement des crédits délégués qui est de 25,98 % contre 51,66 % en 2017 soit une baisse de 25,68 points .

Le tableau ci-dessous présente la situation de l'exécution des crédits du BIP du MINJEC.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes	3 440 857	3 140 000	74,46	59,66	58,33
Gestion centrale	2 446 356	2 446 356	88,21	71,67	69,96
Fonds de Contrepartie en dépenses réelles	15 000	15 000	100	100	100
Subventions	1 200 000	1 200 000	100	100	100
Autres crédits a gestion centrale	1 231 356	1 231 356	76,58	43,71	40,32
Crédits délégués	994 501	693 644	25,98	17,32	17,32
Délégations automatiques	223 644	223 644	74,00	47,15	47,15
Ressources transférées aux CTD	770 857	470 000	3,13	3,13	3,13
Ressources externes	250 000	250 000	6	6	6
Total	3 690 857	3 390 000	68,97	55,26	54,03

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale.

Au 30 septembre 2018 le MINJEC a attribué et signé tous ses marchés

Le tableau ci-dessous présente la situation de la contractualisation des projets du MINJEC au 30 septembre 2018.

Tableau 2 : Situation de la passation des marchés

Nombre de projets recensés	17
DAO attendus	09
DAO transmis en commission	08
AO lancé	08
Marchés attribués	15
Marchés signés	15
Marchés réceptionnés	14

III. Difficultés et Recommandations

Risque de forclusion des crédits de certains projets dont la dotation globale est de FCFA 60 millions. Pour pallier cette difficulté, il faut procéder au virement de crédits

28-Ministère de l'Environnement de la Nature et du Développement Durable

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 Septembre

Le MINEPDED bénéficie pour le compte de l'exercice 2018 d'un budget d'investissement public global (services centraux et déconcentrés) de F CFA 3,53 milliards dont F CFA 1,95 milliards en ressources internes pour un taux d'engagement global de **43,66%** au 31 Septembre 2018 contre **37,58%** à la même période de l'année dernière, soit recul de **6,08 points**.

Au 30 Septembre 2018, les subventions et les fonds de contrepartie en taxes et droit de douanes du MINEPDED sont engagés en totalité. En particulier :

- le taux d'engagement des ressources internes à gestion centrale du BIP 2018 au MINEPDED est de **91,08% contre 61,76%** à la même période de l'année dernière (**+29,32**) ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **85,74% contre 34,25%** à la même période de l'année dernière (**+51,49**) ;
- le taux d'engagement des ressources externes du BIP 2018 au MINEPDED est de **24,88% contre 33,31%** à la même période de l'année dernière (**-8,84**).

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 950 315	1 950 315	58,89	36,55	36,55
Gestion centrale	1 096 075	1 096 075	91,08	59,79	59,79
FCPDR	370 200	370 200	100,00	100,00	100,00
Subventions	40 000	40 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	685 875	685 875	85,74	35,74	35,74
Crédits délégués	854 240	854 240	17,60	6,73	6,73
Ressources Externes (RE)	1 581 750	1 581 750	24,88	24,88	24,88
Total RI MINEPDED	3 532 065	3 532 065	43,66	31,32	31,32

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Au 30 septembre 2018, tous les 12 projets recensés au MINEPDED sont signés et un marché (« Acquisition des véhicules pour les services centraux (Cabinet, SG) ») a déjà été réceptionné.

III. Principales difficultés

La principale difficulté que rencontre le MINEPDED dans l'exécution de son BIP est la difficulté à engager les crédits de fond de contrepartie.

En vue de la levée de ce blocage, le MINEPDED devrait saisir le MINFI

29-Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Le taux d'engagement global du BIP est de **53,40%** au 30 septembre 2018. Comparativement à l'année dernière à la même période, ce taux était de **90,54%**, soit une baisse de **.37,14 points**.

De manière spécifique, l'engagement au MINMIDT par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de **84,09%** contre **91,54%** au 30 septembre 2017 (**-7,45**);
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **60,32%** contre **100,00%** au 30 septembre 2017 ;
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes ont un taux d'engagement de **100,00%**. Ce taux est identique à celui de l'année dernière à la même période ;
- le taux d'engagement des subventions est de **91,76%** contre **100,00%** au 30 septembre 2017 (**-8,24 points**).
- **Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 326	1 326	84,09	72,85	72,85
Gestion centrale	1 326	1 326	84,09	72,85	72,85
FCPDR	126	126	60,32	60,32	60,32
FCPTDD	200	200	100,00	100,00	100,00
Subventions	730	730	91,76	87,67	87,67
Autres RI	270	270	62,70	18,52	18,52
Ressources Externes (RE)	350	350	41,77	41,77	41,77
Total MINMIDT	4 826	4 826	53,40	50,31	50,31

Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation du mois de juillet restent identiques à celles du mois d'août.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	09
DAO attendus en commission	09
DAO disponibles	09
DAO transmis en commission	09
AO lancés	08
Marchés attribués	09
Marchés signés	08
Marchés réceptionnés	02

II. Recommandations formulées à l'issue de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 3^{ème} trimestre

- accélérer l'exécution physique des projets de votre département ministériel ;
- mettre en place un mécanisme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués et subvention d'investissement.

30. Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Le MINADER dispose pour le compte de l'exercice 2018 d'un Budget d'Investissement Public de **F CFA 52,12 milliards** en Autorisation d'Engagement et de **F CFA 51 35 milliards** en Crédit de Paiement. Les Ressources Internes globales sont de **F CFA 27,09 milliards** pour un taux d'engagement global de **61,23% au 30 septembre 2018** contre **35,94%** à la même période de l'année dernière. Soit un gain de 25,94 points.

Au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINADER par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **91,08%** contre **96,77%** à la même période de l'année dernière (**-6,58 points**) ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en des Taxes et Droits de Douanes est de **100%** contre **74,65%** à la même période de l'année dernière (**+25,35**) ;
- le taux d'engagement des subventions est de **51,42%** contre **57,04%** à la même période de l'année dernière (**-5,62**) ;
- le taux d'engagement des crédits délégués est de **11,97%** contre **45,25%** à la même période de l'année dernière (**-33,28**).

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	27 856 946	27 086 946	62,34	60,09	59,66
Gestion centrale	21 004 145	20 234 145	79,40	77,98	77,41
FCPDR	3 334 200	3 334 200	91,08	91,08	91,08
FCPTDD	900 000	900 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	2 771 200	2 771 200	51,42	51,42	51,42
Projets C2D	6 352 745	6 352 745	100	100	100
Autres RI	7 646 000	6 876 000	62,66	58,70	57,12
Crédits délégués	6 852 801	6 852 801	11,97	7,26	7,26
Ressources Externes (RE)	24 263 000	24 263 000	59,99	59,99	59,99
Total RI MINADER	52 119 946	51 349 946	61,23	60,04	59,82

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards. Le tableau ci-dessous se présente comme-suit :

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	40
DAO attendus en commission	40
DAO transmis en commission	35
Marchés signés	30
Marchés réceptionnés	07

Cinq (05) demandes de gré à gré ont été accordées.

Le tableau ci-dessous renseigne sur les cinq projets dont les DAO n'ont pas été transmis à la Commission :

Intitulé du projet	Dotacion CP	Raisons des retards dans la contractualisation
Projet Champignon : Acquisition du matériel technique du laboratoire de production des semences de base d'Obala	8 500 000	Débloccage des fonds
Projet Champignon : Acquisition des infrastructures de production	11 000 000	Débloccage des fonds
Etude sur les barrières tarifaires douanières en agriculture	10 000 000	TDR non disponible
Construction des magasins de stockage.	20 000 000	Le TDR initial était fragmenté en bon de commande.
PDPV : Acquisition et distribution des engrais	10 000 000	TDR non disponible. En effet, ce projet a été dissous. Donc, ces crédits doivent faire l'objet d'un virement.

III. Principales difficultés

Les difficultés qu'a rencontré le MINADER dans l'exécution du BIP 2018 à la fin du troisième trimestre 2018 sont les suivantes :

- risque de forclusion des crédits dues aux retards dans la contractualisation ;
- risque de non-exécution des crédits de subvention en investissement (crédits non engagés) ;
- absence de cadre de concertation ;
- remontée insuffisante des informations sur l'exécution des crédits délégués, les FINEXT et subventions.

En vue de la levée de ces entraves, les mesures suivantes pourraient être envisagées par le MINADER :

- accélérer l'exécution des projets y relatifs ;
- mettre en place un cadre de concertation pour assurer la bonne exécution du BIP ;

mettre en place un mécanisme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués.

31. Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Le MINEPIA dispose pour le compte de l'exercice budgétaire 2018, d'une dotation CP de **FCFA 19,055 milliards** dont **FCFA 6,97 milliards** à gestion centrale. L'exécution par mode de gestion du BIP global du MINEPIA au 31 octobre 2018 se décline de la manière suivante :

- taux d'engagement des ressources globales : **40,78%**.
- Taux d'engagement des crédits à gestion centrale : **93%** ;
- taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles : **100%** ;
- taux d'engagement des fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes : **100%** ;
- taux d'engagement des subventions : **60%** ;
- taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale : **52,10 %** ;
- taux d'engagement des ressources externes ; **8,31%**.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP à gestion centrale du MINEPIA (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%EN G. CP	%LIQ	%OR D
	AE	CP			
Gestion centrale	6 975 542	6 975 542	93,25	93,25	93,25
FCPDR	364 000	364 000	100	100	100
FCPTD	400 000	400 000	100	100	100
Subventions	250 000	250 000	100	100	100
Ressources C2D	5 090 510	5 090 510	100	100	100
Autres RI	871 032	871 032	52,10	43,91	43,91
Crédits délégués	3 839	3 839	15,86	3,86	3,86
Ressources Externes (RE)	8 200	8 200	8,31	8,31	8,31
Total Gestion MINEPIA	19 055 510	19 055 510	40,78	37,92	37,92

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Pour le compte de l'exercice 2018, le MINSANTE enregistre dans le cadre du BIP 13 projets à compétence des Commissions centrale et ministérielle de Passation des

Marchés. Le tableau ci-après en résume la situation au 31 août.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	12
DAO disponibles	10
DAO transmis en commission	10
AO lancés	10
Marchés attribués	10
Marchés signés	10

Les 02 DAO non transmis en Commission Ministérielle de Passation des Marchés sont ceux relatifs au :

- projet de réfection de la toiture et du réseau électrique du bâtiment R+I de Mvog-Betsi, du fait de la non transmission des TDR y relatifs ;
- projet de construction de la baie vitrée du MINEPIA. En effet, le MINADER qui partage la même baie que le MINEPIA a inscrit dans son BIP un projet identique.

III. Principale Difficulté rencontrée dans l'exécution du BIP et propositions de solutions

Difficultés

Le MINEPIA rencontre quelques difficultés dans l'exécution du BIP. Il s'agit entre autres :

- remontée insuffisante des informations sur l'exécution des projets à FINEX et crédits délégués ;
- risque de forclusion des crédits alloués aux projet de finalisation de la Baie-vitrée arrière du bâtiment central du MINEPIA d'une dotation de **FCFA 25 millions** et du projet de construction d'un bâtiment à usage de magasin central et de salle de réunions et sa maîtrise d'œuvre d'un montant global de **FCFA 165 millions**.

La lenteur dans l'exécution des crédits délégués et des ressources externes reste le véritable frein à une exécution optimale du BIP global du Ministère.

Recommandations

- accélérer la mise en place d'une plateforme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués, des FINEXT et des subventions en investissement ;
- envisager des virements de crédits de tous les projets pour lesquels l'exécution est compromise

32- Ministère de l'eau et de l'énergie

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation en CP de FCFA 139,72 milliard, le taux d'engagement global du BIP 2018 du MINEE est de 50,07% au 30 septembre 2018.

Au 30 septembre, la situation d'exécution du BIP 2018 par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes est de **66,93 % contre 89,36% au 30 septembre 2017 (-21,60)** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est resté à **93,11% contre 98,50% au 30 septembre 2017** ;
- le taux d'engagement des subventions est de **100% contre 84,89% au 31 août 2017** ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **79,67% contre 60,76% au 30 septembre 2017** .

Cette situation d'exécution est résumée dans le tableau ci-après ;

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	57 944 951	49 719 500	66,93	65,33	65,33
Gestion centrale	46 978 213	39 928 213	80,81	80,57	80,57
FCPDR	21 771 946	21 771 946	93,11	93,11	93,11
FCPTD	11 400 000	11 400 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	500 000	500 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	13 306 267	6 256 267	1,50	-	-
Crédits délégués	10 966 738	9 791 287	10,33	3,16	3,16
Ressources Externes (RE)	90 000 000	90 000 000	31,29	31,29	31,29
Total MINEE	147 944 951	139 719 500	43,97	43,40	43,40

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	32
DAO attendus en commission	06
DAO disponibles	06
DAO transmis en commission	06
AO lancés	06
Marchés attribués	27
Marchés signés	26

Tous les marchés attendus en commission ministérielle sont lancés.

III. Principales difficultés et recommandations

La principale difficulté reste la non mobilisation des ressources en contrepartie au profit des projets à financement conjoint

33-Ministère des Forêts et de la Faune

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Le MINFOF dispose pour le compte de l'exercice 2018 d'un Budget d'Investissement Public de **F CFA 9,421 milliards** en Autorisation d'Engagement dont **F CFA 6,358 milliards** en Crédits de Paiement.

Au 30 Septembre 2018, le MINFOF affiche des taux d'exécution financière très faible. Cependant, ces faibles taux ne reflètent pas exactement la réalité de l'exécution du BIP au MINFOF car ce dernier est porté principalement par deux projets pluriannuels qui connaissent des lenteurs due, en partie, aux lenteurs administratives (Immeuble Siège et Immeuble).

Globalement, le MINFOF affiche un taux d'engagement de **10,28%** au au terme du troisième trimestre 2018 contre **43,36%** à la même de l'année dernière (**-33,08 points**).

La situation d'exécution du BIP du MINFOF par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINFOF est de **10,77%** contre **45,40%** à la même période de l'année dernière (**-34,63 points**).
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **70,31** contre **100%** à la même période de l'année dernière ;
- le taux d'engagement des crédits de subventions est toujours **nul** contre **100%** à la même période de l'année dernière car, le *projet de mise en œuvre du Contrat Plan ETAT/ANAFOR* qui constitue le seul projet de cette enveloppe budgétaire s'étalait initialement sur la période 2015-2017. De ce fait, l'engagement des crédits y relatifs pour l'exercice 2018 était subordonnée à l'établissement d'un avenant de modification de la date de clôture de ce projet. A date, ce dernier a été signé est les crédits sont en attente d'engagement.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	7 915 581	4 853 000	10,77	8,97	8,97
Gestion centrale	1 096 075	1 096 075	10,70	9,56	9,56
FCPDR	64 000	64 000	70,31	70,31	70,31
Subventions	437 000	437 000	0	0	0
Autres RI	7 114 581	4 052 000	10,91	9,63	9,63
Crédits délégués	300 000	300 000	11,79	-	-
Ressources Externes (RE)	1 505 250	1 505 250	8,71	8,71	8,71
Total RI MINFOF	9 420 831	6 358 250	10,28	8,91	8,91

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Pour le compte de l'exercice 2018, le seul projet du MINFOF, à savoir l'acquisition de véhicule, a déjà été réceptionné.

III. Difficultés et recommandations

Au terme du troisième trimestre, les entraves suivantes à la bonne exécution du BIP du MINFOF ont été relevées :

- lenteur dans la finalisation de l'avenant de l'entreprise et du marché complémentaire pour le projet de « *Construction et réhabilitation des édifices et équipements de l'Immeuble siège MINFOF* ».
- absence d'un bureau de contrôle technique des travaux, suite à la résiliation du contrat avec ECOPE Sarl par le MINMAP pour le projet « *Construction de l'immeuble devant abriter les services de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC)* ».

En vue de la levée des entraves susmentionnées, les recommandations suivantes sont formulées à l'attention du MINFOF :

- finaliser les avenants, aussi bien pour l'entreprise que la maîtrise d'œuvre et le marché complémentaire de l'entreprise pour le projet de l'Immeuble siège du MINFOF ;

saisir le MINMAP pour solliciter le gré à gré pour le problème de bureau de contrôle technique pour le projet de l'Immeuble COMIFAC

35- Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

I. Faits marquants dans l'exécution du BIP en septembre

Le MINEFOP a mis en place et tenu une session du cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP pour le compte de l'exercice 2018

II. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation en CP de FCFA 7 909 481 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de **18,41%** au 30 juin 2018 contre 17,99% le mois précédent.

Tableau 1 : Exécution du BIP 2018 au MINFOP(en millions de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	5 374 456	3 909 481	47,53	36,43	36,21
Gestion centrale	3 893 561	2 493 561	62,04	50,86	50,51
FCPDR	118 680	118	57,30	57,30	57,30
FCPTD	100 000	100	100	100	100
Subventions	708 000	608	98,68	98,68	98,68
Autres RI	2 526 078	1 226	32,64	2,50	1,79
Crédits délégués	1 415 895	1 416	27,23	12,48	12,48
Ressources Externes (RE)	4 000 000	4 000 000	00,00	00,00	00,00
Total MINEFOP	9 374 456	7 909	25,91	18,55	18,44

De manière spécifique, au 31 août 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINFOP par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement global du BIP est de 23,49% contre **15,73%** au 31 mai 2017 soit 7 points en plus.
- les taux d'engagement des subventions est de est de 98,68% contre **86,92%** au 30 septembre 2017 soit 10 points en plus.;
- le taux d'engagement des crédits Délégués reste encore très faible soit 27, 23% .

III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	17
DAO attendus en commission	14
DAO disponibles	14
DAO transmis en commission	14
AO lancés	14
Marchés attribués	20
Marchés signés	20
Marchés réceptionnés	05

100 % de DAO sont transmis en commissions, 20 marchés sont signés au 30 septembre 2018 au MINFOP, 20 marchés sont attribués et 05 marchés réceptionnés

36-Ministère des Travaux Publics

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation en CP de FCFA 261,891 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de 85,86% au 30 septembre 2018.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de F CFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	168.562.652	110.591.000	52,94	48,84	46,91
Gestion centrale	148.719.525	93.122.721	60,66	56,64	54,34
FCPDR	23.000.000	23.000.000	94,58	86,96	86,96
FCPTD	9.800.000	9.800.000	100,00	100,00	100,00
Subventions	1.546.937	1.476.937	46,85	23,02	23,02
Autres RI	114.372.588	58.845.784	41,20	38,41	34,78
Crédits délégués	19.843.127	17.468.279	11,80	7,30	7,30
Ressources Externes (RE)	151 300 000	151 300 000	109,92	109,92	109,92
Total Global MINTP	319 862 652	261 891 000	85,86	84,13	83,31

Au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINTP par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes globales du BIP est de **52,94%** contre **34,72%** au 30 septembre 2017, soit une hausse de **18,22** points ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles reste de **94,58%** ;
- le taux d'engagement des subventions d'investissement est de **46,85%** contre **77,69%** au 30 septembre 2017, soit une baisse de **30,84** points ;
- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de **60,66%** contre **35,00%** au 30 septembre 2017, soit une hausse de **25,66** points ;

- le taux d'engagement des Crédits Délégués est de **11,80%** contre **31,64%** au 30 septembre 2017.

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	114
DAO attendus en commission	67
DAO disponibles	66
DAO transmis en commission	65
AO lancés	64
Marchés attribués	46
Marchés signés	30

Les retards observés sont dus à la transmission tardive des éléments préalables à l'élaboration des DAO par les services techniques compétents.

III. Principales Difficultés et recommandations

Les principales difficultés sont :

- non-paiement des fonds de contrepartie des exercices 2015 à 2017 au profit des projets à financement conjoint ;
- lenteurs dans la contractualisation des projets ;
- retard important dans le paiement des décomptes des projets du PLANUT et des autres projets du BIP, à l'origine de la lenteur dans l'exécution des travaux et d'arrêt de certains chantiers ;

difficultés dans la remontée des informations sur l'exécution des projets à financement conjoint

37-Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation de FCFA 5,426 milliards en Crédits de Paiement, le taux d'engagement global du BIP est de **31,15%** au 30 septembre 2018 contre **50,14%** au 30 septembre 2017 (-18,99).

Au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINDCAF par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes globales du BIP est de **40,19%** contre **50,14%** au 30 septembre 2017, soit une baisse de **9,95 points** ;
- les taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles et des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douane sont de 100% comme l'année dernière à la même période ;
- le taux d'engagement des subventions d'investissement est de 100% contre 0% à la même période l'année dernière ;
- le taux d'engagement des autres crédits à gestion centrale est de **19,41%** contre **48,24%** au 30 septembre 2017 (-28,83).

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 291 577	2 425 500	40,19	31,00	31,00
Gestion centrale	3 291 577	2 425 500	40,19	31,00	31,00
FCPDR	375 000	375 000	100,00	100,00	100,00
FCPTD	50 000	50 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	200 000	200 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	2 666 077	1 800 000	19,41	7,02	7,02
Ressources Externes (RE)	3 000 000	3 000 000	23,83	23,83	23,83
Total MINDCAF	6 291 577	5 425 500	31,15	27,04	27,04

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	09
DAO attendus en commission	09
DAO reçus	09
DAO transmis en commission	09
AO lancés	08
Marchés attribués	11
Marchés signés	11

III. Principales Difficultés :

Les principales difficultés relevées dans l'exécution du BIP 2018 au MINDCAF sont :

- le retard accusé lors du traitement des demandes de non objection, transmises au MINFI, pour les projets s'exécutant en régie ;
- difficultés de contractualisation du projet d'aménagement d'une salle de surveillance du domaine privé de l'Etat par procédure de gré à gré tel que sollicité par le MINMAP au vue des délais

38- Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation en CP de FCFA 80,117 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de 40,81% au 30 septembre 2018.

Au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINH DU par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINH DU est de **34,87% contre 86,58% au 30 septembre 2017 (-51,71)**.
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **99,99% contre 100% au 30 septembre 2017 (-0,01)** ;
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes à un taux d'engagement de 100% équivalent à celui de la même période de l'année dernière ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **28,98% contre 68,50% au 30 septembre 2017 (-39,52)** ;

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	48 526 573	34 367 000	34,87	29,92	29,31
Gestion centrale	3 740 485	30 059 762	38,75	33,77	33,08
FCPDR	3 232 000	3 232 000	99,99	99,99	99,99
FCPTD	900 000	900 000	100	100	100
Autres RI	39 608 485	25 927 762	28,98	23,21	22,41
Crédits délégués	4 785 088	4 307 238	7,83	3,09	3,09
Ressources Externes (RE)	45 750 000	45 750 000	45,28	45,28	45,28
Total MINH DU	94 275 573	80 117 000	40,81	38,69	38,43

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	46
DAO attendus en commission	21
DAO disponibles	21
DAO transmis en commission	21
AO lancés	21
Marchés attribués	45
Marchés signés	32
Marchés réceptionnés	25

Au 30 septembre 2018, 70% des marchés sont signés et notifiés contre 85,19% au 30 septembre 2017 (-15,19).

III. Principales Difficultés

Les principales difficultés sont :

- la réticence des entreprises à soumissionner aux Appels d'Offres en raison du non-paiement de certains décomptes de travaux ;
- la non transmission des rapports d'exécution par certains responsables des projets à financement conjoint ;
- l'arrêt de certains chantiers en raison du non-paiement des décomptes ; difficulté à engager les crédits relatifs à certains projets pluriannuels ayant des Autorisations d'Engagement nuls ;

39-Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat**I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre**

Le BIP 2018 du MINPMEESA est de **FCFA 3 830** millions, avec un taux d'engagement global de **47,44%** au 30 septembre 2018. Comparativement à l'année dernière au 31 juillet, où ce taux était de **72,69%**, on note une baisse de **25,25 points**.

De manière spécifique, au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINPMEESA par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **100,00%** et le taux d'engagement des subventions est de **100,00%**. Ils sont identiques à ceux de l'année dernière à la même période.
- le taux d'engagement des crédits délégués est de **47,86%** contre **69,32%** au 30 septembre 2017 (- **21,46**)

Tableau 1 : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 830	3 830	47,44	41,22	40,58
Gestion centrale	2586	2586	47,23	42,13	41,19
FCPDR	50	50	100,00	100,00	100,00
Subventions	500	500	100,00	100,00	100,00
projet C2D	630	630	0,00	0,00	0,00
Autres RI	1406	1406	47,74	38,36	36,63
Crédits délégués	1244	1244	47,86	39,32	39,32
Total MINPMEESA	3 830	3 830	47,44	41,22	40,58

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	18
DAO attendus en commission	18
DAO disponibles	18
DAO transmis en commission	18
AO lancés	18
Marchés attribués	18
Marchés signés	18
Marchés réceptionnés	07

III. Etat de mise en œuvre des recommandations formulées à l'issue de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 3^e trimestre

L'état de mise des recommandations est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 3 : Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue

Recommandation	Etat de mise en œuvre
accélérer les procédures de contractualisation	18 marchés sont signés au 30 septembre contre 15 signés au 31 août.
Mettre en place le cadre de concertation mensuelle	Le cadre concertation se tient même s'il n'est pas à fréquence mensuelle.

40-Ministère de la Santé Publique**I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 Septembre**

Avec une dotation globale en CP de **FCFA 90,90 milliards** dont **20,7 milliards** à gestion centrale, le taux d'engagement global du BIP du MINSANTE est de **46,42%** au 31 août 2018.

A cette même date, la situation d'exécution du BIP 2018 à gestion centrale du MINSANTE par mode de gestion se présente tel que suit :

- taux d'engagement des ressources globales ; **48,85%** ;
- taux d'engagement des ressources à gestion centrale : **73,19%**
- taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles : **97,58%** ;
- taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douane : **100%** ;
- taux d'engagement des subventions : **92,32%** ;
- taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale : **6,09%**.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	31 026 948	27 990 348	59,91	56,43	56,37
Gestion centrale	23 189 169	20 709 369	73,19	72,88	72,80
FCPDR	12 520	12 520	97,58	97,58	97,58
FCPTD	900 000	900 000	100	100	100
Subventions	1 789 584	1 789 584	92,32	92,32	92,32
Autres RI	7 279 100	7 279 100	6,09	4,92	4,92
Crédits délégués	7 837 779	7 837 779²	22,15	9,65	9,65
Ressources Externes (RE)	63 000	63 000	43,93	43,93	43,93
Total RI MINSANTE	94 026 348	90 990 348	48,85	47,78	47,76

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	29
DAO attendus en commission	29
DAO disponibles	29
DAO transmis en commission	29
Marchés attribués	24
Marchés signés	11

Les retards observés sont dus à la non transmission des éléments préalables à l'élaboration des DAO par les services techniques compétents.

III. Principales Difficultés rencontrées dans l'exécution du BIP et propositions de solutions**Difficultés :**

- retard dans les procédures de contractualisation ;
- retard dans l'engagement des crédits de subventions du fait de l'exigence du contrôleur financier spécialisé, d'afficher sur les décisions de mise à disposition, le montant de la taxe retenue à la source pour chaque tâche ;
- remontée insuffisante des informations sur l'exécution des Financements extérieurs, des subventions et des crédits délégués ;
- risque de forclusion élevé des crédits de certains projets pour lesquels les marchés ne sont pas encore signés.

Propositions de solutions :

- accélérer les procédures de contractualisation des projets concernés ;
 - s'assurer une meilleure appropriation des procédures de mise à disposition des fonds de contreparties conformément à la circulaire supplémentaire sur l'exécution du Budget de l'État 2018 ;
 - accélérer la mise en place d'une plateforme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués, des FINEXT et des subventions en investissement ;
- prévoir de procéder au virement des crédits menacés de forclusion en vue de la prise en charge des éventuels arriérés du MINSANTE

41- Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale**I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août**

Avec une dotation en CP de FCFA 700 millions, le taux d'engagement global du BIP de 10,00% est resté inchangé au 31 août 2018.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	700 000	700 000	10,00	0,00	0,00
Gestion centrale	700 000	700 000	10,00	0,00	0,00
Autres RI	700 000	700 000	10,00	-	-
Total MINTSS	700 000	700 000	10,00	0,00	0,00

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent toujours quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	06

DAO disponibles	06
DAO transmis en commission	06
AO lancés	06
Marchés attribués	03
Marchés signés	03
Marchés réceptionnés	01

L'Appel d'Offre relatif au marché *d'acquisition d'équipement d'enregistrement audio-visuel et d'archivage* avait été déclaré pour la troisième fois infructueux. Les démarches sont entreprises pour le virement.

Par ailleurs, les autorisations des délégations ponctuelles de crédits relatives aux projets de construction des Délégations Départementales du MINTSS du Ngok-Etunja à Ndop (2^{ème} phase) et dans le Noun à Fouban (1^{ère} phase) ont été signées et les marchés sont en cours d'attribution au niveau régional.

III. Principales difficultés et recommandations

Les principales difficultés relevées sont :

- le retard important dans la procédure de contractualisation ;
- la non mise en place du cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP

42- Ministère des Affaires Sociales

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août

La dotation en CP de FCFA 1,86 milliard, le taux d'engagement global du BIP est de **35,12%** au 31 août 2018.

La situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 août par mode de gestion présente se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 est de **44,72% contre 49,39% au 31 août 2017** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **100,00% contre 90,13% au 31 août 2017** ;
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes sont entièrement engagés ;
- le taux d'engagement des subventions est de **100,00%** contre **100,00% au 31 août 2017** ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **8,32%** contre **17,99%** à la même période l'année dernière.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 901 002	1 460 002	44,72	31,58	31,58
Gestion centrale	1 519 500	1 108 500	42,21	36,99	36,99
FCPDR	110 000	110 000	100,00	100,00	100,00
FCPTD	100 000	100 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	200 000	200 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	1 109 500	698 500	8,32	-	-
Crédits délégués	381 502	351 502	52,65	34,26	34,26
Ressources Externes (RE)	400 000	400 000			
Total MINAS	2 301 002	1 860 002	35,12	28,52	28,52

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les trois (03) marchés programmés sont signés et notifiés.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	03
DAO attendus en commission	03
DAO disponibles	03
DAO transmis en commission	03
AO lancés	03
Marchés attribués	03
Marchés signés	03

III. Principales Difficultés

Les principales difficultés sont :

- les crédits (FCFA 627 millions) alloués à l'Exécution du plan stratégique de modernisation de l'ICE de Bétamba n'ont pas encore fait l'objet de déblocage pour la poursuite des travaux prévus en 2018;

la provision en arriérés de FCFA 6 millions pour la Prise en charge des travaux effectués pour la construction de la clôture et de l'ouverture des voies d'accès du CAED d'Ambam, n'est pas encore engagée en raison de la liasse de dépenses incomplète

43- Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille**I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août**

Sur une dotation globale en CP de FCFA 1,12 milliards, le taux d'engagement du BIP est de **17,12 %** au 31 août 2018.

Au 31 août, la situation de l'exécution du BIP 2018 par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes à gestion centrale du BIP 2018 est de **30,44% contre 49,63% au 31 août 2017** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **100% contre 100% au 31 août 2017** ;
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes ont un taux d'engagement de **0,00%** contre **0,00%** à la même période de l'année dernière ;
- le taux d'engagement des subventions est de **85,91% contre 0,00% au 31 août 2017** ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **46,18% contre 98,46%** à la même période de l'année dernière.

Tableau 1 : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 025 000	1 025 000	30,44	13,17	11,51
Gestion centrale	457 000	457 000	54,26	26,91	23,19
FCPDR	25 000	25 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	60 000	60 000	85,91	85,91	85,91
Autres RI	372 000	372 000	46,18	12,33	7,69
Crédits délégués	568 000	568 000	11,24	2,20	2,20
Ressources Externes (RE)	100 000	100 000	0,00	0,00	0,00
Total MINPROFF	1 125 000	1 125 000	27,75	11,96	10,46

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les sept (07) marchés programmés sont attribués et six (06) sont signés.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	06
DAO disponibles	06
DAO transmis en commission	06
AO lancés	06
Marchés attribués	07
Marchés signés	06
Marchés réceptionnés	04

Le marché « **Acquisition d'un véhicule 4X4 pour les descentes du ministre sur le terrain, Lot 2** » n'est pas encore signé.

III. Principale Difficulté

La principale difficulté est l'attente de virement des crédits au MINFI sollicité par le MINPROFF.

45-Ministère des Postes et Télécommunications

I- Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation de FCFA 41,702 milliards en Crédits de Paiement, le taux d'engagement global du BIP est de **67,09%** contre **96,82%** au 30 septembre 2017 (-29,73).

Au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINPOSTEL par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes globales du BIP est de **94,33%** contre **96,82%** au 30 septembre 2017, soit une baisse de **2,49 points** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **70,11%** contre **100%** à la même période de l'année précédente ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douane est de **100%** comme l'année dernière à la même période ;
- le taux d'engagement des autres crédits à gestion centrale est de **49,13%** contre **37,33%** au 30 septembre 2017, soit une hausse de **11,8 points** ;

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	8 702 000	8 702 000	94,33	91,81	91,81
Gestion centrale	8 609 100	8 609 100	95,10	92,66	92,66
FCPDR	702 000	680 000	70,11	70,11	70,11
FCPTD	7 500 000	7 500 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	428 740	428 740	49,13	0,00	0,00
Crédits délégués	92 900	92 900	22,85	13,67	13,67
Ressources Externes (RE)	33 000 000	33 000 000	59,90	59,90	59,90
Total MINPOSTEL	41 702 000	41 702 000	67,09	66,56	66,56

II- Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	10
DAO attendus en commission	08
DAO reçus	08
DAO transmis en commission	08
AO lancés	07
Marchés attribués	05
Marchés signés	05
Marchés réceptionnés	01

III- Principales Difficultés :

Les principales difficultés relevées dans l'exécution du BIP 2018 au MINPOSTEL sont :

- le retard dans les procédures de contractualisation des projets ;
- l'incompatibilité de la nature économique du projet d'acquisition de mobilisation de mobilier de bureau pour certains matériels comme le groupe électrogène ;
- Phase III du projet d'Extension du Backbone est achevée. La phase 4 n'a pas été débutée car la convention n'est pas signée pour la IV phase, mais 10 milliards sont programmée en FINE .

46- Ministère des Transports

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Avec une dotation en CP de FCFA 3 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de 39,00% au 30 septembre 2018.

Au 30 septembre 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINT par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 est de **56,33% contre 58,04% au 30 septembre 2017 (-1,71)** ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **19,56% contre 14,59% au 30 septembre 2017 (4,97)** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douanes est de 100% ;
- le taux d'engagement des ressources externes est de 4,35%.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	2 341 800	2 000 000	56,33	50,75	50,75
Gestion centrale	1 349 400	1 249 400	83,94	80,04	80,04
FCPTD	1 000 000	1 000 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	349 400	249 400	19,56	0,00	0,00
Crédits délégués	992 400	750 600	10,36	1,99	1,99
Ressources Externes (RE)	1 000 000	1 000 000	4,35	4,35	4,35
Total	3 341 800	3 000 000	39,00	35,28	35,28

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	04
DAO attendus en commission	04
DAO disponibles	04
DAO transmis en commission	04
AO lancés	04
Marchés attribués	04
Marchés signés et notifiés	04
Marchés réceptionnés	01

. Tous les Marchés sont attribués au MINT et la programmation des dates de réception des acquisitions sont attendues des prestataires.

III. Principales Difficultés

La principale difficulté est la remontée des informations sur l'exécution des projets à financement conjoint et des projets à gestion déconcentrée.

50- Ministère de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 août

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Sur la dotation en CP de FCFA 600 millions allouée au MINFOPRA en 2018, le taux d'engagement global du BIP de **60,72%** est resté inchangé au 30 août 2018.

De manière spécifique, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINFOPRA par mode de gestion au 30 août 2018 se présente de la manière suivante :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINFOPRA est de **68,74%**;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **68,74%**.
- le taux d'engagement des crédits délégués est de **0,00%**.

Tableau I : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	550 000	600 000	60,72	-	-
Gestion centrale	530 000	530 000	68,74	-	-
FCPDR	-	-	-	-	-
Subventions	-	-	-	-	-
Autres RI	530 000	530 000	68,74	13,20	13,20
Crédits délégués	20 000	70 000	0,00	0,00	0,00
Ressources Externes (RE)	-	-	-	-	-
Total MINFOPRA	550 000	600 000	60,72	11,66-	11,66-

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les six (06) marchés programmés sont signés et notifiés.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	06
DAO attendus en commission	06
DAO disponibles	06
DAO transmis en commission	06
AO lancés	06
Marchés attribués	06
Marchés signés et notifiés	06
Marchés réceptionnés	01

Les projets suivants sont également budgétisés au MINFOPRA :

- Travaux de réfection de l'Amphithéâtre de l'ENAM d'une dotation de FCFA 50.000.000 (cinquante millions). Ce projet doit être contractualisé à la Commission de Passation Interne des Marchés de l'ENAM ;
- Prise en charge des études relatives à la construction du nouveau campus de l'ISMP, d'une dotation de FCFA 50.000.000 (cinquante millions). L'avenant modifiant la source de financement initiale du projet est élaboré et le dossier transmis au MINFOPRA pour engagement.

III. Principales Difficultés

Les principales difficultés relevées sont les suivantes :

- retard dans les procédures de contractualisation des travaux de réfection de l'Amphithéâtre de l'ENAM ;
- non mise en place du cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP

51- ELECTIONS CAMEROON

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Pour l'exercice 2018, la dotation du BIP d'ELECAM est de FCFA 700 000 000.

Au terme du troisième trimestre de l'exercice, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 96,43%.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 du ELECAM au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Gestion centrale	700 000	700 000	96,43	96,43	96,43
Autres RI	700 000	700 000	96,43	96,43	96,43
Total ELECAM	700 000	700 000	96,43	96,43	96,43

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 août 2018

Nombre de projets recensés	12
Nombre de DAO attendus en Commission interne	04
Nombre de DAO transmis en Commission interne	00
Nombre de gré à gré obtenus du MINMAP	04
Nombre de marchés attribués par la Commission interne	04
Nombre de marchés signés et relevant de la Commission interne	00
Nombre de DAO attendus en Commission Centrale de contrôle	08

III. Principale Difficulté

La principale difficulté qui entrave le suivi de l'exécution des projets financés par le BIP est l'absence d'information sur la situation de la contractualisation desdits projets.

52- Commission Nationale des Droits de l'Homme et des Libertés

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de la CNDHL est de FCFA 240 000 000.

A trois mois de la fin de l'exercice, les crédits du BIP ne sont pas toujours engagés.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	240 000	240 000	0	0	0
Gestion centrale	240 000	240 000	0	0	0
Autres RI	240 000	240 000	0	0	0
Total CNDHL	240 000	240 000	0	0	0

Le niveau d'exécution des crédits du BIP à cette période de l'exercice s'explique par les retards enregistrés dans les procédures de contractualisation du marché relatif à la construction de l'immeuble siège. Pour mémoire, ce projet représente près de 96% du BIP 2018 de la CNDHL.

Comparé à la même période de l'exercice 2017, la situation d'exécution des crédits du BIP est la même.

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent des retards importants.

Tableau 2 : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	02
Nombre de DAO attendus en Commission interne	02
Nombre de DAO transmis en Commission interne	00

Les retards observés sont dus à la finalisation tardive des études relatives à la construction de l'immeuble siège de la CNDHL et aux difficultés rencontrées dans la constitution d'un groupement d'Entreprises pour la construction dudit immeuble.

III. Projet dont les crédits cours un risque élevé de forclusion au terme de l'exercice

Intitulé du projet	Dotation (en F CFA)	Observation
Construction de l'immeuble siège de la CNDHL	230 000 000	L'entreprise adjudicataire initial n'avait pas les capacités techniques requises. Le MINMAP a recommandé à l'adjudicataire de constituer un groupement d'entreprises.

IV. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- le retard dans la constitution du groupement d'Entreprises chargée de la construction de l'immeuble siège ;
- la résiliation du contrat du Bureau de Contrôle Technique du projet de construction de l'immeuble siège car ce dernier ne serait pas en capacité de garantir l'assurance décennale de l'immeuble ;
- le retard de la signature de la décision d'attribution du site de construction de l'antenne régionale pour la Région du Sud

53- SENAT

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

En 2018, la dotation en crédit du BIP de du SENAT est de F CFA 3,2 milliards. Au terme du mois de septembre, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 100%.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Gestion centrale	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Subventions	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Total AN	3 200 000	3 200 000	100	100	100

Comparée à la même période de l'exercice 2017, la situation de l'exécution financière des crédits du BIP 2018 est la suivante :

- taux d'engagement : **100%** ce qui est identique au taux d'engagement observé au 30 septembre 2018 ;
- taux de liquidation : **100%** ce qui est identique au taux de liquidation observé au 30 septembre 2018 ;
- taux d'ordonnancement : **100%** ce qui est identique au taux d'ordonnancement observé au 30 septembre 2018.

II. Principale difficulté

La principale difficulté qui entrave le suivi de l'exécution des projets financés par le BIP est l'absence d'information sur le nombre, la nature et la dotation desdits projets.

54- Commission Nationale pour la Promotion du Bilinguisme et du Multiculturalisme

élevé de forclusion au terme de l'exercice

I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 septembre

Au cours de l'exercice 2018, la CNPBM a une dotation en BIP de FCFA 700 millions.

A trois mois de la fin de l'exercice, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 100%.

Tableau I : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 30 septembre 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Gestion centrale	700 000	700 000	100	100	100
Autres RI	700 000	700 000	100	100	100
Total CNPBM	700 000	700 000	100	100	100

II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Au terme du troisième trimestre de l'exercice, le seul marché programmé n'est pas attribué alors que l'autorisation de gré à gré du MINMAP a été obtenue.

III. Projet dont les crédits cours un risque

Intitulé du projet	Dotation (en F CFA)	Observation
Acquisition des véhicule de fonction des membres	700 000 000	Le concessionnaire choisi exige le règlement total de la facture avant la livraison desdits véhicules.

IV. Principale difficulté

La principale difficulté rencontrée est le retard accusé dans les procédures de contractualisation du projet relatif à l'acquisition des véhicules des membres de la CNPBM alors que la date d'arrêt des engagements est désormais fixée par le Ministre des Finances suivant la Loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat et des autres entités publiques.