

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix - Travail - Patrie

-----  
MINISTRE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

-----  
SECRETARIAT GENERAL

-----  
DIRECTION GENERALE DE L'ECONOMIE ET DE LA PROGRAMMATION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS

-----  
DIRECTION DE LA PROGRAMMATION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS

-----  
Sous-direction du suivi des programmes et projets d'investissement public



# EXECUTION DU BUDGET D'INVESTISSEMENT PUBLIC 2018

## Note mensuelle de veille au 31 juillet 2018

## TABLE DES MATIÈRES

<b>TABLE DES MATIÈRES</b> .....	<b>1</b>
<b>SIGLES ET ABBREVIATIONS</b> .....	<b>3</b>
<b>I- PRESENTATION DU BIP 2018 ET PRINCIPALES MODIFICATIONS</b> .....	<b>5</b>
I.1- Présentation du BIP 2018.....	5
I.2- Modification du BIP 2018 au 31 juillet.....	5
I.2.1- Modifications sur le BIP global.....	5
I.2.2- Analyse des virements de crédits.....	6
<b>II- SYNTHESE DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2018 AU 31 juillet</b> .....	<b>7</b>
II.1- Synthèse globale de l'exécution financière.....	7
II.2- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Centraux.....	8
II.3- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Déconcentrés.....	9
<b>III- SITUATION DE L'EXECUTION FINANCIERE DU BIP PAR SECTEUR D'INTERVENTION PUBLIQUE</b> .....	<b>10</b>
<b>IV- SITUATION GLOBALE DE LA PASSATION DES MARCHES DANS LES SERVICES CENTRAUX</b> .....	<b>11</b>
<b>V- SYNTHESE DE L'EXECUTION PAR CHAPITRE</b> .....	<b>13</b>
<b>VI- FICHE SUR L'EXÉCUTION DU BIP DANS CHAQUE CHAPITRE BUDGÉTAIRE</b> .....	<b>18</b>
01- Présidence de la République.....	18
02- Services Rattachés à la Présidence.....	19
03- Assemblée Nationale.....	21
04- Services du Premier Ministre.....	22
05- Conseil Economique et Social.....	23
06- Ministère des Relations Extérieures.....	24
07- Ministère de l'Administration Territoriale.....	25
08- Ministère de la Justice.....	26
09- Cour Suprême.....	27
10- Ministère des Marchés Publics.....	28
11- Contrôle Supérieur de l'État.....	29
12- Délégation Générale à la Sûreté Nationale.....	30
13- Ministère de la Défense.....	31
14- Ministère des Arts et de la Culture.....	32
15- Ministère de l'Éducation de Base.....	33
16- Ministère des Sports et de l'Éducation Physique.....	34
17- Ministère de la Communication.....	35
18- Ministère de l'Enseignement Supérieur.....	36
19- Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation.....	37
20- Ministère des Finances.....	38
21- Ministère du Commerce.....	39
22- Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire.....	40
<b>Territoire</b> .....	<b>40</b>
23- Ministère du tourisme et des loisirs.....	41
25- Ministère des Enseignements Secondaires <sup>2242</sup>	
26- Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation Civique.....	43

28-Ministère de l'Environnement de la Nature et du Développement Durable .....	44
29-Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique .....	46
30. Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural.....	47
31. Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales .....	48
32- Ministère de l'eau et de l'énergie .....	49
33-Ministère des Forêts et de la Faune .....	50
35- Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle .....	52
36-Ministère des Travaux Publics.....	53
37-Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières .....	54
38- Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain.....	55
39-Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat .....	56
40-Ministère de la Santé Publique .....	57
41- Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale .....	58
42- Ministère des Affaires Sociales .....	59
43- Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille.....	61
45-Ministère des Postes et Télécommunications .....	62
46- Ministère des Transports .....	63
50- Ministère de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative .....	64
51- ELECTIONS CAMEROON .....	65
52- Commission Nationale des Droits de l'Homme et des Libertés.....	66
53- SENAT .....	67
54- Commission Nationale pour la Promotion du Bilinguisme et du Multiculturalisme .....	68

## SIGLES ET ABBREVIATIONS

SIGLES	SIGNIFICATION
AE	Autorisation d'Engagement
AFD	Agence Française de Développement
AMI	Appel à Manifestation d'intérêt
ARMP	Agence de Régulation des Marchés Publics
BAD	Banque Africaine de Développement
BDEAC	Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BIP	Budget d'Investissement Public
BLD	Bulletin de Liquidation Douanière
BM	Banque Mondiale
C2D	Contrat de Désendettement et de Développement
CAA	Caisse Autonome d'Amortissement
CAMTEL	Cameroon Telecommunication
CAN	Coupe d'Afrique des Nations
CFC	Crédit Foncier du Cameroun
CMPM	Commission Ministérielle de Passation des Marchés
CONAC	Commission Nationale Anti Corruption
CONSUPE	Contrôle Supérieur de l'Etat
CP	Crédits de Paiement
CPM	Commission de Passation des Marchés
CTD	Collectivités Territoriales Décentralisées
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DA	Délégation Automatique
DD	Délégué Départemental
DG	Directeur Général
DGB	Direction Générale du Budget
DGCM	Direction Générale de Contrôle des Marchés
DGD	Dotation Générale de la Décentralisation
DGEPIP	Direction Générale de l'Economie et de la Programmation des Investissements Publics
DGMAS	Direction Générale des Marchés des Approvisionnements et des Services
DGMI	Direction Générale des Marchés des Infrastructures
DGTFCM	Direction Générale du Trésor et de la Coopération Financière et Monétaire
DP	Délégation Ponctuelle
DPIP	Direction de la Programmation des Investissements Publics
DR	Délégué Régional
DSCE	Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi
EP	Etablissement Public / Entreprise Publique
FCFA	Franc de la Coopération Financière en Afrique Centrale
FCP	Fonds de Contrepartie
FCPDR	Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles
FCPTD	Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits et de Douanes
FEICOM	Fonds spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale
FINEX	Financement Extérieur
GIC	Groupe d'Initiative Commune
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
HT	Hors Taxes
Km	Kilomètre
KPDC	Kribi Power Développement Corporation
MAETUR	Mission d'Aménagement et d'Equipement des Terrains Urbains et Ruraux
mds	milliards
MINEPAT	Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MINFI	Ministère des Finances
MINMAP	Ministère des Marchés Publics

SIGLES	SIGNIFICATION
<b>MO</b>	Maitre d'Ouvrage
<b>MOD</b>	Maitre d'Ouvrage Délégué
<b>ONG</b>	Organisation Non Gouvernementale
<b>PAEPYS</b>	Projet d'Alimentation en Eau Potable de la ville de Yaoundé et Ses environs
<b>PLANUT</b>	Plan d'Urgence Triennal pour l'Accélération de la Croissance
<b>PNDP</b>	Programme National de Développement Participatif
<b>PROBMIS</b>	Program Budget Management Integrated System
<b>PTSJ</b>	Plan Triennal Spécial Jeunes
<b>RAP</b>	Rapport Annuel de Performance
<b>RI</b>	Ressources Internes
<b>RIB</b>	Relevé d'Identité Bancaire
<b>RIO</b>	Ressources Internes Ordinaires
<b>RIO*</b>	Ressources Internes Ordinaires hors FCP
<b>RIO**</b>	Ressources Internes Ordinaires hors FCP et RT
<b>RIS</b>	Ressources Internes Spéciales
<b>RN</b>	Route Nationale
<b>RT</b>	Ressources Transférées
<b>SFI</b>	Société Financière Internationale
<b>SIC</b>	Société Immobilière du Cameroun
<b>SPM</b>	Services du Premier Ministre
<b>TCC</b>	Titre de Confirmation de Créance
<b>TTC</b>	Toutes Taxes Confondues
<b>TVA</b>	Taxes sur la Valeur Ajoutée
<b>UGP</b>	Unité de Gestion du Projet

## I- PRESENTATION DU BIP 2018 ET PRINCIPALES MODIFICATIONS

### I.1- Présentation du BIP 2018

Le budget de l'Etat de l'exercice 2018 s'inscrit dans la poursuite de la mise en œuvre du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), l'intensification des préparatifs de la Coupe d'Afrique des Nations 2019 et la poursuite de la mise en œuvre du plan triennal « spécial jeunes » 2017-2019. Le parachèvement des grands projets de première génération ainsi que la préparation des grands projets de deuxième génération constitueront également des défis majeurs pour cet exercice budgétaire.

Ainsi, le Budget de l'Etat au titre de l'exercice 2018 se chiffre à FCFA 4 625,8 milliards en Autorisations d'Engagement (AE) et FCFA 4 513,5 milliards en Crédits de Paiement (CP).

**Tableau I : Evolution du Budget de l'Etat de 2010 à 2018 (en milliards de FCFA)**

Exercice Budgétaire	2010	2011	2012	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
				AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
<b>Budget Global</b>	2 444,1	2 575,8	2 799,3	3 236,0	3 236,0	3 452,3	3 312,0	3 829,1	3 746,6	4 872,9	4 234,7	4 659,7	4 373,8	4 625,8	4 513,5
<b>BIP</b>	598,8	680,0	792,2	1 450,3	957,0	1 140,3	1 000,0	1 232,5	1 150,0	2 151,7	1 525,8	1 873,5	1 586,9	1 403,8	1 291,5
Part du BIP dans le Budget Global (%)	24,5	26,4	28,3	44,8	29,6	33,0	30,2	32,2	30,7	44,2	36,0	40,2	36,3	30,4	28,6

**Source :** Lois de finances (2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017,2018)

La dotation globale consacrée à l'investissement public en 2018 est de FCFA 1 403,8 milliards en Autorisations d'Engagement et FCFA 1 291,5 milliards en Crédits de Paiement.

Le BIP représente 28,6% du budget de l'Etat au titre de l'exercice 2018 en CP, contre 36,3% en 2017, soit une baisse de 7,7 points.

### I.2- Modification du BIP 2018 au 31 juillet

#### I.2.1- Modifications sur le BIP global

La dotation courante au 31 juillet du BIP 2018 en Crédits de Paiement est de **FCFA 1 299,50 milliards** contre **FCFA 1 291,51 milliards** initialement votés dans la Loi de Finances, soit une hausse de **FCFA 7,99 milliards (+0,62%)** en Autorisations d'Engagement et en Crédits de Paiement. Cette hausse du BIP est principalement le résultat des virements effectués dans le chapitre **Dépenses communes** du Budget de Fonctionnement vers le Budget d'Investissement Public

Le tableau suivant présente les divers virements de crédits effectués.

**Tableau I :** Situation des virements de crédits

type de virements	Debit	Crédit
Virements à l'intérieur d'un Programme	32 104	32 104
Virements entre Programmes	4 980	4 980
Virements entre Chapitres budgétaires		
Virements entre Investissement et Fonctionnement	30	15 040

## I.2.2- Analyse des virements de crédits

Le volume des crédits ayant fait l'objet de virements est ventilé par chapitre budgétaire dans le tableau suivant.

**Tableau 3:** Situation des virements de crédits par chapitre budgétaire depuis le début d'exercice (en FCFA)

Chapitre budgétaire	ENSEMBLE DES VIREMENTS		VIREMENTS INTRAPROGRAMME		VIREMENTS INTERPROGRAMMES		VIREMENTS INTERCHAPITRES		VIREMENTS BIP-BF			
	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Crédit	
01-PRC	2 094	2 094			2 064	2 064					30	30
04-SPM	300	300			300	300						
06-MINREX	60	60			60	60						
17-MINCOM	140	140							140	140		
18-MINESUP	6	6			6	6						
20-MINFI	75	75			75	75						
22-MINEPAT	1 070	1 070			1 070	1 070						
23-MINTOUL	123	123			123	123						
26-MINJEC	313	313			313	313						
30-MINADER	1 153	1 153			1 153	1 153						
31-MINEPIA	20	20			20	20						
32-MINEE	4 810	4 810							4 810	4 810		
33-MINFOF	9	9							9	9		
36-MINTP	10 060	10 060			10 060	10 060						
39-MINPMEESA	190	190			190	190						
40-MINSANTE	296	296			296	296						
45-MINPOSTEL	37	37			15	15			22	22		
49-CC	500	500			500	500						
50-MINFOPRA	50	50			50	50						
51-ELECAM	325	325			325	325						
65-ELECAM		15 011										15 011
94-INTERVENTIONS	6 000	6 000			6 000	6 000						
95-REPORT	9 484	9 484			9 484	9 484						
TOTAL	37 115	52 125			32 104	32 104			4 980	4 980	30	15 040

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

## II- SYNTHÈSE DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2018 AU 31 juillet

### II.1- Synthèse globale de l'exécution financière

Au 31 juillet, la situation de l'exécution physico-financière de l'ensemble des projets du Budget d'Investissement Public est la suivante :

- taux d'engagement des ressources **58,69%** ;
- taux de liquidation des ressources **54,55%** ;
- taux d'exécution physique des projets **52,31%**.

La situation récapitulative de l'exécution du BIP 2018, au 31 juillet 2018, suivant les principales rubriques de la dépense publique est présentée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 8 : Synthèse de l'Exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018 (en millions de FCFA)**

	DOTATION INITIALE		DOTATION COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
<b>Ressources internes</b>	<b>808 174 590</b>	<b>695 508 395</b>	<b>823 185 173</b>	<b>710 518 978</b>	<b>389 009 096</b>	<b>334 968 881</b>	<b>330 187 385</b>	<b>54,75</b>	<b>47,14</b>	<b>46,47</b>	<b>38,37</b>
<b>Crédits à gestion centrale</b>	<b>719 904 114</b>	<b>614 673 338</b>	<b>723 676 001</b>	<b>618 445 225</b>	<b>364 138 431</b>	<b>327 559 844</b>	<b>322 858 530</b>	<b>58,88</b>	<b>52,97</b>	<b>52,20</b>	<b>43,00</b>
<i>RI affectées aux projets CAN</i>	110 000 000	110 000 000	110 000 000	110 000 000	70 000 000	70 000 000	70 000 000	63,64	63,64	63,64	63,64
<i>Fonds de contrepartie en dépenses réelles</i>	80 626 437	80 626 437	78 902 681	78 902 681	61 065 561	61 065 561	61 065 561	77,39	77,39	77,39	-
<i>Fonds de contrepartie en taxes et droits de douane</i>	47 500 000	47 500 000	47 500 000	47 500 000	42 372 573	42 372 573	42 372 573	89,21	89,21	89,21	-
<i>Subventions</i>	63 584 160	60 435 779	63 690 291	60 541 910	45 954 557	45 898 918	45 898 918	75,91	75,81	75,81	-
<i>Crédits Plan Triennal Spécial jeunes</i>	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	3 332 317	3 332 317	3 332 317	33,32	33,32	33,32	-
<i>Crédits pour projets C2D</i>	16 324 019	16 324 019	16 324 019	16 324 019	11 884 058	11 884 058	11 884 058	72,80	72,80	72,80	-
<i>Autres</i>	391 869 498	289 787 103	397 259 010	295 176 615	129 529 366	93 006 418	88 305 104	43,88	31,51	29,92	34,76
<b>Crédits délégués</b>	<b>88 270 476</b>	<b>80 835 057</b>	<b>99 509 172</b>	<b>92 073 753</b>	<b>24 870 665</b>	<b>7 409 037</b>	<b>7 328 856</b>	<b>27,01</b>	<b>8,05</b>	<b>7,96</b>	<b>18,02</b>
<i>Délégations automatiques</i>	28 896 936	24 351 752	28 715 152	24 169 968	5 150 501	2 351 135	2 341 218	21,31	9,73	9,69	26,27
<i>Délégations ponctuelles</i>	-	-	11 475 480	11 475 480	11 475 480	1 417 958	1 370 084	100,00	12,36	11,94	15,73
<b>Ressources externes</b>	<b>596 000 000</b>	<b>596 000 000</b>	<b>596 000 000</b>	<b>596 000 000</b>	<b>377 784 750</b>	<b>377 784 750</b>	<b>377 784 750</b>	<b>63,39</b>	<b>63,39</b>	<b>63,39</b>	<b>63,32</b>
<b>TOTAL BIP 2018</b>	<b>1 404 174 590</b>	<b>1 291 508 395</b>	<b>1 419 185 173</b>	<b>1 306 518 978</b>	<b>766 793 846</b>	<b>712 753 631</b>	<b>707 972 135</b>	<b>58,69</b>	<b>54,55</b>	<b>54,19</b>	<b>52,27</b>

CTD= Collectivité Territoriale Décentralisée

C2D=Contrat Désendettement Développement

RI=Ressources internes

SD= Service Déconcentré

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS



## II.2- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Centraux

Les performances globales dans l'exécution des ressources internes à gestion centrale sont :

- un taux d'engagement de **58,88%** ;
- taux de liquidation de **52,97** ;
- taux d'exécution physique de **43,00%** ;

Les performances dans l'exécution du BIP 2018 dans les Services Centraux pourraient être plus favorables sans l'existence des principales entraves à l'exécution ci-après :

- des retards observés dans les procédures de contractualisation des projets ;
- des retards dans l'engagement des provisions constituées pour le paiement des arriérés ;
- le non engagement des crédits des projets pluriannuels du fait du retard dans la prise en compte de l'exécution des AE nulles dans l'application PROBMIS ;
- le non engagement de certains crédits en fonds de contreparties, en raison de la non transmission des mémoires de dépenses par les responsables des projets à financement conjoint ;
- la faible appropriation des réformes budgétaire et structurelle consécutives au Programme Economique et Financier convenu avec le FMI ;
- le non engagement de certains crédits en subventions d'investissement en raison des retards dans la transmission des cahiers de charges par les responsables des structures sous tutelle et du rejet des projets de décisions de mobilisation de ces crédits par les Contrôleurs Financiers du fait de l'absence du prélèvement des taxes à la source.

### II.3- Synthèse de l'exécution physico-financière dans les Services Déconcentrés

L'évaluation faite au 31 juillet 2018 de l'exécution physico-financière de l'investissement public dans les 10 Régions, montre les performances suivantes dans l'exécution des crédits délégués à l'intérieur du territoire:

- un taux d'engagement : **27,01%**;
- un taux de liquidation : **08,05%**;
- un taux d'exécution physique **18,02%**.

**Tableau 9** : Situation de l'exécution des crédits délégués (En milliers de FCFA)

	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
<b>Crédits délégués à l'intérieur</b>	<b>86 907 476</b>	<b>79 472 057</b>	<b>96 854 640</b>	<b>89 419 221</b>	<b>23 579 133</b>	<b>7 409 037</b>	<b>7 328 856</b>	<b>26,37</b>	<b>8,29</b>	<b>8,20</b>	<b>18,02</b>
ADAMAOUA	7 009 093	6 251 907	7 586 395	6 829 209	1 619 867	877 902	816 751	23,72	12,86	11,96	27,34
CENTRE	19 690 344	17 033 979	21 825 310	19 168 945	4 252 732	2 208 794	2 198 877	22,19	11,52	11,47	15,13
EST/ EAST	6 187 404	5 635 404	6 866 352	6 314 352	1 486 447	264 291	264 291	23,54	4,19	4,19	12,78
EXTREME NORD/ FAR NORTH	9 451 717	9 237 664	11 068 213	10 854 160	2 422 441	718 387	709 275	22,32	6,62	6,53	13,62
LITTORAL	8 705 093	7 795 023	9 081 698	8 171 628	1 562 294	422 244	422 244	19,12	5,17	5,17	20,44
NORD/ NORTH	5 356 921	5 186 921	5 501 716	5 331 716	1 625 319	542 983	542 983	30,48	10,18	10,18	25,97
NORD OUEST/ NORTH WEST	7 648 830	7 355 757	8 123 022	7 829 949	2 383 743	398 140	398 140	30,44	5,08	5,08	22,02
OUEST/ WEST	9 632 752	8 831 464	11 187 316	10 386 028	2 458 405	414 974	414 974	23,67	4,00	4,00	16,90
SUD/ SOUTH	7 224 249	6 732 665	8 200 072	7 708 488	2 921 537	687 261	687 261	37,90	8,92	8,92	11,47
SUD OUEST/ SOUTH WEST	6 001 073	5 411 273	7 114 546	6 524 746	2 546 348	874 060	874 060	39,03	13,40	13,40	24,00
<b>Crédits délégués à l'extérieur</b>	<b>1 363 000</b>	<b>1 363 000</b>	<b>2 654 532</b>	<b>2 654 532</b>	<b>1 291 532</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48,65</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AFRIQUE/ AFRICA	522 000	522 000	743 000	743 000	221 000	-	-	29,74	-	-	-
AMERIQUE/ AMERICA	155 000	155 000	265 943	265 943	110 943	-	-	41,72	-	-	-
ASIE/ ASIA	126 000	126 000	256 000	256 000	130 000	-	-	50,78	-	-	-
EUROPE	560 000	560 000	1 689 589	1 689 589	1 129 589	-	-	66,86	-	-	-
<b>TOTAL CREDITS DELEGUES</b>	<b>88 270 476</b>	<b>80 835 057</b>	<b>99 509 172</b>	<b>92 073 753</b>	<b>24 870 665</b>	<b>7 409 037</b>	<b>7 328 856</b>	<b>27,01</b>	<b>8,05</b>	<b>7,96</b>	<b>18,02</b>

Source : MINEPAT/SG/DGEP/DP/SDS

### III- SITUATION DE L'EXECUTION FINANCIERE DU BIP PAR SECTEUR D'INTERVENTION PUBLIQUE

La situation de l'exécution financière du BIP 2018 au 31 juillet 2018 par secteur d'intervention est présentée dans le tableau ci-dessous. Il en ressort que, en termes d'engagement, les secteurs **Dépenses communes**, **Souveraineté** et **Défense et Sécurité** enregistrent les meilleures performances. La situation détaillée est présentée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 10** : Situation de l'exécution financière du BIP par secteur d'intervention (En milliers de FCFA)

Secteur d'intervention publique	DOTATION INITIALE		DOTATION COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
Souveraineté	36 832 460	25 876 000	37 332 460	26 376 000	12 517 469	11 142 164	10 953 949	47,46	42,24	41,53	33,19
Défense et Sécurité	7 297 473	6 040 000	7 297 473	6 040 000	3 277 229	502 422	470 622	54,26	8,32	7,79	38,74
Administrations générales et financières	57 136 060	49 820 852	58 136 060	50 820 852	19 609 699	18 100 212	18 100 212	38,59	35,62	35,62	42,51
Enseignement, Formation et Recherche	13 500 458	11 594 483	13 500 458	11 594 483	2 718 018	2 016 661	2 012 661	23,44	17,39	17,36	7,08
Communication, Culture, Loisir et Sport	94 026 948	90 990 348	94 026 948	90 990 348	20 963 857	20 108 670	20 071 158	23,04	22,10	22,06	18,45
Santé	132 673 545	132 268 394	132 673 545	132 268 394	74 309 885	73 415 721	73 289 319	56,18	55,51	55,41	53,32
Affaires sociales et emplois	70 684 145	68 463 828	70 684 145	68 463 828	20 409 225	17 619 789	17 331 855	29,81	25,74	25,32	14,86
Infrastructures	613 418 553	531 855 000	613 418 553	531 855 000	376 363 337	368 849 137	365 234 175	70,76	69,35	68,67	66,34
Production et Commerce	100 945 948	96 940 490	100 945 948	96 940 490	44 641 327	41 974 960	41 911 318	46,05	43,30	43,23	32,54
Dépenses communes	277 659 000	277 659 000	291 169 583	291 169 583	191 983 800	159 023 896	158 596 866	65,94	54,62	54,47	55,77
<b>TOTAL BIP 2018</b>	<b>1 404 174 590</b>	<b>1 291 508 395</b>	<b>1 419 185 173</b>	<b>1 306 518 978</b>	<b>766 793 846</b>	<b>712 753 631</b>	<b>707 972 135</b>	<b>58,69</b>	<b>54,55</b>	<b>54,19</b>	<b>52,27</b>

Source : MINEPAT/SG/DGEPIP/DPIP/SDS

## IV- SITUATION GLOBALE DE LA PASSATION DES MARCHES DANS LES SERVICES CENTRAUX

Le tableau ci-dessous présente la situation de la contractualisation des marchés dans les services centraux au 31 juillet 2018., **20,66%** des Appels d'Offres n'ont pas encore été lancés et le taux de signature des marchés est de **41,12%**.

Les administrations suivantes enregistrent les meilleures performances en matière de contractualisation avec des taux de signatures des marchés se situant entre **70%** et **100%** : MINMIDT (88,89% contre 0% au 30 juin 2017) ; MINHDU (80% contre 5% au 30 juin 2017) ; MINAS (100% contre 0% au 30 juin 2017) ; MINFOF (100% contre 75% au 30 juin 2017) ; MINMAP (66,67% contre 100% au 30 juin 2017) et MINFOPRA (83,83% contre 50% au 30 juin 2017). Cependant, dix (10) administrations présentent encore des taux de signature des marchés nuls. Il s'agit des administrations suivantes : CES, MINAT, MINJUSTICE, CS, CONSUPE, DGSN, MINDEF, MINEPDED, CNDHL et CNPBM.

ADMINISTRATION	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a	Marchés signés	%Signature	Marchés Réceptionnés	% Marchés réceptionnés
04-SPM	19	19	19	19	100,00	18	94,74	8	42,11	6	31,58
05-CES	2	2	2	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
06-MINREX	22	21	17	17	80,95	8	36,36	6	27,27	0	0,00
07-MINAT	21	17	8	8	47,06	10	47,62	0	0,00	0	0,00
08-MINJUSTICE	6	6	6	6	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
09-CS	6	5	4	4	80,00	3	50,00	0	0,00	0	0,00
10-MINMAP	6	2	2	2	100,00	6	100,00	4	66,67	2	33,33
11-CONSUPE	7	5	5	5	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
12-DGSN	0	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
13-MINDEF	6	6	6	6	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
14-MINAC	13	13	12	12	92,31	9	69,23	7	53,85	0	0,00
15-MINEDUB	13	13	13	12	92,31	10	76,92	7	53,85	0	0,00
16-MINSEP	7	7	7	7	100,00	5	71,43	5	71,43	0	0,00
17- MINCOM	7	7	7	7	100,00	5	71,43	1	14,29	0	0,00
18-MINESUP	13	13	12	12	92,31	8	61,54	4	30,77	0	0,00
19-MINRESI	18	17	17	17	100,00	16	88,89	11	61,11	0	0,00
20-MINFI	13	9	9	7	77,78	4	30,77	3	23,08	0	0,00
21-MINCOMMERCE	8	7	7	7	100,00	4	50,00	2	25,00	0	0,00

<b>22-MINEPAT</b>	45	27	27	23	85,19	20	44,44	17	37,78	0	0,00
<b>23-MINTOUL</b>	43	41	36	36	87,80	32	74,42	21	48,84	7	16,28
<b>25-MINESEC</b>	30	30	28	17	56,67	18	60,00	7	23,33	1	3,33
<b>26-MINJEC</b>	17	9	8	6	66,67	9	52,94	9	52,94	0	0,00
<b>28-MINEPDED</b>	12	12	12	12	100,00	12	100,00	0	0,00	0	0,00
<b>29-MINMIDT</b>	9	8	8	8	100,00	8	88,89	8	88,89	2	22,22
<b>30-MINADER</b>	42	42	42	29	69,05	16	38,10	2	4,76	0	0,00
<b>31-MINEPIA</b>	13	12	10	10	83,33	3	23,08	2	15,38	0	0,00
<b>32-MINEE</b>	32	7	7	7	100,00	27	84,38	2	6,25	0	0,00
<b>33-MINFOF</b>	1	1	1	1	100,00	1	100,00	1	100,00	0	0,00
<b>35-MINEFOP</b>	19	13	13	11	84,62	12	63,16	7	36,84	1	5,26
<b>36-MINTP</b>	64	40	31	24	60,00	13	20,31	5	7,81	0	0,00
<b>37-MINDCAF</b>	20	9	8	8	88,89	6	30,00	1	5,00	0	0,00
<b>38-MINH DU</b>	45	20	18	18	90,00	40	88,89	36	80,00	2	4,44
<b>39-MINPMEESA</b>	18	18	18	15	83,33	13	72,22	13	72,22	0	0,00
<b>40-MINSANTE</b>	28	28	15	10	35,71	4	14,29	1	3,57	0	0,00
<b>41-MINTSS</b>	7	5	5	5	100,00	3	42,86	1	14,29	0	0,00
<b>42-MINAS</b>	3	3	3	3	100,00	3	100,00	3	100,00	0	0,00
<b>43-MINPROFF</b>	7	6	6	5	83,33	5	71,43	5	71,43	2	28,57
<b>45-MINPOSTEL</b>	9	7	7	7	100,00	5	55,56	4	44,44	0	0,00
<b>46-MINT</b>	5	4	4	3	75,00	3	60,00	2	40,00	0	0,00
<b>50-MINFOPRA</b>	6	6	6	6	100,00	6	100,00	5	83,33	0	0,00
<b>51-ELECAM</b>	12	4	4	4	100,00	4	33,33	4	33,33	0	0,00
<b>52-CNDHL</b>	1	0	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
<b>54-CNPBM</b>	1	1	1	1	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>655</b>	<b>501</b>	<b>450</b>	<b>398</b>	<b>79,44</b>	<b>351</b>	<b>53,59</b>	<b>206</b>	<b>41,12</b>	<b>17</b>	<b>2,60</b>

NB : Au MINDEF, 73 projets relèvent de la procédure spéciale. Parmi ces derniers, 64 sont signés et 11 réceptionnés.

## V- SYNTHÈSE DE L'EXECUTION PAR CHAPITRE

Tableau 11 : Fiche de synthèse d'exécution du BIP par chapitre budgétaire au 30 juin 2018

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
01 - PRC	5 000	33,23	23,92	5 000	33,23	23,92				
02- SRP	1 100	57,56	57,56	900	70,35	70,35				
03- AN	3 200	100	100	3 200	100	100				
04 - SPM	3 500	36,81	27,23	3 500	36,81	27,23				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dix-neuf (19) projets ont été recensés ;</li> <li>- le seul DAO attendu en commission a été transmis ;</li> <li>- 18 marchés ont reçu l'accord de gré à gré du MINMAP ;</li> <li>- 18 marchés ont été attribués ;</li> <li>- 07 marchés ont été signés ;</li> <li>- 06 marchés ont été réceptionnés.</li> </ul>
05 - CES	500	0	0	500	0	0				<ul style="list-style-type: none"> <li>- 02 DAO étaient attendus en Commission Interne de Passation des Marchés ;</li> <li>- 02 DAO ont été envoyés à la Commission Interne de Passation des Marchés ;</li> <li>- 02 Appels d'Offres publiés ;</li> <li>- 00 marché attribué.</li> </ul>
06 - MINREX	3 000	19,02	1,15 0	2 037	18,090	2,120	963	0	0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 17 DAO sur 22 sont transmis en commission ;</li> <li>- Sur 17 AO lancés 08 marchés ont été attribués</li> <li>- 06 marchés signés</li> </ul>
7- MINAT	3792	26,01	19,92	1784	0	0	2008	16,58	31,63	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 08 DAO sur 17 transmis en commission ;</li> <li>- 09 marchés sur 21 attribués ;</li> <li>- Aucun marché signé</li> </ul>
08 - MINJUSTICE	4 676	16,33	15,51	4 086	17,08	17,08	589	4,62	30,46	<ul style="list-style-type: none"> <li>- un (01) DAO était attendu en Commission Ministérielle de Passation des Marchés ;</li> <li>- 02 DAO sont en instance au MINMAP ;</li> <li>- 01 marché envoyé à la Commission Ministérielle de Passation des Marchés à été attribué ;</li> <li>- 01 marché relevant de la Commission Ministérielle de Passation des Marchés à été signé.</li> </ul>
09 - COUR SUPREME	500	0	0	500	0	0				<ul style="list-style-type: none"> <li>- 06 DAO sont attendus en Commission interne de Passation des Marchés ;</li> <li>- 04 DAO ont été transmis en Commission interne de Passation des Marchés ;</li> <li>- 01 marché a été déclaré infructueux ;</li> <li>- 03 marchés ont été attribués ;</li> </ul>

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
										- Aucun marché n'est signé.
10- MINMAP	1060	60,44	18,87	422	50	50	66,77	0	9,96	- <b>6 marchés sur 6 attribués ;</b> - <b>04 marchés signés ;</b> - <b>Aucun marché réceptionné.</b>
11 - CONSUPE	500	0	0	500	0	0				- sept (07) DAO étaient attendus en Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - 05 DAO ont été envoyés à la Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - 05 AO lancés ; - 05 marchés attribués ; - Aucun marché signé.
12 - DGSN	1 500	40,05	3,33	1 500	40,05	3,33				<b>Aucun nouveau marché n'a été programmé pour l'exercice en cours.</b>
13 - MINDEF	4 540	58,95	9,97	4 485	59,12	10,09	55	-	-	- six (06) DAO étaient attendus en Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - 06 DAO ont été envoyés à la Commission Ministérielle de Passation des Marchés ; - Soixante quatorze (73) DAO étaient attendus en Commission Spéciale de Passation des Marchés ; - Vingt-sept (64) DAO ont été transmis à la Commission Spéciale de Passation des Marchés ; - 64 marchés relevant de la Commission Spéciale de Passation des Marchés ont été attribués ; - 64 marchés relevant de la Commission Spéciale de Passation des Marchés ont été signés ; - 11 marchés relevant de la Commission Spéciale de Passation des Marchés ont été réceptionnés.
14 - MINAC	958,4	28,78	0	848,4	31,86	0	110	5,00	17,09	- <b>13 DAO sur 12 transmis en commission ;</b> - <b>12 marchés lancés ;</b> - <b>08 marchés attribués ;</b> - <b>07 marchés signés.</b>
15 MINEDUB	14028	14,79	11,23	2012	59,75	59,55	12017	3,14	11,21	- 13 DAO au stade de lancement des Appels d'offre, 10 marchés signés sur 12 marchés attribués contre 7 au 30 juin et 12 AO sont lancés contre 05 au 30 juin.
16 - MINSEP	5 510	93,4	92,4	5 400	94,71	94,22	110	29,29	00	- <b>07 DAO sur 07 disponibles ;</b> - <b>07 DAO transmis en commission ;</b> - <b>07 Appels d'Offres lancés ;</b> - <b>05 marchés attribués ;</b> - <b>05 marchés signés.</b>
17 - MINCOM	1 410	53,90	53,55	1 410	53,90	53,55	00	00	00	- 07 DAO sur 07 disponibles ; - 07 DAO transmis en commission ; - 07 Appels d'offres lancés ; - 05 marchés attribués ; - 01 marché signé.
18 -MINESUP	10240	78,61	78,61	1055	78,88	78,88	35	0	0	<b>-12 DAO transmis en Commission, 08 marchés sont attribués</b>

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
										<b>et 04 marché signé au MINESUP</b>
19- MINRESI	3610	79,19	78,93	3496	81,24	81,24	114	16,49	8,16	- 17 DAO sont transmis en CPM compétente sur les 17 attendus ; - 17 AO sont lancés ; - 01 marché signé .
20-MINFI	5308	36,46	31,78	4618	42,36	39,57	690	2,64	15,69	- 8 DAO sur 9 transmis en commission ; - 04 marchés sur 13 attribués ; - 03 marchés signés ; - <b>Aucun marché réceptionné.</b>
21 - MINCOMMERCE	1 920	23,75	19,41	896,5	31,14	32,2	1196,4	10,10	11,22	- 07 DAO sur 07 transmis en commission ; - 07 marchés lancés ; - 04 marchés attribués ; - 02 marchés signés.
22 - MINEPAT	31 732	48,91	48,21	20 150	24,09	35,95	718	3,17	0	- les crédits de Subventions en investissement et les fonds de contrepartie ne sont pas entièrement engagés ; - 27 DAO transmis en commission sur 27 attendus ; 20 marchés attribués ; 17 marchés signés.
23 - MINTOUL	6 070	4,47	1,12	4375,1	4,54	0,44	1694,9	2,87	5,45	- 36 DAO sur 43 transmis en commission ; - 36 marchés lancés ; - 32 marchés attribués ; - 22 marchés signés.
25 - MINESEC	8986	23,58	19,32	4879	33,30	28,93	4107	12,03	7,91	-30 DAO sont transmis en CPM compétente sur les 30 attendus ; - 17 AO sont lancés ; - 05 marchés est signés et 01 marché réceptionné ;
26 - MINJEC	3 390	66,42	51,10	2 446	83,95	62,55	693	6,2	0	- 09 marchés signés et 01 marché réceptionné.
28 - MINEPDED	1 950	19,51	17,01	1 096	28,76	28,76	854	1,93	0	-Tous les 12 marchés attendus en CPM sont attribués ; - <b>Aucun marché signé.</b>
29 - MINMIDT	1 326	78,86	71,72	1326	78,86	71,72	0	0	0	- 08 DAO sur 09 transmis en commission; - 08 marchés lancés; - 07 marchés attribués - 07 marchés signés.
30 - MINADER	27 086	31,45	30,60	1 096	73,04	72,11	352	5,52	48,89	-40 DAO transmis à la Commission ministérielle de Passation des Marchés Publics sur 40 ; -29 Appels d'Offres lancés ; -16 marchés attribués. -02 marchés signés ;
31 - MINEPIA	10 855	61,86	60,24	6 976	93,25	93,25	3 879	3,59	11,99	Les marchés programmés dans le BIP du MINEPIA accusent un retard dans leur phase de contractualisation : -10 DAO sont transmis en CPM compétente sur les 12 attendus ; - 10 AO sont lancés ; - 03 marchés sont attribués ; - 03contrats sont signés. un virement d'une valeur de <b>FCFA 20 millions</b> a été effectué du Projet PPEA vers le projet ACEFA
32 - MINEE	40720	64,76	64,20	39867	79,67	79,67	9852	3,99	1,15	-07 DAO transmis en commission sur 07 attendus en CPM ; -07 AO lancés ;



CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
										-02 marchés signés. -virement de crédits des fonds de contrepartie à hauteur de 4,8 milliards
33 - MINFOF	7 916	6,03	4,26	7 616	5,11	5,11	300	0	7,61	-le seul marché programmé a déjà été signé ;
35 - MINEFOP	3909	35,25	32,26	2493	57,30	57,30	1416	2,71	9,75	-13 DAO sont transmis en commissions, 07 marchés sont signés au 31 juillet 2018 au MINFOP, 12 marchés sont attribués et 01 marché réceptionné.
36 - MINTP	110 591	44,73	40,22	93 123	49,01	48,37	17 468	5,64	7,36	- 31 DAO sur 40 attendus ont été transmis en Commission ; - 24 Appels d'Offres ont été lancés ; - 13 marchés sont attribués ; - 05 marchés ont été signés.
37 - MINDCAF	2 426	34,67	26,51	2 426	30,65	27,59	00	0,00	-	- 08 DAO sur 09 attendus ont été transmis en Commission ; - 08 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ; - 06 marchés sont attribués ; - 01 marché est signé.
38 - MINH DU	34 367	29,73	25,70	30 060	30,36	29,95	4 307	2,59	8,99	- 18 DAO sur 20 attendus ont été transmis en Commission ; - 18 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ; - 40 marchés ont été attribués ; - 36 marchés signés.
39 - MINPMEESA	3829,7	27,62	22,71	2585,60	29,68	25,56	1244,1	16,79	20,19	- 18 DAO sur 18 transmis en commission ; - 16 marchés lancés ; - 12 marchés attribués ; - 12 marchés signés.
40 - MINSANTE	31 026	40,44	38,56	20 709	52,65	51,41	7 280	0,25	21,63	Il existe un retard dans la contractualisation des marchés programmés dans le BIP du MINANTE : - 24 DAO sont transmis en CPM sur 24 attendus et 04 en CCPM ; - 03 marchés sont attribués ; - aucun contrat n'est signé. Des virements à hauteur de <b>FCFA 296 millions</b> ont été effectués depuis l'entame de l'exercice budgétaire au sein des Programme 530 et 531 du MINSANTE.
41 - MINTSS	700	10,00	00	700	10,0	00	00	00	00	- 05 DAO sur 05 disponibles ; - 05 DAO transmis en commission ; - 05 Appels d'Offres lancés. - 03 marchés attribués ; - 01 marché signé.
42 - MINAS	1 460	33,13	31,58	1 180,50	38,90	36,99	351,50	14,53	29,09	- 03 marchés sur 03 attribués ; - 03 marchés signés.
43 - MINPROFF	1 025	25,77	5,93	457	49,46	11,87	568	2,20	2,10	- 05 DAO sur 06 disponibles ; - 05 DAO transmis en commission ; - 05 Appels d'offres lancés ; - 05 marchés attribués ; - 05 marchés signés ; - 02 marchés réceptionnés.
45 - MINPOSTEL	8 702	93,09	91,81	8 609	93,85	92,66	93	13,67	43,38	- 07 DAO sur 09 attendus ont été transmis en Commission ; - 05 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ;

CHAPITRE	RESSOURCES INTERNES GLOBALES			CREDITS A GESTION CENTRALE			CREDITS DELEGUES			SITUATION DE CONTRACTUALISATION DES PROJETS DANS LES SERVICES CENTRAUX
	DOT. CP (En millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	ENG (%)	LIQ (%)	Dot CP (en millions)	LIQ (%)	REA PHY (%)	
										<ul style="list-style-type: none"> <li>- 04 marchés ont été attribués ;</li> <li>- 04 marchés ont été signés.</li> </ul>
<b>46 - MINT</b>	<b>2 000</b>	<b>53,89</b>	<b>50,75</b>	<b>1 249</b>	<b>80,04</b>	<b>80,04</b>	<b>751</b>	<b>1,99</b>	<b>18,50</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>04 DAO sur 05 attendus ont été transmis en Commission ;</b></li> <li>- <b>03 Avis d'Appels d'Offres ont été lancés ;</b></li> <li>- <b>02 marchés ont été attribués ;</b></li> <li>- <b>aucun marché signé.</b></li> </ul>
<b>50 - MINFOPRA</b>	<b>600</b>	<b>68,74</b>	<b>00,00</b>	<b>530</b>	<b>11,32</b>	<b>0,00</b>	<b>70</b>	<b>0,00</b>	<b>00</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 06 DAO sur 06 disponibles ;</li> <li>- 06 DAO transmis en commission ;</li> <li>- 06 Appels d'Offres lancés;</li> <li>- 06 marchés attribués ;</li> <li>- 05 marchés signés.</li> </ul>
<b>51 - ELECAM</b>	<b>700</b>	<b>96,43</b>	<b>96,43</b>	<b>700</b>	<b>96,43</b>	<b>96,43</b>				<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>12 DAO étaient attendus en Commission interne de Passation des Marchés ;</b></li> <li>- <b>04 marchés ont reçu l'accord de gré à gré du MINMAP ;</b></li> <li>- <b>04 marchés ont été attribués ;</b></li> <li>- <b>04 marchés ont été signés.</b></li> </ul>
<b>52 - CNDHL</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				Les deux (02) DAO attendus en Commission interne de Passation des Marchés n'ont pas encore été transmis.
<b>53-SENAT</b>	<b>3 200</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>3 200</b>	<b>100</b>	<b>100</b>				
<b>54-CNPBM</b>	<b>700</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>700</b>	<b>100</b>	<b>100</b>				Le seul marché programmé a reçu l'accord de gré à gré du MINMAP mais n'est pas encore signé.

Source: MINEPAT/SG/DGEPIP/DGEPIP/DPIP/SDS

## VI- FICHE SUR L'EXÉCUTION DU BIP DANS CHAQUE CHAPITRE BUDGÉTAIRE

### 01- Présidence de la République

#### I. Faits marquants dans l'exécution du BIP au 31 juillet

Durant le mois de juillet, un virement de crédit a été effectué dans le BIP de la Présidence de la République. Cette opération a modifié la dotation de crédits affectée au financement des projets à gestion centrale qui passe de F CFA 5 milliards à F CFA 4,7 milliards.

Ce virement de crédit d'un montant de FCFA 300 millions a fait l'objet d'une délégation ponctuelle de crédits.

#### II. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de la Présidence de la République est de FCFA 5 000 000 000. Sept mois après le début de l'exercice, la situation de l'exécution financière des crédits du BIP 2018 est la suivante :

- taux d'engagement : **33,23%** ;
- taux de liquidation : **23,92%** ;
- taux d'ordonnancement : **23,92%** ;

- taux de réalisation physique : **23,92%**.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD	% Réal. Phys.
	AE	CP				
Gestion centrale	5 000 000	5 000 000	28,97	25,45	25,45	25,45
Autres crédits à gestion centrale	5 000 000	5 000 000	28,97	25,45	25,45	25,45
Crédits Délégués	300 000	300 000	100	-	-	-
Délégation ponctuelle	300 000	300 000	100	-	-	-
<b>Total PRC</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>33,23</b>	<b>23,92</b>	<b>23,92</b>	<b>23,92</b>

#### III. Principale Difficulté

La principale difficulté demeure l'absence d'un cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP

## 02- Services Rattachés à la Présidence

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

La dotation globale de l'exercice 2018 du BIP des Services Rattachés à la Présidence de la République est de F CFA 1,1 milliard. Ces crédits du BIP financent les projets à gestion centrale pour un montant de F CFA 900 millions et les projets relevant des crédits délégués pour un montant de F CFA 200 millions.

Au terme du mois de juillet, la situation d'exécution globale des crédits du BIP est la suivante :

- taux d'engagement : **57,56%** ;
- taux de liquidation : **57,56%** ;
- taux d'ordonnement : **51,13%** ;
- taux de réalisation physique : **70,35%** ;

Sept mois après le début de l'exercice, les crédits délégués ne sont pas toujours engagés. Le non engagement desdits crédits constitue une des entraves à la bonne exécution du BIP qui affiche au niveau central un taux d'exécution de 70,35%.

### II. Principales Difficultés

Les principales difficultés qui entravent le suivi de l'exécution du BIP sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- l'absence d'information sur les crédits délégués destinés au règlement des arriérés sur l'acquisition des équipements techniques spéciaux.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 des SRP au 31 juillet (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%ORD	%Réal . Phys.
	AE	CP				
Gestion centrale	900 000	900 000	70,35	70,35	62,49	70,35
Autres RI	900 000	900 000	70,35	70,35	62,49	70,35
Crédits délégués	200 000	200 000	0	0	0	-
<b>Total SRP</b>	<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>57,56</b>	<b>57,56</b>	<b>51,13</b>	<b>70,35</b>



### 03- Assemblée Nationale

#### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de l'Assemblée Nationale est de FCFA 3,2 milliards. Au terme du mois de juillet, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 100%.

Comparée à l'exercice 2017, la situation de l'exécution financière des crédits du BIP 2018 au 31 juillet 2018 est la suivante :

- taux d'engagement : **100%** ce qui est identique au taux d'engagement observé au 31 juillet 2017 ;
- taux de liquidation : **100%** ce qui est identique au taux de liquidation observé au 31 juillet 2017 ;
- taux d'ordonnancement : **100%** ce qui est identique au taux d'ordonnancement observé au 31 juillet 2017.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Gestion centrale	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Subventions	3 200 000	3 200 000	100	100	100
<b>Total AN</b>	<b>3 200 000</b>	<b>3 200 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### II. Principales Difficultés

Les principales difficultés qui entravent le suivi de l'exécution des projets financés par le BIP sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;

l'absence d'information sur l'exécution des projets financés par le BIP

## 04- Services du Premier Ministre

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Au cours de l'exercice 2018, les Services du Premier Ministre bénéficie d'un budget d'investissement public global courant de F CFA 13,66 milliard dont F CFA 3,5 milliard en crédit de paiement.

Sept mois après le début de l'exercice, le taux d'engagement des crédits du BIP est de 36,81% et le taux de réalisation physique est de 27,23%. Le tableau ci-après fait la synthèse de l'exécution dudit budget au 31 juillet 2018.

**Tableau I** : Situation de l'exécution au 31 juillet 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%EN G. CP	%LIQ	%OR D	%Réal .Phys.
	AE	CP				
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>13 366 360</b>	<b>3 500 000</b>	<b>36,81</b>	<b>27,23</b>	<b>25,80</b>	<b>27,23</b>
Gestion centrale	13 366 360	3 500 000	36,81	27,23	25,80	27,23
Autres RI	13 366 360	3 500 000	36,81	27,23	25,80	27,23
<b>Total SPM</b>	<b>13 366 360</b>	<b>3 500 000</b>	<b>36,81</b>	<b>27,23</b>	<b>25,80</b>	<b>27,23</b>

A l'entame du troisième trimestre de l'exercice, les crédits du BIP ne sont pas engagés de moitié. Les raisons de cette performance sont entre autres le retard enregistré dans

l'exécution des projets qui relèvent du Cabinet et le non engagement des crédits destinés à l'appui en investissement des structures rattachées.

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés au 31 juillet 2018

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>19</b>
<b>DAO attendus en Commission</b>	<b>01</b>
<b>DAO transmis en Commission</b>	<b>01</b>
<b>Nombre de marché ayant reçu l'accord de gré à gré du MINMAP</b>	<b>18</b>
<b>Nombre de marchés attribués</b>	<b>18</b>
<b>Marchés signés</b>	<b>07</b>
<b>Marchés réceptionnés</b>	<b>06</b>

### III. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- l'engagement tardif des crédits destinés à l'appui en investissement des structures rattachées

## 05- Conseil Economique et Social

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation des crédits du BIP est de F CFA 500 millions. Au 31 juillet, ces crédits n'ont pas encore été engagés.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 du CES au 31 juillet 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	500 000	500 000	0	0	0
Gestion centrale	500 000	500 000	0	0	0
Autres RI	500 000	500 000	0	0	0
<b>Total CES</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Le non engagement des crédits du BIP 2018 s'explique par les retards enregistrés dans les procédures de contractualisation des projets programmés et les lenteurs observées dans le paiement des décomptes de l'Adjudicataire des travaux de finition de l'immeuble siège.

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards au regard des dates butoirs fixés pour la passation des marchés.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 juillet 2018

Nombre de projets recensés	02
Nombre de DAO attendus en Commission Interne	02
Nombre de DAO transmis en Commission Interne	02
Nombre d'Appels d'Offres publiés	02
Nombre de marchés attribués	00
Nombre de marchés signés	00

A cinq mois de la fin de l'exercice, les Offres des prestataires ayant soumissionnés sont en cours d'examen par la Commission interne de passation des Marchés.

### III. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- le retard dans les procédures de contractualisation des projets nouvellement programmés ;
- la lenteur dans le paiement des décomptes de l'adjudicataire des travaux de finition de l'immeuble siège.



## 06-Ministère des Relations Extérieures

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

La situation de l'exécution du BIP du MINREX au 31 juillet 2018 présente :

- un taux d'engagement des ressources internes de 19,02 %
- un taux d'engagement des crédits à gestion centraux de 19,02 % ;
- un taux d'engagement des crédits délégués de 29,86 %.

Le tableau ci-dessous donne la situation de l'exécution des crédits du BIP du MINREX.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	2 800 000	3 000 000	19,02	1,15-	
Gestion centrale	1 837 000	1 627 000	9,88	2,12-	
Crédits délégués	963 000	963 000	29,86-	-	
<b>Total MINREX</b>	2 800 000	3 000 000	19,02	-	

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Le MINREX accuse un retard dans la contractualisation des projets. Le journal de programmation des marchés indique que, tous les marchés devraient être attribués avant le 15 juillet 2018 or Il enregistre un taux d'attribution de 36,36 au 31 juillet.

Néanmoins, cette situation est meilleure que celle observée au mois de juin, qui affichait 05 marchés attribués

sur 22 programmés et 04 marchés signés. Le tableau ci-dessous donne la synthèse de la situation de passation des marchés du MINREX au 31 juillet 2018.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>22</b>
<b>DAO attendus</b>	21
<b>DAO transmis en commission</b>	17
<b>AO lancé</b>	17
<b>Nombre de marchés attribués</b>	08
<b>Nombre de marchés signés</b>	06
<b>Marchés réceptionnés</b>	00

### III. Difficultés rencontrées et recommandations

Les difficultés rencontrées dans l'exécution du BIP 2018 du MINREX sont les suivants :

- ✓ retard dans les procédures de contractualisation ;
- ✓ absence d'un mécanisme de remontée des informations sur l'exécution des crédits affectés aux services extérieurs.

Les recommandations formulées à l'égard du MINREX pour pallier ces difficultés sont :

- ✓ accélérer les procédures de contractualisation des projets concernés ;

prendre des mesures pour une remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits affectés aux services extérieurs

## 07-Ministère de l'Administration Territoriale

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

L'analyse de la situation de l'exécution physico-financière du BIP du MINAT permet de relever les performances ci-après entre le 30 juin et le 31 juillet 2018. En effet, il a été relevé ce qui suit :

- le taux d'engagement global se situe à 26,01% contre 4,82% au 30 juin soit une hausse de 21,19% ;
- les taux de liquidation et d'ordonnement se situent à 19,92% contre 3,84% au 30 juin, soit une hausse de 16,08%.

Plus spécifiquement la situation de l'exécution des crédits à gestion indique une mauvaise performance, notamment un taux d'engagement nul.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes</b>	<b>4 604 814</b>	<b>3 792 000</b>	<b>26,01</b>	<b>19,92</b>	<b>19,92</b>
<b>Gestion centrale</b>	<b>2 363 000</b>	<b>1 784 186</b>	-	-	-
Autres crédits à gestion centrale	2 363 000	1 784 186	-	-	-
<b>Crédits délégués</b>	<b>2 241 814</b>	<b>2 007 814</b>	<b>28,08</b>	<b>16,58</b>	<b>16,58</b>
<b>Total</b>	<b>4 604 814</b>	<b>3 792 000</b>	<b>26,01</b>	<b>19,92</b>	<b>19,92</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

La situation de contractualisation des projets à gestion centrale n'a pas évolué entre le 30 juin et le 31 juillet. Le tableau ci-dessous présente

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>21</b>
<b>DAO attendus</b>	<b>17</b>
<b>DAO transmis en commission</b>	<b>08</b>
<b>AO lancé</b>	<b>08</b>
<b>Marchés attribués</b>	<b>09</b>
<b>Marchés signés</b>	<b>00</b>

## 08- Ministère de la Justice

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation des crédits du Bip du MINJUSTICE est de F CFA 5,1 milliards en Autorisation d'Engagement et de F CFA 4,676 milliards en Crédits de Paiement.

A cinq mois de la fin de l'exercice, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 16,33% et le taux de réalisation physique est de 44,27%.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 du MINJUSTICE au 31 juillet 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%OR D	% Réal. Phys.
	AE	CP				
<b>Gestion centrale</b>	<b>2 987 000</b>	<b>4 086 000</b>	<b>17,08</b>	<b>17,08</b>	<b>16,28</b>	<b>46,28</b>
FCPDR	30 000	30 000	100	100	100	
FCPTD	-	-	-	-	-	
Subventions	-	-	-	-	-	
Autres RI	2 957 000	4 056 000	16,47	16,47	15,66	46,28
<b>Crédits délégués</b>	<b>2 099 100</b>	<b>589 100</b>	<b>11,08</b>	<b>4,62</b>	<b>4,62</b>	<b>30,46</b>
<b>Total MINJUSTICE</b>	<b>5 086 100</b>	<b>4 676 000</b>	<b>16,33</b>	<b>15,51</b>	<b>14,81</b>	<b>44,27</b>

Au terme du mois de juillet, la situation de l'exécution financière des crédits du BIP diffère selon le mode de gestion. A titre illustratif, le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de 17,08% soit 6 points de plus que le taux d'engagement des crédits délégués qui est de 11,08%. Pour mémoire, à mi-parcours de l'exercice, les crédits à gestion déconcentrée n'étaient pas toujours engagés.

### III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent des retards importants.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 juillet 2018

Nombre de projets recensés	04
Nombre de DAO attendus en Commission Ministérielle	02
Nombre de DAO en instance au MINMAP	02
Nombre de marchés attribués	01
Nombre de marchés signés	01

Suite à la signature du Code des Marchés Publics au mois de juin 2018, les rapports des analyses administratives et financières des Dossiers d'Appels d'Offres relevant de l'ex Commission Centrale de Passation des Marchés du MINMAP sont attendus par la Commission Ministérielle de passation des marchés pour suite de la procédure de contractualisation.

### IV. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- le retard dans les procédures de contractualisation des projets nouvellement programmés ;
- le retard dans l'exécution des projets à gestion déconcentrée ;

la lenteur de l'exécution des projets pluriannuels programmés

## 09- Cour Suprême

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Pour l'exercice 2018, la dotation du BIP de la Cour Suprême est de F CFA 500 millions.

Au terme du septième mois de l'exercice, les crédits du BIP ne sont pas toujours engagés.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	500 000	500 000	0	0	0
Gestion centrale	500 000	500 000	0	0	0
Autres RI	500 000	500 000	0	0	0
<b>Total CS</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent des retards importants au regard du journal de programmation des marchés.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 juillet 2018

Nombre de projets recensés	06
----------------------------	----

Nombre de DAO attendus en Commission Ministérielle	06
Nombre de DAO transmis en Commission Ministérielle	04
Nombre d'AO examinés en Commission Ministérielle	04
Nombre d'Appels d'Offres publiés	04
Nombre de marchés déclaré infructueux	01
Nombre de marchés attribués	03
Nombre de marchés signés	00

### III. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- le retard dans la transmission des DAO à la Commission interne de Passation des Marchés

## I0- Ministère des Marchés Publics

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

L'analyse de la situation d'exécution des crédits du BIP alloués au MINMAP permet de relever une avancée entre le 30 juin et le 31 juillet 2018. Il a ainsi été relevé ce qui suit :

- un taux global d'engagement sur ressources internes de 60,44% contre 18,87% au 30 juin ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centrale qui se situe à 50% contre 47,39% au 30 juin ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion déconcentrée qui se situe à 66,77 % contre 25,82% au 30 juin.

Le tableau ci-dessous donne la situation de l'exécution du BIP du MINMAP par mode de gestion.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes	1 060 000	1 060 000	60,44	18,87	18,87
Gestion centrale	422 000	422 000	50	50	50
Crédits délégués	638 000	638 000	66,77	-	-
Total	1 060 000	1 060 000	60,44	18,87	18,87

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

La situation de contraction des projets du MINMAP affiche une variation entre le 30 juin et le 31 juillet avec la signature d'un marché supplémentaire. Cette situation est récapitulée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	06
DAO attendus	02
DAO transmis en commission	02
AO lancé	02
Marchés attribués	06
Marchés signés	04

## I - Contrôle Supérieur de l'Etat

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP du CONSUPE est de F CFA 1,38 milliards en Autorisation d'Engagement et F CFA 500 millions en Crédit de Paiement.

Sept mois après le début de l'exercice, les crédits du BIP ne sont pas toujours engagés.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 380 000	500 000	0	0	0
Gestion centrale	1 380 000	500 000	0	0	0
Autres RI	1 380 000	500 000	0	0	0
<b>Total CS</b>	<b>1 380 000</b>	<b>500 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Le non engagement des crédits du BIP à cette période de l'exercice s'explique entre autres par le retard enregistré dans les procédures de contractualisation, le retard accusé pour l'engagement des arriérés en vue du règlement de la prestation relative à l'acquisition et à l'installation de UTM FORTIGATE dans les services centraux du CONSUPE et la finalisation tardive des études relatives à la construction de l'immeuble siège de l'AFROSAI.

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent des retards importants au regard des délais fixés par le MINMAP en début d'exercice.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 juillet 2018

Nombre de projets recensés	07
Nombre de DAO attendus en Commission interne	07
Nombre de DAO transmis en Commission interne	05
Nombre d'AO examinés en Commission Ministérielle	05
Nombre d'Appels d'Offres publiés	05
Nombre de marchés attribués	05
Nombre de marchés signés	00

Les retards observés au cours du premier semestre de l'exercice étaient dus à l'instabilité de certains membres de la Commission interne de Passation des Marchés.

### III. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- la tenue irrégulière des sessions du cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- le retard dans les procédures de contractualisation des projets ;
- le retard accusé dans l'engagement des crédits alloués au paiement des arriérés de la prestation relative à l'acquisition et à l'installation de UTM FORTIGATE dans les services centraux du CONSUPE ;
- la finalisation tardive des études relatives à la construction de l'immeuble siège de l'AFROSAI.

## I2- Délégation Générale à la Sûreté Nationale

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de la DGSN est de F CFA 1,802 milliards en Autorisation d'Engagement et F CFA 1,5 milliards en Crédit de Paiement.

Au terme du septième mois de l'exercice, le taux d'engagement des crédits du BIP est de 40,05% et le taux de réalisation physique est de 34,00%.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD	% Réal. Phys.
	AE	CP				
Ressources internes (RI)	1 802 963	1 500 000	40,05	3,33	3,33	34,00
Gestion centrale	1 802 963	1 500 000	40,05	3,33	3,33	34,00
Autres RI	1 802 963	1 500 000	40,05	3,33	3,33	34,00
<b>Total PRC</b>	<b>1 802 963</b>	<b>1 500 000</b>	<b>40,05</b>	<b>3,33</b>	<b>3,33</b>	<b>34,00</b>

Au cours de l'exercice 2018, la DGSN n'a programmé aucun nouveau projet. Le niveau d'exécution physique et financier observé a pour cause la lenteur de l'exécution des projets pluriannuels débutés au cours des exercices antérieurs et qui se poursuivent en 2018. En outre, le

service financier a rencontré des difficultés lors de l'engagement des crédits des projets pluriannuels dans l'application PROBMIS.

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Au cours de l'exercice 2018, la DGSN n'a pas programmé de nouveaux Marchés.

### III. Principale Difficulté

Les principales difficultés rencontrées sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- les difficultés à engager, dans le système PROBMIS, les Crédits de Paiement des tâches ayant des Autorisations d'Engagement nulles ;

la lenteur de l'exécution des projets pluriannuels débutés au cours des exercices antérieurs et qui se poursuivent en 2018

### I3- Ministère de la Défense

#### I. Faits marquants dans l'exécution du BIP au 31 juillet

Durant le mois de juillet, un virement de crédit a été effectué dans le BIP du Ministère de la Défense. Cette opération a modifié la dotation de crédits affectée au financement des projets à gestion centrale qui passe de F CFA 5,164 milliards à F CFA 5,139 milliards.

Ce virement de crédit d'un montant de FCFA 25 millions a fait l'objet d'une délégation ponctuelle de crédits.

#### II. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 juillet

Au cours du mois de juillet 2018, la dotation courante du BIP du MINDEF est de F CFA 5,494 milliards en Autorisation d'Engagement et F CFA 4,54 milliards en Crédit de Paiement.

Au terme du septième mois de l'exercice, le taux d'engagement des crédits du BIP est de 58,95% et le taux de réalisation physique est de 40,38%.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 du MINDEF au 31 juillet 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD	% Réal. Phys.
	AE	CP				
<b>Gestion centrale</b>	<b>5 439 510</b>	<b>4 485 000</b>	<b>59,12</b>	<b>10,09</b>	<b>9,38</b>	<b>40,38</b>
Subventions	300 000	150 000	100	100	100	
Autres RI	5 164 510	4 360 000	57,71	6,98	6,24	40,38
<b>Crédits délégués</b>	<b>55 000</b>	<b>55 000</b>	<b>45,450</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total MINDEF</b>	<b>5 494 510</b>	<b>4 540 000</b>	<b>58,95</b>	<b>9,97</b>	<b>9,26</b>	<b>40,38</b>

#### III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 juillet 2018

Nombre de projets recensés		79
Nombre de DAO attendus en Commission Ministérielle (CMPM)		06
Nombre de DAO transmis en Commission Ministérielle		06
Nombre d'Appels d'Offres publiés par la Commission Ministérielle		06
Nombre de marchés attribués par la Commission Ministérielle		00
Nombre de marchés signés et relevant de la Commission Ministérielle		00
Marchés relevant de la Commission Spéciale		
Nombre de DAO attendus en Commission Spéciale		73
Nombre de DAO transmis en Commission Spéciale		64
Nombre de marchés attribués par la Commission Spéciale		64
Nombre de marchés signés et relevant de la Commission Spéciale		64
Nombre de marchés réceptionnés et relevant de la Commission Spéciale		11

#### IV. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- les retards dans les procédures de contractualisation des projets ;
- les difficultés à engager dans le système PROBMIS, les Crédits de Paiement des tâches ayant des Autorisations d'Engagement nulles ;
- le retard dans l'exécution de certains projets relevant du PLANUT du fait des problèmes domaniaux ;

la remontée insuffisante des informations sur l'exécution de la Subvention d'investissement allouée à l'EIFORCES.



## I4- Ministère des Arts et de la Culture

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Le BIP 2018 du MINAC s'élève à une dotation en CP de **FCFA 958,394 millions**, avec le taux d'engagement global de **28,78%** au 31 juillet 2018. La situation d'engagement du MINAC par mode de gestion peut se présenter de manière suivante :

**Tableau 1** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	958 394	958 394	28,78	-	-
Gestion centrale	848 394	848 394	31,86	-	-
Autres crédits à gestion centrale	750 000	750 000	36,04	-	-
Crédits délégués	110 000	110 000	5,00	-	-
Total MINAC	958 394	958 394	28,78	-	-

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	13
DAO disponibles	12
DAO transmis en commission	12
AO lancés	12
Marchés attribués	08
Marchés signés	07

Deux projets rencontrent des difficultés dans leurs procédures de contractualisation. Il s'agit de :

- la réalisation des travaux de réhabilitation artistique du Monument des cinquantenaires à Buea, d'un montant de FCFA 10 000 000. Les DAO ne sont pas encore disponibles ;
- l'acquisition d'un minibus pour le personnel et les déplacements de l'ensemble national, d'un montant de FCFA 60 000 000. L'Appel d'Offre a été déclaré infructueux.

### III. Etat de mise en œuvre des recommandations formulées à l'issue de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 2e trimestre

L'état de mise des recommandations est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3** : Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue

Recommandation	Etat de mise en œuvre
accélérer les procédures de contractualisation	07 marchés sont signés au 31 juillet contre 05 marchés signés au 30 juin.
Mettre en place le cadre de concertation mensuelle	aucune mesure en vue de la tenue du Cadre concertation.

## I5- Ministère de l'Education de Base

### I- Situation globale de l'exécution du BIP au 30 juin 2018

Avec une dotation en CP de FCFA 22 628 299 milliards en Crédits de Paiement, le taux d'engagement global du BIP est de 22,54% au 31 juillet 2018 contre 12,10% le mois dernier.

**Tableau 2 :** Exécution du BIP 2018 au MINEDUB (en millions de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>14 495 299</b>	<b>14 028 299</b>	<b>14,79</b>	<b>11,23</b>	<b>11,23</b>
<b>Gestion centrale</b>	<b>2 011 679</b>	<b>2 011 679</b>	<b>65,14</b>	<b>59,75</b>	<b>59,75</b>
FCPDR	432 000	432 000	96,76	96,76	96,76
FCPTD	400 000	400 000	100	100	100
Subventions	515 365	515 365	67,91	67,91	67,91
Autres RI	664 314	664 314	5,12	4,52	4,52
<b>Crédits délégués</b>	<b>12 483 620</b>	<b>12 016 620</b>	<b>7,26</b>	<b>3,14</b>	<b>3,14</b>
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>8 600 000</b>	<b>8 600 000</b>	<b>7,73</b>	<b>7,73</b>	<b>7,73</b>
<b>Total MINEDUB</b>	<b>23 095 299</b>	<b>22 628 299</b>	<b>22,54</b>	<b>13,81</b>	<b>13,71</b>

De manière spécifique, au 30 juin 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINEDUB par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement global du BIP est de 22,54% contre **12,10%** le mois dernier soit 10,44 points en plus ;

- avec un taux de réalisation physique égale à 10,41.

**Tableau 1 :** Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

### II- Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2 :** situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	13
DAO disponibles	13
DAO transmis en commission	13
AO lancés	12
Marchés attribués	10
Marchés signés	07

07 marchés signés sur 10 marchés attribués.

## 16- Ministère des Sports et de l'Éducation Physique

### IV. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation en CP de FCFA 126,51 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de **56,11%** au 31 juillet 2018.

De manière spécifique, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINSEP par mode de gestion au 31 juillet 2018 se présente de la manière suivante :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINSEP est **93,4%**;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **0,00%**
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes ont un taux d'engagement de **99,00%** ;
- le taux d'engagement des subventions de **33,50%**.

**Tableau 1** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	5 614 294	5 510 000	93,4	92,34	92,34
Gestion centrale	5 504 294	5 400 000	94,71	94,22	94,22
FCPDR	-	-	-	-	-
FCPTD	5000 000	5000 000	99,00	99,00	99,00
Subventions	104 934	104 934	33,50	-	-
Autres RI	399 360	295 066	-	-	-
Crédits délégués	110 000	110 000	29,29	-	-
Ressources Externes (RE)	121 000 000	121 000 000	54,44	54,44	54,44
<b>Total MINSEP</b>	<b>126 614 294</b>	<b>126 510 000</b>	<b>56,11</b>	<b>56,06</b>	<b>56,06</b>

### V. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

la situation de la contractualisation au 31 juillet 2018 se présente de la manière suivante :

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	07
DAO disponibles	07
DAO transmis en commission	07
AO lancés	07
Marchés attribués	05
Marchés signés	05

### VI. Principales Difficultés et recommandations

Les difficultés majeures sont les suivantes :

- les retards dans les procédures de contractualisation ;
- la non tenue des sessions du cadre de concertation pour la bonne exécution BIP.

De ces difficultés, il ressort les recommandations suivantes :

- accélérer la procédure de contractualisation des projets concernés ;

tenir effectivement les sessions du cadre de concertation pour la bonne exécution du BIP.

## 17- Ministère de la Communication

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 Juillet 2018

Un montant de FCFA 759,999 millions a été engagé sur la dotation en CP de FCFA 1,41 milliard allouée au MINCOM, soit un taux d'engagement des crédits du BIP de **53,90%** au 31 juillet 2018.

Au 31 juillet 2018, la situation de l'exécution du BIP par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes est de **53,90%**;
- les crédits en subventions d'investissement sont entièrement engagés ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **20,13%**.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 410 000	1 410 000	53,90	53,55	45,60
Gestion centrale	1 410 000	1 410 000	53,90	53,55	45,60
FCPDR	15 000	15 000			
Subventions	600 000	600 000	100,00	100,00	100,00-
Autres RI	795 000	795 000	19,50	2,89	2,89
Crédits délégués	-	-	-	-	-
Ressources Externes (RE)	-	-	-	-	-
<b>Total MINCOM</b>	<b>1 410 000</b>	<b>1 410 000</b>	<b>53,90</b>	<b>53,55</b>	<b>45,60</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent d'importants retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	07
DAO disponibles	07
DAO transmis en commission	07
AO lancés	07
Marchés attribués	05
Marchés signés	01

### III. Principales Difficultés et recommandations

La principale difficulté relevée au MINCOM est le retard dans le processus de contractualisation des projets, en raison des retards dans la transmission des éléments techniques indispensables à la confection des DAO.

Par ailleurs, la décision de mise en place du cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP est signée, mais la tenue des sessions n'est pas encore effective.

Les principales recommandations formulées sont :

- accélérer les procédures de contractualisation ;
- tenir effectivement les réunions du cadre de concertation mensuelle.

## I8- Ministère de l'Enseignement Supérieur

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 juin 2018

Avec une dotation en CP de FCFA 21 540 000 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de 41,08% au 30 juin 2018 contre 39,01% le mois précédent.

**Tableau 1** : Exécution du BIP 2018 au MINESUP (en millions de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>13 168 381</b>	<b>10 240 000</b>	78,61	78,61	78,56
<b>Gestion centrale</b>	<b>13 133 381</b>	<b>10 205 000</b>	79,92	79,92	78,88
FCPDR	240 000	240 000	100	100	100
FCPTD	-	-	-	-	-
Subventions	10 833 166	7 904 785	96,20	96,20	96,20
Autres RI	2 060 215	2 060 215	15,08	15,08	9,95
<b>Crédits délégués</b>	<b>381 502</b>	<b>351 502</b>	-	-	-
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>381</b>	<b>351</b>	3,12	3,12	3,12
<b>Total MINESUP</b>	<b>24 468 381</b>	<b>21 540 000</b>	41,08	41,08	40,59

De manière spécifique, au 31 mai 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINESUP par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement global du BIP est de 39,01% contre 75% au 30 juin 2017 soit points en moins.
- le taux d'engagement des subventions est sensiblement pareils en 2017 à la même période ;
- le taux d'engagement des crédits Délégués reste encore non engagé à date ;
- le taux de réalisations physiques est de 22,12%.

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	13
DAO disponibles	12
DAO transmis en commission	12
AO lancés	12
Marchés attribués	08
Marchés signés	04

12 DAO transmis en Commission, 08 marchés sont attribués et 04 marché signé au MINESUP

## I9- Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation en CP de FCFA 3,61 milliards, le taux d'engagement du BIP est de 83,65% au 31 juillet 2018.

De manière spécifique, au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINRESI par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINRESI est de **83,65% contre 72% au 31 juillet 2017** ;
- le taux d'engagement des subventions est de **99,30% au 31 juillet 2018 contre 100% au 31 juillet 2017 (-0,70)**;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **13,25%** contre 46% à la même période de l'année dernière.

**Tableau I :** Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	3 610 000	3 610 000	83,65	81,24	81,24
<b>Gestion centrale</b>	3 495 963	3 495 963	83,65	81,24	81,24
<i>Subventions</i>	2 860 000	2 860 000	99,30	99,30	99,30
<i>Autres RI</i>	635 963	635 963	13,25	-	-
<b>Crédits délégués</b>	114 037	114 037	24,90	20,61	20,61
<b>Total MINRESI</b>	3 610 000	3 610 000	83,65	81,24	81,24

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2 :** situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>18</b>
<b>DAO attendus en commission</b>	17
<b>DAO disponibles</b>	17
<b>DAO transmis en commission</b>	17
<b>AO lancés</b>	17
<b>Marchés attribués</b>	16
<b>Marchés signés</b>	11

### III. Principales Difficultés et recommandations

La principale difficulté reste la non mobilisation des ressources de subvention au profit des projets bénéficiant de ces transferts en capital.

## 20- Ministère des Finances

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

La situation de l'exécution du BIP du MINFI au 31 mai affiche :

- un taux global d'engagement de 36,12% contre 32,32% au 30 juin 2018 ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centrale de 42,36% contre 40,65% au 30 juin 2018 ;
- un taux d'engagement des crédits délégués qui se situe à 20,50% contre 0% au 30 juin 2018.

Cependant, les crédits C2D ne sont pas toujours engagés. Ce qui tire vers le bas le taux d'engagement des crédits à gestion centrale. Le tableau ci-dessous résume la situation d'exécution financière du BIP du MINFI au 30 juin 2018, par mode de gestion.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Gestion centrale</b>	<b>8 953 293</b>	<b>4 618 293</b>	<b>42,36</b>	<b>39,57</b>	<b>39,57</b>
Fonds de Contrepartie en dépenses réelles	35 000	35 000	100,00	100,00	100,00
Ressources internes spéciales(C2D)	1 123 293	1 123 293	-	-	-
Autres crédits a gestion centrale	7 795 000	3 460 000	55,53	51,81	51,81
<b>Crédits délégués</b>	<b>564 000</b>	<b>690 000</b>	<b>20,50</b>	<b>2,64</b>	<b>2,64</b>
<b>Ressources externes</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>10 017 293</b>	<b>5 808 293</b>	<b>36,12</b>	<b>31,78</b>	<b>31,78</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

La situation de contractualisation des projets du MINFI affiche une légère avancée entre le 30 juin et le 31 juillet 2018, avec notamment la signature d'un marché supplémentaire.

**Tableau 2** : Situation de la passation des marchés

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus	09
DAO transmis en commission	08
AO lancé	07
Marchés attribués	04
Marchés signés	03
Marchés réceptionnés	00

Par ailleurs, 04 projets seront exécutés en régie.

### III. Difficultés rencontrées

Une des difficultés majeures rencontrée dans l'exécution du BIP du MINFI est le retard dans l'élaboration des TDR relatif au diagnostic du système de retraite des administrations.

## 21- Ministère du Commerce

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 Juillet

Le MINCOMMERCE au titre l'exercice 2018 bénéficie du BIP en CP de **FCFA 1 920 millions**. Le taux d'engagement globale est de **23,75%**. La situation détaillée des engagements au 31 juillet se décline de la manière suivante :

**Tableau 1** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	2 092 877	1 920 000	23,75	19,41	19,41
Gestion centrale	896 476	896 476	32,20	30,04	30,04
<b>Subventions</b>	<b>249 900</b>	<b>249 900</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Crédits délégués	1 196 401	1 023 524	16,35	10,10	10,10
<b>Total Min commerce</b>	<b>2 092 877</b>	<b>1 920 000</b>	<b>23,75</b>	<b>19,41</b>	<b>19,41</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

La procédure de contractualisation enregistre quelques retards au regard du calendrier de passation des marchés publics. Cette situation est surtout justifiée par la transmission tardive des éléments techniques nécessaires à l'élaboration des DAO.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	08
<b>DAO attendus en commission</b>	07
<b>DAO reçu</b>	07
<b>AO lancés</b>	07
<b>Marchés attribués</b>	04
<b>Marchés signés</b>	02

### III. Etat de mise en œuvre des recommandations formulées à l'issue de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 2<sup>e</sup> trimestre

L'état de mise des recommandations est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3** : Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue

Recommandation	Etat de mise en œuvre
<b>accélérer les procédures de contractualisation</b>	La situation de contractualisation a connu une évolution très timide.
<b>Mettre en place le cadre de concertation mensuelle</b>	aucune mesure en vue de la tenue du Cadre concertation.

### IV. Principales Difficultés et recommandations (si nécessaire ou difficultés nouvelles et non mentionnées pendant la revue)

Outre le retard dans les procédures de contractualisation, on note difficulté dans la production d'un rapport trimestriel des activités de l'AMIRAP sur la base du cahier de charge.



**22-Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire.****Territoire.****I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018**

La situation de l'exécution financière des projets du MINEPAT au 31 juillet 2018 affiche :

- un taux d'engagement des ressources internes de 48,91 %;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centrale de 24,09 % ;
- un taux d'engagement des crédits délégués qui se situe à 22,70 %.

Le tableau ci-dessous présente la situation de l'exécution des crédits du BIP du MINEPAT

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes</b>	34 026 286	31 732 892	48,91	48,21	48,21
<b>Gestion centrale</b>	22 444 326	20 150 932	237,95	236,94	236,94
Fonds de Contrepartie en dépenses réelles	4 024 897	4 024 897	20,30	20,30	20,30
Fonds de Contrepartie en taxes et droits de douane	500 000	500 000	100	100	100
Subventions	5 276 107	5 276 107	93,56	93,56	93,56
Ressources internes spéciales(C2D)	2 261 888	2 261 888	-	-	-
Autres crédits à gestion centrale	10 381 434	8 088 040	24,09	23,08	23,08
<b>Crédits délégués</b>	718 000	718 000	22,7	3,17	3,17
Délégations automatiques	718 000	718 000	22,7	3,17	3,17
<b>Ressources externes</b>	10 950 000	10 950 000	65,54	65,54	65,54

**II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale**

Des retards importants sont observés au niveau de la situation de contractualisation des projets. Selon le Journal de Programmation des Marchés, il est noté que pour le MINEPAT tous les marchés devraient être attribués avant le 23 juin 2018.

Toutefois l'évolution de la situation de contractualisation des projets au MINEPAT entre le 30 juin et le 31 juillet 2018 se présente comme suit :

- 06 AO supplémentaires lancés ;
- aucun marché attribué ;
- aucun marché signé.

**Tableau 3** : Situation de la passation des marchés

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>45</b>
<b>DAO attendus</b>	<b>27</b>
<b>DAO transmis en commission</b>	<b>27</b>
<b>AO lancé</b>	<b>23</b>
<b>Marchés attribués</b>	<b>20</b>
<b>Marchés signés</b>	<b>17</b>

**III. II Difficultés et Recommandations**

L'exécution du BIP du MINEPAT fait face à des difficultés, entre autre :

- ✓ retard dans les procédures de contractualisation ;
- ✓ remontée insuffisante des données sur l'exécution des crédits délégués, subvention en investissement et financement conjoint ;
- ✓ insuffisante appropriation des nouvelles dispositions d'exécution des crédits de subvention et des Fonds de contreparties

Pour pallier ces difficultés il faut :

- ✓ accélérer les procédures de contractualisation des projets concernés ;
- ✓ mettre en place un mécanisme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués, des subventions en investissement et des FINEXT ;

organiser une concertation MINEPAT MINFI (DGTCFM/DGB) en vue de clarifier les procédures d'exécution des crédits de subvention er FCP.

## 23- Ministère du tourisme et des loisirs

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Le MINTOUL au titre l'exercice 2018, bénéficie du BIP en CP de FCFA **6 070** millions. Le taux d'engagement global du BIP est de **4,47%** au 30 juillet 2018. De manière spécifique, l'engagement au MINTOUL par mode de gestion se présente comme suit :

**Tableau 1** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	6 070 000	6 070 000	4,47	1,12	0,80
Gestion centrale	4 375 100	4 375 000	4,54	0,44	0,00
Délégation Automatique	494 900	494 900	13,74	8,87	8,87
Crédits délégués	1 694 900	1 694 900	4,30	2,87	2,87
Total MINTOUL	<b>6 070 000</b>	<b>6 070 000</b>	<b>4,47</b>	<b>1,12</b>	<b>0,80</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	<b>43</b>
DAO attendus en commission	41
DAO disponibles	36
DAO transmis en commission	36
AO lancés	36
Marchés attribués	32
Marchés signés	22

### III. Etat de mise en œuvre des recommandations formulées à l'issue de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 2<sup>e</sup> trimestre

L'état de mise des recommandations est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3** : Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue

Recommandation	Etat de mise en œuvre
accélérer les procédures de contractualisation	Situation inchangée.
Mettre en place le cadre de concertation mensuelle	aucune mesure en vue de la tenue du Cadre concertation

## 25- Ministère des Enseignements Secondaires

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation en CP de FCFA 20,68 milliards, le taux d'engagement du BIP est passé à 16,96% au 31 juillet 2018, soit un gain de 1 point environ par rapport au mois dernier.

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2017 par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale du BIP 2018 est de **32,42% contre 26,83% au 31 juillet 2017 (-03,25)** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est resté **89,15% contre 85,60% au 31 juillet 2017 (+03,55)** ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **4,50% contre 0% au 31 juillet 2017**.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Gestion centrale</b>	3 698 691	4 878 691	32,42	32,42	29,31
FCPDR	685 529	685 529	89,15	89,15	89,15
FCPTD	800 000	800 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	3 393 162	149 996	4,50	4,50	-
<b>Crédits délégués</b>	4 175 136	4 170 200	37,00	19,63	19,39
<b>Ressources Externes (RE)</b>	11 700 000	11 700 000	3,45	3,45	3,45
<b>Total MINESEC</b>	19 510 465	20 685 529	16,96	13,46	12,68

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	30
DAO attendus en commission	30
DAO disponibles	28
DAO transmis en commission	28
AO lancés	17
Marchés attribués	18
Marchés signés	07
Marché réceptionné	01

On enregistre encore un Appel d'offre qui n'est pas encore lancé au MINESEC.

### III. Principale Difficulté

La principale difficulté reste la difficulté à engager les crédits alloués aux projets pluriannuels ayant les Autorisations d'Engagement nulles.

## 26- Ministère de la Jeunesse et de l'Education Civique

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

L'exécution financière du BIP du MINJEC au 31 juillet présente :

- un taux d'engagement des ressources internes de 67,66 % ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion centrale qui se situe à 83,95 % ;
- un taux d'engagement des crédits à gestion déconcentrée qui est de 10,21 %.

Le tableau ci-dessous présente la situation de l'exécution des crédits du BIP du MINJEC.

**Tableau 1** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes</b>	<b>3 690 857</b>	<b>3 390 000</b>	<b>66,42</b>	<b>50,67</b>	<b>49,64</b>
Gestion centrale	2 446 356	2 446 356	83,95	61,96	61,96
Fonds de Contrepartie en dépenses réelles	15 000	15 000	100	100	100,00
Subventions	1 200 000	1 200 000	100	100	100,00
Autres crédits a gestion centrale	1 231 356	1 231 356	74,27	32,21	24,42
<b>Crédits délégués</b>	<b>994 501</b>	<b>693 644</b>	<b>17,61</b>	<b>15,30</b>	<b>6,20</b>
Délégations automatiques	223 644	223 644	31,66	19,24	19,24
Ressources transférées aux CTD	770 857	470 000	-	-	-
<b>Ressources externes</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6,00</b>
<b>Total</b>	<b>3 690 857</b>	<b>3 390 000</b>	<b>66,42</b>	<b>50,67</b>	<b>46,42</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Par rapport au mois précédent, la situation de la contractualisation du MINJEC n'a pas connu un véritable changement. Toutefois, il est noté :

- 01 DAO supplémentaire qui a été transmis en commission ;
- 01 marché qui a été réceptionné.

Le tableau ci-dessous présente la situation de la contractualisation des projets du MINJEC au 31 juillet 2018.

**Tableau 2** : Situation de la passation des marchés

Nombre de projets recensés	17
DAO attendus	09
DAO transmis en commission	08
AO lancé	06
Marchés attribués	09
Marchés signés	09
Marchés réceptionnés	01

### III. Difficultés rencontrées et recommandations

L'exécution du BIP du MINJEC rencontre des difficultés Il s'agit de :

- ✓ retard dans l'exécution de certains projets en raison d'une budgétisation non appropriée;
- ✓ maturité insuffisante de certains projets;

Comme recommandation il s'agira de procéder en urgence à la création des tâches appropriées.

## 28-Ministère de l'Environnement de la Nature et du Développement Durable

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

La dotation en crédits d'investissement du MINEPDED pour le compte de l'exercice 2018 (services centraux et déconcentrés) s'élève à F CFA 3,53 milliards dont F CFA 1,95 milliards en ressources internes pour un taux d'engagement global de **27,15%** au 31 juillet 2018 contre **15,19%** au mois de juillet **11,96 points**.

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINEPDED par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale du BIP 2018 au MINEPDED est de **49,66% contre 28,76%** à la même période de l'année dernière **(+20,9)**, pour un taux de réalisation physique de **35,74%** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **70,02% tout comme au mois de juillet** ;
- le taux d'engagement des subventions est de **100% contre 0,0%** au mois de juillet;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **35,74% contre 0%** au mois de juillet.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD	% R PHY
	AE	CP				
<b>Ressources internes (RI)</b>	1 950 315	1 950 315	34,18	30,45	30,45	26,88
Gestion centrale	1 096 075	1 096 075	49,66	49,66	49,66	35,74
FCPDR	370 200	370 200	70,02	70,02	70,02	-
Subventions	40 000	40 000	100,00	100,00	100,00	-
Autres RI	685 875	685 875	35,74	35,74	35,74	35,74
<b>Crédits délégués</b>	854 240	854 240	14,31	5,80	5,80	15,51
<b>Ressources Externes (RE)</b>	1 581 750	1 581 750	18,48	18,48	18,48	18,48
<b>Total RI MINEPDED</b>	3 532 065	3 532 065	27,15	25,09	25,09	21,46

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

L'on observe d'énormes retards dans les procédures de contractualisation des marchés relevant du portefeuille du MINEPDED.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	12
Marchés attribués	12
Marchés signés	00

Tous les marchés du MINEPDED sont attribués depuis le mois de mai, mais aucun n'a encore été signé. Par ailleurs, deux marchés, relatifs aux projets de « Régénération de 100 ha de mangroves dégradées dans le Mouanko et Mbongo » d'une dotation CP de FCFA 20 000 000 et d'« Interconnexion des sites prioritaires et intervenants dans les activités du commerce extérieur » d'une dotation CP de FCFA 40 706 000 (Lot I pour l'acquisition de matériels informatiques) sont en attente de l'autorisation de gré à gré du MINMAP.

### III. Principales difficultés

Les principales difficultés que rencontrent le MINEPDED dans l'exécution de son BIP sont les suivantes :

- le retard dans les procédures de contractualisation ;
- l'insuffisante appropriation des procédures de mise à disposition des fonds de contreparties par les chefs de projets.



## 29-Ministere des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Le MINMIDT au titre l'exercice 2018, bénéficie du BIP en CP de FCFA **4 826** millions. Le taux d'engagement global du BIP est de **43,77%**. De manière spécifique, l'engagement au MINMIDT par mode de gestion se présente comme suit :

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources Internes	1 326 000	1 326 000	78,86	71,72	71,72-
Gestion centrale	1 326 000	1 326 000	78,86	71,72	71,72-
FCPDR	1 326 000	1 326 000	60,32	60,32	60,32
FCPTD	200 000	200 000	100	100	100
Subventions	730 000	730 000	89,70	85,62	85,62-
Ressources Externes (RE)	3 500 000	3 500 000	30,48	30,48	30,48
Total MINMIDT	4 826 000	4 826 000	43,77	41,81	41,81

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	09
DAO attendus en commission	09
DAO disponibles	08
DAO transmis en commission	08
AO lancés	08
Marchés attribués	07
Marchés signés	07
Marchés réceptionnés	07

### III. Etat de mise en œuvre des recommandations formulées à l'issue de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 2<sup>e</sup> trimestre

L'état de mise des recommandations est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3** : Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue

Recommandation	Etat de mise en œuvre
accélérer les procédures de contractualisation	Aucune modification n'a été enregistrée.
Mettre en place le cadre de concertation mensuelle	aucune mesure en vue de la tenue du Cadre concertation

### 30. Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural

#### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Le MINADER dispose pour le compte de l'exercice 2018 d'un Budget d'Investissement Public de **F CFA 52,12 milliards** en Autorisation d'Engagement et de **F CFA 51 35 milliards** en Crédit de Paiement. Les Ressources Internes globales sont de F CFA **27,09 milliards** pour un taux d'engagement global de **57,78% au 31 juillet 2018** contre **30,69%** au mois de juillet. Soit une évolution de 27,09 points.

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINADER par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **80,98%** tous comme au mois de juillet ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en des Taxes et Droits de Douanes est de **100%** tout comme au mois de juillet ;
- le taux d'engagement des subventions est de **38,86%** contre **33,67%** à la même période de l'année dernière (**+5,19 points**).

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD	% R PHY
	AE	CP				
<b>Ressources internes (RI)</b>	27 856 946	27 086 946	31,45	30,60	30,50	
<b>Gestion centrale</b>	1 096 075	1 096 075	73,04	72,11	71,91	52,34
FCPDR	3 334 200	80,98	80,98	80,98	80,98	-
FCPTDD	900 000	100,00	100,00	100,00	100,00	-
Subventions	2 771 200	38,86	38,86	38,86	38,86	-
Projets C2D	6 352 745	100,00	100,00	100,00	100,00	-
Autres RI	7 646 000	53,70	53,70	51,10	50,55	52,34
<b>Crédits délégués</b>	352 801	352 801	9,98	5,52	5,52	10,95
<b>Ressources Externes (RE)</b>	24 263 000	24 263 000	58,55	58,55	58,55	58,55
<b>Total RI MINADER</b>	52 119 946	51 349 946	57,78	56,81	56,74	48,89

#### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

L'on observe d'énormes retards dans les procédures de contractualisation des marchés relevant du portefeuille du MINADER. Le tableau ci-dessous se présente comme-suit :

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	42
DAO attendus en commission	42
DAO transmis en commission	42
AO lancés	29
Marchés attribués	16
Marchés signés	02

Entre mai et juillet, deux nouveaux marchés ont été attribués.

#### III. Principales difficultés

Les difficultés qu'a rencontré le MINADER dans l'exécution du BIP 2018 au cours du mois de juillet sont les mêmes qu'au mois de mai. Il s'agit notamment de :

- les lenteurs au niveau de **CMPM** qui est surchargée au vu du volume très important des projets du MINADER ;
- l'absence d'éléments de maturité pour deux (02) projets programmés ;

l'absence des prix de certains livrables dans la mercuriale. Bien que le MINCOMMERCE ait été saisi à cet effet, les lenteurs persistent



### 31. Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales

#### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Le MINEPIA dispose pour le compte de l'exercice budgétaire 2018, d'une dotation CP **9, 05 milliards** dont **FCFA 6, 975 542 milliards** à gestion centrale. L'exécution par mode de gestion du BIP du MINEPIA taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles : **100%** ;

- taux d'engagement des fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes : **100%** ;
- taux d'engagement des subventions : **100%** ;
- taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale : **45,92%**.

**Tableau I** : Situation globale de l'exécution du BIP du MINEPIA (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%OR D
	AE	CP			
FCPDR	364 000	364 000	100	100	100
FCPTD	400 000	400 000	100	100	100
Subventions	250 000	250 000	100	100	100
Ressources C2D	5 090 510	5 090 510	100	100	100
Autres RI	871 032	871 032	45,9	45,9	45,9
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>8 200 000</b>	<b>8 200 000</b>	<b>10,42</b>	<b>10,42</b>	<b>10,42</b>
<b>Total MINEPIA Gestion centrale</b>	<b>6 975 542</b>	<b>6 975 542</b>	<b>93,25</b>	<b>93,25</b>	<b>93,25</b>

#### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

L'on observe un grand retard dans la procédure de contractualisation du MINEPIA au 31 juillet, En effet aucun marché n'est signé à date.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	13
DAO attendus en commission	12
DAO disponibles	10
DAO transmis en commission	10
AO lancés	10
Marchés attribués	03
Marchés signés	02
Marchés signés	00

Les 02 DAO non transmis en Commission Ministérielle de Passation des Marchés sont ceux relatifs au :

- projet de réfection de la toiture et du réseau électrique du bâtiment R+1 de Mvog-Betsi, du fait de la non transmission des TDR y relatifs ;
- projet de construction de la baie vitrée du MINEPIA. En effet, le MINADER qui partage la même baie que le MINEPIA, a inscrit dans son BIP un projet identique, d'où le virement des crédits y dédiés dans le BIP du MINEPIA vers d'autres projets du même programme.

#### III. Principales Difficultés rencontrée dans l'exécution du BIP et propositions de solutions

Au terme des travaux du Comité National de Suivi de l'exécution Physico-financière de l'Investissement Public pour le compte du 1<sup>er</sup> semestre 2018, les difficultés ci-après ont été relevées comme entraves à l'exécution optimale du BIP du MINEPIA :

- retard dans les procédures de contractualisation ;
- remontée insuffisante des informations sur l'exécution des projets à FINEX et crédits délégués ;
- risque de forclusion des crédits alloués au projet de *finalisation de la Baie-vitrée arrière du bâtiment central du MINEPIA* d'une dotation de **FCFA 25 millions**;
- retard dans l'exécution du projet de construction d'un bâtiment à usage de magasin central et de salle de réunions et sa maîtrise d'œuvre d'un montant global de FCFA 165 millions.

Les recommandations suivantes ont été formulées à cet effet :

- accélérer les procédures de contractualisation des projets concernés ;
- accélérer la mise en place d'une plateforme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués, des FINEXT et des subventions en investissement
- s'assurer une meilleure appropriation des procédures de mise à disposition des fonds de contreparties conformément à la circulaire supplémentaire sur l'exécution du Budget de l'Etat 2018;

accélérer la procédure d'exécution du projet de construction d'un bâtiment à usage de magasin central et de salle de réunions et sa maîtrise d'œuvre.

## 32- Ministère de l'eau et de l'énergie

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 30 juin

Avec une dotation en CP de FCFA 139,72 milliard, le taux d'engagement global du BIP est de 88,84% au 31 juillet 2018.

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINEE est de **64,76 % contre 91,51% au 31 juillet 2017 (-26,75)** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **93,11% contre 95,11% au 31 juillet 2017 (-3,03)**;
- le taux d'engagement des subventions est de **100% contre 98,46% au 30 juin 2017 (+78,82)**;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **1,68% contre 47,88% au 31 juillet 2017** ;

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>57 944 951</b>	<b>49 719 500</b>	<b>64,76</b>	<b>64,20</b>	<b>64,20</b>
Gestion centrale	47 125 406	40 075 406	80,55	80,55	80,55
FCPDR	21 771 946	21 771 946	93,11	93,11	93,11
FCPTD	11 400 000	11 400 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	500 000	500 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	13 306 267	6 256 267	1,68	1,68	1,68
<b>Crédits délégués</b>	<b>10 966 738</b>	<b>9 791 287</b>	<b>100,98</b>	<b>100,98</b>	<b>100,98</b>
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>90 000 000</b>	<b>90 000 000</b>	<b>4,39</b>	<b>4,39</b>	<b>4,39</b>
<b>Total MINEE</b>	<b>147 944 951</b>	<b>139 719 500</b>	<b>88,84</b>	<b>88,30</b>	<b>88,30</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>32</b>
<b>DAO attendus en commission</b>	<b>07</b>
<b>DAO disponibles</b>	<b>07</b>
<b>DAO transmis en commission</b>	<b>07</b>
<b>AO lancés</b>	<b>07</b>
<b>Marchés attribués</b>	<b>27</b>
<b>Marchés signés</b>	<b>02</b>

### III. Principales Difficultés et recommandations

La principale difficulté reste la non mobilisation des ressources en contrepartie au profit des projets à financement conjoint.

### 33-Ministère des Forêts et de la Faune

#### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Le MINFOF dispose pour le compte de l'exercice 2018 d'un Budget d'Investissement Public de **F CFA 9,421 milliards** en Autorisation d'Engagement dont **F CFA 6,358 milliards** en Crédits de Paiement.

Au 30 juin 2018, le MINFOF affiche des taux d'exécution financière faible. Cependant, ces faibles taux ne reflètent pas exactement la réalité de l'exécution du BIP au MINFOF. Globalement, le MINFOF affiche un taux d'engagement de **1,76%** au 30 juin 2018 contre **39,55%** à la même de l'année dernière (**-39,79 points**). La situation d'exécution du BIP du MINFOF par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINFOF est de **0,00%** contre **38,98%** à la même période de l'année dernière.
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **0,00%** contre **100%** à la même période de l'année dernière. Les principales causes de ces retards sont les suivantes : Concernant le *projet d'appui au Programme Sectoriel Forêts et Environnement Phase II et III, Protection du Climat (REDD+)*, le projet est en attente de l'ouverture du compte CAA. Pour ce qui est du *Projet de Gestion durable des forêts par les Communes du Cameroun* et du *Programme de gestion durable des ressources naturelles du Sud-Ouest*, les projets de décision sont en attente de signature par le Ministre. Enfin, le *Projet de conservation et d'utilisation durable des ressources forestières du Massif forestier de Ngoyla-Mintom* est clôturé depuis le mois de Mars. Le MINEPAT a été saisie en vue de la rectification du mémoire de dépenses en vue du paiement des arriérés du projet ;

- le taux d'engagement des crédits de subventions est encore **nul** contre **70,07%** à la même période de l'année dernière. En effet, le *projet de mise en œuvre du Contrat Plan ETAT/ANAFOR* qui constitue le seul projet de cette enveloppe budgétaire s'étalait sur la période 2015-2017. En conséquence, à date, les fonds de ces projets ne peuvent être engagés car le contrat initial est arrivé à son terme. L'avenant modifiant la date de fin du contrat pour permettre l'engagement des fonds est en attente de signature ;

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	7 915 581	4 853 000	0	0	0
<b>Gestion centrale</b>	1 096 075	1 096 075	0	0	0
FCPDR	64 000	64 000	0	0	0
Subventions	437 000	437 000	0	0	0
Autres RI	7 114 581	4 052 000	0	0	0
<b>Crédits délégués</b>	300 000	300 000	0	0	0
<b>Ressources Externes (RE)</b>	1 505 250	1 505 250	7,44	7,44	7,44
<b>Total RI MINFOF</b>	9 420 831	6 358 250	1,76	1,76	1,76

#### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Pour le compte de l'exercice 2018, le seul projet du MINFOF, à savoir l'acquisition de véhicule, a déjà été signé.

#### III. Difficultés et recommandations

Au terme de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 1er trimestre, il a été recommandé au MINFOF de mettre en place le cadre de concertation mensuelle. A date, la décision de mise en place de ce dernier est en attente de signature



### 35- Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

#### I. Faits marquants dans l'exécution du BIP en juin

Le MINEFOP a mis en place et tenu une session du cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP pour le compte de l'exercice 2018

#### II. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 mars

Avec une dotation en CP de FCFA 7 909 481 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de **22,75%** au 31 juillet 2018 contre 18,41% le mois précédent.

**Tableau 1** : Exécution du BIP 2018 au MINFOP(en millions de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>5 374 456</b>	<b>3 909 481</b>	<b>37,25</b>	<b>32,26</b>	<b>32,26</b>
<b>Gestion centrale</b>	<b>3 893 561</b>	<b>2 493 561</b>	<b>56,06</b>	<b>52,54</b>	<b>52,37</b>
FCPDR	118 680	118	100	100	100
FCPTD	100 000	100	100	100	100
Subventions	708 000	708	84,75	84,75	84,75
Autres RI	2 526 078	1 126	8,90	-	-
<b>Crédits délégués</b>	<b>1 415 895</b>	<b>10,00</b>	<b>10,41</b>	<b>3,71</b>	<b>3,71</b>
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>4 000 000</b>	<b>4 000 000</b>	<b>00,00</b>	<b>00,00</b>	<b>00,00</b>
<b>Total MINEFOP</b>	<b>9 374 456</b>	<b>7 909 481</b>	<b>22,75</b>	<b>22,75</b>	<b>4,78</b>

De manière spécifique, au 31 mai 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINFOP par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement global du BIP est de 22,75% contre **12,72%** au 30 juin 2017 soit 10 points en plus.
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de 57,30% contre **92,86%** au 31 mai 2017 soit plus de 40 points en moins;
- les taux d'engagement des subventions est de 84,75% contre **76,92%** au 31 mai 2017 soit 7 points en plus.;
- le taux d'engagement des crédits Délégués reste encore très faible soit **3,37%**.

#### III. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>17</b>
<b>DAO attendus en commission</b>	<b>13</b>
<b>DAO disponibles</b>	<b>15</b>
<b>DAO transmis en commission</b>	<b>13</b>
<b>AO lancés</b>	<b>11</b>
<b>Marchés attribués</b>	<b>12</b>
<b>Marchés signés</b>	<b>07</b>
<b>Marchés réceptionnés</b>	<b>01</b>

13 DAO sont transmis en commissions, 07 marchés sont signés au 31 juillet 2018 au MINFOP, 12 marchés sont attribués et 01 marché réceptionné.

### 36-Ministère des Travaux Publics

#### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation en CP de FCFA 261,891 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de 72,28% contre 72,87% au 31 juillet 2017, soit une baisse de 0,59 points.

**Tableau 1:** Situation de l'exécution (en milliers de F CFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>168 562 652</b>	<b>110 591 000</b>	<b>44,73</b>	<b>40,22</b>	<b>36,95</b>
<b>Gestion centrale</b>	<b>148 557 741</b>	<b>93 122 721</b>	<b>49,01</b>	<b>48,37</b>	<b>44,33</b>
FCPDR	23 000 000	23 000 000	89,43	89,43	89,43
FCPTD	9 800 000	9 800 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	1 519 937	1 4 937	3,56	3,56	3,56
Autres RI	115 399 588	59 872 784	26,21	25,20	18,90
<b>Crédits délégués</b>	<b>19 843 127</b>	<b>17 468 279</b>	<b>26,59</b>	<b>5,64</b>	<b>5,64</b>
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>151 300 000</b>	<b>151 300 000</b>	<b>92,41</b>	<b>92,41</b>	<b>92,41</b>
<b>Total Global MINTP</b>	<b>319 862 652</b>	<b>261 891 000</b>	<b>72,28</b>	<b>70,37</b>	<b>68,99</b>

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINTP par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes globales du BIP est de **44,73%** contre **51,77%** au 31 juillet 2017, soit une baisse de **7,04** points ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles reste de **89,43%** ;
- le taux d'engagement des subventions d'investissement est de 100% en raison de leur codification en transferts dont le mode d'exécution n'est pas encore clarifié.
- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de **49,01%** contre **59,68%** au 31 juillet 2017, soit une baisse de **10,67** points ;

- le taux d'engagement des Crédits Délégués est de **26,59%** contre **6,12%** au 31 juillet 2017.

#### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2 :** situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>89</b>
<b>DAO attendus en commission</b>	<b>51</b>
<b>DAO disponibles</b>	<b>50</b>
<b>DAO transmis en commission</b>	<b>49</b>
<b>AO lancés</b>	<b>45</b>
<b>Marchés attribués</b>	<b>25</b>
<b>Marchés signés</b>	<b>08</b>

Les retards observés sont dus à la transmission tardive des éléments préalables à l'élaboration des DAO par les services techniques compétents.

#### III. Principales Difficultés et recommandations

Les principales difficultés sont :

- retard important dans le paiement des décomptes des projets du PLANUT et des autres projets du BIP, à l'origine de lenteur dans l'exécution des travaux et d'arrêt de certains chantiers ;
- retard dans les procédures de contractualisation des projets ;
- difficultés dans la remontée des informations sur l'exécution des projets à financement conjoint.

**37-Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières****I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet**

Avec une dotation de FCFA 5,426 milliards en Crédits de Paiement, le taux d'engagement global du BIP est de **26,39%** au 31 juillet 2018 contre **41,01%** au 31 juillet 2017 (-14,62).

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINDCAF par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes globales du BIP est de **34,67%** contre **41,01%** au 31 juillet 2017, soit une baisse de **6,34 points** ;
- les taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles et des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douane sont de 100% comme l'année dernière à la même période ;
- le taux d'engagement des subventions d'investissement est de 100% contre 0% à la même période l'année dernière.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 291 577	2 425 500	34,67	26,51	26,51
Gestion centrale	3 291 577	2 425 500	30,65	27,59	27,59
FCPDR	375 000	375 000	100,00	100,00	100,00
FCPTD	50 000	50 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	200 000	200 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	2 666 077	1 800 000	4,51	0,30	0,30
Ressources Externes (RE)	3 000 000	3 000 000	19,70	19,70	19,70
Total MINDCAF	6 291 577	5 425 500	26,39	22,75	22,75

**II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale**

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	09
DAO attendus en commission	09
DAO reçus	08
DAO transmis en commission	08
AO lancés	08
Marchés attribués	06
Marchés signés	01

**III. Principales Difficultés :**

Les principales difficultés relevées dans l'exécution du BIP 2018 au MINDCAF sont :

- la non mobilisation des Fonds de Contrepartie des exercices 2015 à 2017 du projet PAMOCCA ;
- le retard accusé lors du traitement des demandes de non objection, transmises au MINFI, pour les projets s'exécutant en régie ;

des lenteurs dans le processus de contractualisation des projets

### 38- Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain

#### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation en CP de FCFA 80,117 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de 40,60% au 31 juillet 2018.

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINH DU par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINH DU est de **29,73% contre 74,09% au 31 juillet 2017 (-44,36)**.
- les Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles sont entièrement engagés comme à la même période l'année dernière ;
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes à un taux d'engagement de 100% équivalent à celui de la même période de l'année dernière ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **18,80% contre 77,55% au 31 juillet 2017 (-58,75)** ;

**Tableau I :** Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>48 526 573</b>	<b>34 367 000</b>	<b>29,73</b>	<b>25,70</b>	<b>25,70</b>
<b>Gestion centrale</b>	<b>3 740 485</b>	<b>30 059 762</b>	<b>30,36</b>	<b>29,95</b>	<b>29,95</b>
FCPDR	3 232 000	3 232 000	99,99	99,99	99,99
FCPTD	900 000	900 000	100	100	100
Autres RI	39 608 485	25 927 762	18,80	18,32	18,32
<b>Crédits délégués</b>	<b>4 785 088</b>	<b>4 307 238</b>	<b>26,30</b>	<b>2,59</b>	<b>2,59</b>
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>45 750 000</b>	<b>45 750 000</b>	<b>48,76</b>	<b>48,76</b>	<b>48,76</b>

Total MINH DU	94 275 573	80 117 000	40,60	38,87	38,87
---------------	------------	------------	-------	-------	-------

#### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2 :** situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	45
DAO attendus en commission	20
DAO disponibles	18
DAO transmis en commission	18
AO lancés	18
Marchés attribués	40
Marchés signés	36
Marchés réceptionnés	02

Au 31 juillet 2018 80% des marchés sont signés contre 60% au 31 juillet 2017 (+20). Cette amélioration est due au cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP 2018 au MINH DU tous les mois.

#### III. Principales Difficultés

Les principales difficultés sont :

- la difficulté à engager les crédits relatifs à certains projets pluriannuels ayant des Autorisations d'Engagement nuls ;
- la réticence des entreprises à soumissionner aux Appels d'Offres en raison du non-paiement de certains décomptes de travaux ;

l'arrêt de certains chantiers en raison du non-paiement des décomptes des travaux.



**39-Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat****I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet**

Le BIP 2018 du MINPMEESA s'élève à une dotation en CP de **FCFA 3 829,719** millions, avec le taux d'engagement global de **27,62 %** au 31 juillet 2018. De manière spécifique, au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINPMEESA par mode de gestion présente les particularités suivantes :

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources Internes	3 829 719	3 829 719	27,62	22,71	22,71
Gestion centrale	2 585 572	2 585 572	29,68	25,56	25,56
FCPDR	50 000	50 000	100,00	100,00	100,00
Crédits délégués	1 244 147	1 244 147	23,34	16,79	16,79
Total MINPMEESA	3 829 719	3 829 719	27,62	22,71	22,71

**II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale****Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

<b>Nombre de projets recensés</b>	<b>18</b>
DAO attendus en commission	18
DAO disponibles	18
DAO transmis en commission	18
AO lancés	16
Marchés attribués	12
Marchés signés	12

**III. Etat de mise en œuvre des recommandations formulées à l'issue de la revue sur l'exécution du BIP au titre du 2<sup>ème</sup> trimestre**

L'état de mise des recommandations est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3** : Etat de mise en œuvre des recommandations de la revue

Recommandation	Etat de mise en œuvre
<b>accélérer les procédures de contractualisation</b>	Situation inchangée
Mettre en place le cadre de concertation mensuelle	Les cadres concertation sont tenus, mais pas à une fréquence régulière..

## 40-Ministère de la Santé Publique

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation globale en CP de **FCFA 94,026 milliards dont 20,7 milliards** à gestion centrale, le taux d'engagement global du BIP du MINSANTE est de **34,21%** au 31 juillet 2018.

A cette même date, la situation d'exécution du BIP 2018 à gestion centrale du MINSANTE par mode de gestion se présente tel que suit:

- taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles : **37,39 %** ;
- taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douane : **100%** ;
- taux d'engagement des subventions : **64%**. Cette situation s'explique par le rejet, en début d'exercice, des décisions de mise à disposition desdites subventions par le CFS, en raison de l'absence de l'affichage des taxes retenues à la source, pour chaque tâche du mémoire de dépenses.
- taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale : **5%**.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG . CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
FCPDR	12 520	12 520	37,89	37,89	37,89
FCPTD	900 000	900 000	100	100	100
Subventions	1 789 584	1 789 584	64	64	64
Autres RI	7 279 100	7 279 100	4,97	3,95	3,25
<b>Crédits délégués</b>	<b>7 837 779</b>	<b>7 837 779</b>	<b>8,01</b>	<b>8,01</b>	<b>8,01</b>
<b>Total MINSANTE Gestion centrale</b>	<b>23 189 169</b>	<b>20 709 369</b>	<b>36,32</b>	<b>36,19</b>	<b>36</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Pour le compte de l'exercice 2018, le BIP du MINSANTE enregistre 24 marchés à compétence de la CMPM et 4 marchés à compétence de la CCPM. Le tableau ci-après en résume la situation au 30 juillet.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	28
DAO attendus en commission	28
DAO disponibles	28
DAO transmis en commission	15
AO lancés	10
Marchés attribués	04
Marchés signés	00

Les retards observés sont dus à la non transmission des éléments préalables à l'élaboration des DAO par les services techniques compétents.

### III. Principales Difficultés rencontrées dans l'exécution du BIP et propositions de solutions

Au terme des travaux du Comité National de Suivi de l'exécution Physico-financière de l'Investissement Public pour le compte du 1<sup>er</sup> semestre 2018, les difficultés ci-après ont été relevées comme entraves à l'exécution optimale du BIP du MINSANTE :

- retard dans les procédures de contractualisation ;
- retard dans l'engagement des crédits de subventions du fait de l'exigence du contrôleur financier spécialisé, d'afficher sur les décisions de mise à disposition, le montant de la taxe retenue à la source pour chaque tâche ;
- remontée insuffisante des informations sur l'exécution des Financements extérieurs, des subventions et des crédits délégués ;

Les recommandations suivantes ont été formulées à cet effet :

- accélérer les procédures de contractualisation des projets concernés ;
- s'assurer une meilleure appropriation des procédures de mise à disposition des fonds de contreparties conformément à la circulaire supplémentaire sur l'exécution du Budget de l'Etat 2018 ;

accélérer la mise en place d'une plateforme de remontée régulière des informations sur l'exécution des crédits délégués, des FINEXT et des subventions en investissement

#### 41- Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale

##### I- Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation en CP de FCFA 700 millions, le taux d'engagement global du BIP est de **10,00%** au 31 juillet 2018.

**Tableau 1** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	700 000	700 000	10,00	0,00	0,00
Gestion centrale	700 000	700 000	10,00	0,00	0,00
FCPDR	-	-	-	-	-
FCPTD	-	-	-	-	-
Subventions	-	-	-	-	-
Autres RI	700 000	700 000	10,00	-	-
Crédits délégués	-	-	-	-	-
Ressources Externes (RE)	-	-	-	-	-
<b>Total MINTSS</b>	<b>700 000</b>	<b>700 000</b>	<b>10,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

##### I. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	05
DAO disponibles	05
DAO transmis en commission	05
AO lancés	05
Marchés attribués	03
Marchés signés	01

L'Appel d'Offre relatif au marché d'acquisition d'équipement d'enregistrement audio-visuel et d'archivage avait été déclaré infructueux et a été relancé en procédure d'urgence.

Par ailleurs, les délégations ponctuelles de crédits relatives aux projets ci-dessous n'ont pas été effectuées :

- la construction de la Délégation Départementale du MINTSS du Ngok-Etunjia à Ndop (2<sup>ème</sup> phase), d'une dotation de FCFA 30.000.000 (trente millions) ;
- la construction de la Délégation Départementale du MINTSS du Noun à Foumban, d'une dotation de FCFA 25.000.000 (vingt-cinq millions).

##### II. Principales difficultés et recommandations

Les principales difficultés relevées sont :

- le retard important dans la procédure de contractualisation ;
- plusieurs Appels d'Offres relancés sont toujours déclarés infructueux ;
- la non mise en place du cadre de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP.

Les principales recommandations formulées sont :

- accélérer les procédures de contractualisation ;
- mettre en place le cadre de concertation mensuelle;
- prendre des mesures d'urgence pour l'accélération des procédures de la commande publique, afin de favoriser l'exécution dans les délais réglementaires de tous les projets.

## 42- Ministère des Affaires Sociales

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

La dotation en CP de FCFA 616,306 million, le taux d'engagement global du BIP est de **33,13%** au 31 juillet 2018.

La situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet par mode de gestion présente se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 est de **33,13%** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **100,00%** ;
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes sont entièrement engagés ;
- le taux d'engagement des subventions est de **100,00%** ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **38,90%**.

**Tableau I :** Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	1 901 002	1 460 002	33,13 <sup>2</sup>	31,58	31,58
Gestion centrale	1 519 500	1 108 500	38,90	36,99	36,99
FCPDR	110 000	110 000	100,00	100,00	100,00
FCPTD	100 000	100 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	200 000	200 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	1 109 500	698 500			
Crédits délégués	381 502	351 502	20,50	14,53	14,53
Ressources Externes (RE)	400 000	400 000			
<b>Total MINAS</b>	<b>2 301 002</b>	<b>1 860 002</b>	<b>33,13</b>	<b>28,42</b>	<b>28,42</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2 :** situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	03
DAO attendus en commission	03
DAO disponibles	03
DAO transmis en commission	03
AO lancés	03
Marchés attribués	03
Marchés signés	03

### III. Principales Difficultés et recommandations

Les principales difficultés sont :

- Non transmission des rapports trimestriels de l'exécution physico-financière des administrations placées sous votre tutelle et qui bénéficient des financements extérieurs, des fonds de contrepartie et des subventions d'investissement, conformément aux points 779 et 788 de la circulaire relative ;
- en attente de la réception du relatif aux projets budgétisés en 2017 dans le cadre de la convention avec le Génie Militaire, pour permettre éventuellement l'exécution de ceux budgétisés en 2018 ;
- les crédits (FCFA 627 millions) alloués à l'Exécution du plan stratégique de modernisation de l'ICE de Bétamba ne sont pas encore redéployés ;
- la provision en arriérés de FCFA 6 millions pour la Prise en charge des travaux effectués pour la construction de la clôture et de l'ouverture des voies d'accès du CAED d'Ambam qui devait être mobilisée dès l'entame de l'exercice n'est pas toujours engagée.

Les principales recommandations formulées sont :

- prendre des mesures d'urgence, pour l'accélération de l'exécution des travaux des marchés en cours dans les délais réglementaires ;
  - prendre des mesures d'urgence, pour l'opérationnalisation de la réorientation des crédits relatifs aux travaux de ICE de Bétamba ;
- engager les provisions pour les arriérés..



### 43- Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille

#### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Sur une dotation globale en CP de FCFA 1,12 milliards, 289 884 million ont été engagés pour un taux d'engagement du BIP de **25,77 %** au 31 juillet 2018.

Au 31 juillet, la situation de l'exécution du BIP 2018 par mode de gestion se présente comme suit :

- le taux d'engagement des ressources internes à gestion centrale du BIP 2018 est de **49,46%** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **100% contre 100% au 30 juin 2017** ;
- les fonds de contrepartie en taxes et droits de douanes ont un taux d'engagement de **0,00%** contre **0,00%** à la même période de l'année dernière ;
- le taux d'engagement des subventions est de **0,00%** contre **0,00% au 30 juin 2017**. Ces subventions sont généralement engagées au mois d'octobre ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **46,18%**.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
<b>Ressources internes (RI)</b>	<b>1 025 000</b>	<b>1 025 000</b>	<b>25,77</b>	<b>5,93</b>	<b>5,93</b>
Gestion centrale	457 000	457 000	49,46	11,87	11,87
FCPDR	25 000	25 000	100,00	100,00	100,00
Subventions	60 000	60 000	-	-	-
Autres RI	372 000	372 000	46,18	-	-
<b>Crédits délégués</b>	<b>568 000</b>	<b>568 000</b>	<b>11,24</b>	<b>2,20</b>	<b>2,20</b>
<b>Ressources Externes (RE)</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total MINPROFF</b>	<b>1 125 000</b>	<b>1 125 000</b>	<b>25,77</b>	<b>5,93</b>	<b>5,93</b>

#### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

La situation de la contractualisation est ci-dessous présentée.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	07
DAO attendus en commission	06
DAO disponibles	05
DAO transmis en commission	06
AO lancés	05
Marchés attribués	05
Marchés signés	05
Marchés réceptionnés	02

#### III. Principale Difficulté

La principale difficulté est l'important retard observé dans les procédures de contractualisation des marchés relatifs à l'acquisition du matériel roulant

## 45-Ministère des Postes et Télécommunications

### I- Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation de FCFA 41,702 milliards en Crédits de Paiement, le taux d'engagement global du BIP est de **66,83%** contre **96,20%** au 31 juillet 2017 (-29,37).

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINPOSTEL par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes globales du BIP est de **93,09%** contre **96,20%** au 31 juillet 2017, soit une baisse de **3,11 points** ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Dépenses Réelles est de **70,11%** contre **100%** à la même période de l'année précédente ;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douane est de **100%** comme l'année dernière à la même période ;
- le taux d'engagement des crédits à gestion centrale est de **93,85%** contre **95,64%** au 31 juillet 2017, soit une baisse de **1,79 points** ;

**Tableau 1** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	8 702 000	8 702 000	93,09	91,81	91,81
Gestion centrale	8 609 100	8 609 100	93,85	92,66	92,66
FCPDR	702 000	680 000	70,11	70,11	70,11
FCPTD	7 500 000	7 500 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	428 740	428 740	23,95	0,00	0,00
Crédits délégués	92 900	92 900	22,85	13,67	13,67
Ressources Externes (RE)	33 000 000	33 000 000	59,90	59,90	59,90
Total MINPOSTEL	41 702 000	41 702 000	66,83	66,56	66,56

### II- Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	09
DAO attendus en commission	07
DAO reçus	07
DAO transmis en commission	07
AO lancés	05
Marchés attribués	04
Marchés signés	04

### III- Principales Difficultés :

Les principales difficultés relevées dans l'exécution du BIP 2018 au MINPOSTEL sont :

- le retard dans les procédures de contractualisation des projets ;

l'incompatibilité de la nature économique du projet d'acquisition de mobilisation de mobilier de bureau pour certains matériels comme le groupe électrogène

## 46- Ministère des Transports

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Avec une dotation en CP de FCFA 3 milliards, le taux d'engagement global du BIP est de 37,37% au 31 juillet 2018.

Au 31 juillet 2018, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINT par mode de gestion présente les particularités suivantes :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 est de **53,89% contre 44,49% au 31 juillet 2017 (+9,40)** ;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est nul;
- le taux d'engagement des Fonds de Contrepartie en Taxes et Droits de Douanes est de 100% ;
- le taux d'engagement des ressources externes est de 4,35%.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	2 341 800	2 000 000	53,89	50,75	50,75
Gestion centrale	1 349 400	1 249 400	80,04	80,04	80,04
FCPTD	1 000 000	1 000 000	100,00	100,00	100,00
Autres RI	349 400	249 400	0,00	0,00	0,00
Crédits délégués	992 400	750 600	10,36	1,99	1,99
Ressources Externes (RE)	1 000 000	1 000 000	4,35	4,35	4,35
<b>Total</b>	<b>3 341 800</b>	<b>3 000 000</b>	<b>37,37</b>	<b>35,28</b>	<b>35,28</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	05
DAO attendus en commission	04
DAO disponibles	04
DAO transmis en commission	04
AO lancés	03
Marchés attribués	02

Les retards observés sont dus à la non transmission des éléments préalables à l'élaboration des DAO par les services techniques compétents.

### III. Principales Difficultés

Les principales difficultés sont :

- un important retard dans les procédures de contractualisation des projets ;
- une difficile remontée des informations issues des financements extérieurs



## 50- Ministère de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative

## I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet

Sur la dotation en CP de FCFA 600 millions allouée au MINFOPRA en 2018, le taux d'engagement global du BIP est de **60,72%** au 31 juillet 2018.

De manière spécifique, la situation d'exécution du BIP 2018 du MINFOPRA par mode de gestion au 31 juillet 2018 se présente de la manière suivante :

- le taux d'engagement des ressources internes du BIP 2018 au MINFOPRA est de **68,74%**;
- le taux d'engagement des autres ressources internes à gestion centrale est de **68,74%**.
- le taux d'engagement des crédits délégués est de **0,00%**.

**Tableau I** : Situation de l'exécution (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	550 000	600 000	60,72	-	-
Gestion centrale	530 000	530 000	68,74	-	-
FCPDR	-	-	-	-	-
Subventions	-	-	-	-	-
Autres RI	530 000	530 000	68,74	-	-
Crédits délégués	20 000	70 000	0,00	0,00	0,00
Ressources Externes (RE)	-	-	-	-	-
<b>Total MINFOPRA</b>	<b>550 000</b>	<b>600 000</b>	<b>60,72</b>	-	-

## II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	06
DAO attendus en commission	06
DAO disponibles	06
DAO transmis en commission	06
AO lancés	06
Marchés attribués	06
Marchés signés	05

Les Procédures de contractualisation relatives aux travaux de réfection de l'Amphithéâtre de l'ENAM d'une dotation de FCFA 50.000.000 (cinquante millions) ne sont achevées.

## III. Principales Difficultés

Les crédits alloués aux structures sous tutelle ne sont pas encore transférés.

En effet, les crédits alloués à l'ENAM ne sont pas encore transférés en raison de l'attente de l'aboutissement de la procédure de contractualisation du marché à l'ENAM.

L'ISMP n'a pas encore transmis de l'avenant modifiant la source de financement du marché de l'ISMP à prendre en charge.

## 51- ELECTIONS CAMEROON

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Pour l'exercice 2018, la dotation du BIP d'ELECAM est de FCFA 700 000 000.

Au premier mois du troisième trimestre de l'exercice, le taux d'engagement global du BIP est de 96,43% et le taux d'exécution physique est de 96,43%.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 du MINJUSTICE au 31 juillet 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD	% Réal. Phys.
	AE	CP				
Gestion centrale	700 000	700 000	96,43	96,43	96,43	96,43
Autres RI	700 000	700 000	96,43	96,43	96,43	96,43
<b>Total ELECAM</b>	<b>700 000</b>	<b>700 000</b>	<b>96,43</b>	<b>96,43</b>	<b>96,43</b>	<b>96,43</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent quelques retards.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale au 31 juillet 2018

Nombre de projets recensés	12
Nombre de DAO attendus en Commission interne	04
Nombre de DAO transmis en Commission interne	00
Nombre de gré à gré obtenus du MINMAP	04
Nombre de marchés attribués par la Commission interne	04
Nombre de marchés signés et relevant de la Commission interne	00
Nombre de DAO attendus en Commission Centrale	08

### IV. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- **la faible remontée des informations sur les projets financés par le BIP 2018**

## 52- Commission Nationale des Droits de l'Homme et des Libertés

Nombre de DAO transmis en Commission interne	00
----------------------------------------------	----

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Au cours de l'exercice 2018, la dotation du BIP de la CNDHL est de FCFA 240 000 000.

Au terme du septième mois de l'exercice, les crédits du BIP ne sont pas toujours engagés.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	240 000	240 000	0	0	0
Gestion centrale	240 000	240 000	0	0	0
Autres RI	240 000	240 000	0	0	0
<b>Total CNDHL</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Le niveau d'exécution des crédits du BIP à cette période de l'exercice s'explique par les retards enregistrés dans les procédures de contractualisation du marché relatif à la construction de l'immeuble siège. Pour mémoire, ce projet représente près de 96% du BIP 2018 de la CNDHL.

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Les procédures de contractualisation enregistrent des retards importants.

**Tableau 2** : situation de la passation des marchés à gestion centrale

Nombre de projets recensés	02
Nombre de DAO attendus en Commission interne	02

Les retards observés sont dus à la finalisation tardive des études relatives à la construction de l'immeuble siège de la CNDHL et aux difficultés rencontrées dans la constitution d'un groupement d'Entreprises pour la construction dudit immeuble.

### IV. Principales Difficultés

Les principales difficultés rencontrées sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;
- le retard dans la constitution du groupement d'Entreprises chargée de la construction de l'immeuble siège ;
- la résiliation du contrat du Bureau de Contrôle Technique du projet de construction de l'immeuble siège car ce dernier ne serait pas en capacité de garantir l'assurance décennale de l'immeuble ;

le retard de la signature de la décision d'attribution du site de construction de l'antenne régionale pour la Région du Sud

## 53- SENAT

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

En 2018, la dotation en crédit du BIP de du SENAT est de F CFA 3,2 milliards. Au terme du mois de juillet 2018, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 100%.

Comparée à la même période de l'exercice 2017, la situation de l'exécution financière des crédits du BIP 2018 est la suivante :

- taux d'engagement : **100%** ce qui est identique au taux d'engagement observé au 31 juillet 2017 ;
- taux de liquidation : **100%** ce qui est identique au taux de liquidation observé au 31 juillet 2017 ;
- taux d'ordonnancement : **100%** ce qui est identique au taux d'ordonnancement observé au 31 juillet 2017.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 juillet 2018(en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Ressources internes (RI)	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Gestion centrale	3 200 000	3 200 000	100	100	100
Subventions	3 200 000	3 200 000	100	100	100
<b>Total AN</b>	<b>3 200 000</b>	<b>3 200 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### II. Principales Difficultés

Les principales difficultés qui entravent le suivi de l'exécution des projets financés par le BIP sont :

- l'absence de cadre de concertation pour le suivi de l'exécution du BIP ;

l'absence d'information sur l'exécution des projets financés par le BIP

## 54- Commission Nationale pour la Promotion du Bilinguisme et du Multiculturalisme

### I. Situation globale de l'exécution du BIP au 31 juillet 2018

Au cours de l'exercice 2018, la CNPBM a une dotation en BIP de FCFA 700 millions.

Sept mois après le début de l'exercice, le taux d'engagement global des crédits du BIP est de 100%.

**Tableau I** : Situation de l'exécution du BIP 2018 au 31 mai 2018 (en milliers de FCFA)

Mode de gestion	DOT. COURANTE		%ENG. CP	%LIQ	%ORD
	AE	CP			
Gestion centrale	700 000	700 000	100	100	100
Autres RI	700 000	700 000	100	100	100
<b>Total CNPBM</b>	<b>700 000</b>	<b>700 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### II. Situation de la contractualisation des projets à gestion centrale

Au terme du mois de juillet 2018, l'autorisation de gré à gré du MINMAP a été obtenue pour le seul marché programmé. Cependant, ce marché n'a pas encore été signé.

### III. Principales Difficultés

La principale difficulté rencontrée est l'absence d'une Commission interne de passation des marchés.