

SITUATION DE L'EXECUTION DES CREDITS DELEGUES

Cette section est consacrée à l'exécution des crédits délégués aux services déconcentrés de l'Etat et des Collectivités Territoriales Décentralisées au début de l'exercice Budgétaire (Délégations Automatiques et les Ressources Transférées) ainsi que des Délégations Ponctuelles.

1. Situation de la passation des marchés dans les Services Déconcentrés

Le tableau ci-dessous présente la situation de passation des marchés dans les services déconcentrés au 31 décembre 2018. Pour l'exercice 2018, au total 2 682 projets ont été recensés dans les services déconcentrés pour un total de 2 491 DAO attendus. Au terme de l'exercice, 2 492 contrats ont été signés, soit un taux de réceptions de 92,91%, contre 99% à la même période de l'année dernière, soit une baisse de 6,09 points.

Tableau 1 : Situation de la passation des marchés dans les Services Déconcentrés

Régions	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a)	Nombre de contrats signés et notifiés (f)	% signés et notifiés =(f)/(a)
ADAMAOUA	270	217	217	217	100,00	269	99,63	268	99,26
CENTRE	573	561	541	536	95,54	507	88,48	494	86,21
EST	190	179	176	176	98,32	187	98,42	183	96,32
EXTREME-NORD	344	341	340	332	97,36	336	97,67	333	96,80
LITTORAL	262	262	255	252	96,18	248	94,66	248	94,66
NORD	203	198	196	196	98,99	195	96,06	193	95,07
NORD-OUEST	240	240	240	240	100,00	240	100,00	216	90,00
OUEST	189	90	90	90	100,00	174	92,06	174	92,06
SUD	217	217	209	208	95,85	203	93,55	202	93,09
SUD-OUEST	194	186	185	184	98,92	183	94,33	183	94,33
TOTAL	2682	2491	2449	2431	97,591	2542	94,78	2492	92,91

Source : MINEPAT

2. Synthèse de l'exécution des crédits délégués dans les régions

Globalement, l'exécution du BIP à gestion déconcentrée a connu une baisse par rapport à la même période de l'exercice 2017. De façon spécifique, il est observé ce qui suit :

- taux d'engagement : 74,04% contre 93,51% à la même période de l'exercice 2017, soit une perte de 19,48 points ;
- taux de liquidation : 44,91% contre 80,04% à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 35,13 points ;
- taux d'exécution physique : 64,28% contre 82,06% à la même période de l'exercice 2017, soit une diminution de 17,78 points.

En outre, les constats ci-après ont été relevés :

- les Régions de l'Adamaoua, du Nord, et de l'Est enregistrent les meilleures performances avec des taux d'exécution physique de 87,34%, 84,09% et 70,06% ;
- toutes les Régions enregistrent des contreperformances dans l'exécution physique des projets.

Cette baisse s'explique par les difficultés rencontrées dans l'exécution du BIP à gestion déconcentrée. Le tableau ci-dessous récapitule les difficultés y relatives.

Tableau 2 : Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans les Régions

N°	Difficultés	Recommandations
1	Retard dans les procédures de contractualisation	Anticiper sur les procédures de contractualisation pour une meilleure exécution du BIP 2019
2	Non appropriation des textes relatifs aux marchés publics par plusieurs acteurs de la chaîne d'exécution du BIP	Renforcer les capacités des acteurs locaux de la chaîne d'exécution du BIP sur les nouvelles procédures de la commande publique
3	Nombre insuffisant des ingénieurs de suivi (MINTP, MINEE) des projets qui s'exécutent en Région	Renforcer les effectifs des ingénieurs du suivi des projets dans les services déconcentrés du MINTP et MINEE
4	Faible remontée des données d'exécution physico-financière de certains projets	Remonter systématiquement les informations sur l'exécution physico-financière des projets
5	Lenteur dans l'exécution des bons de commande	Interpeller les gestionnaires des bons de commande afin qu'ils accélèrent le processus d'exécution des bons de commande
6	Tenue irrégulière des Comités Techniques Communaux	Saisir les Maires concernés afin qu'ils tiennent systématiquement

		ces Comités
7	Non-exécution des projets de forage	Envisager des solutions alternatives aux forages
8	Maturation insuffisante de certains projets programmés	Mettre en place les commissions régionales de maturation des projets
9	faible implication des responsables locaux dans la plate-forme d'échanges sur les Investissements Publics mise en place au niveau des partenaires (PNDP, FEICOM...) et lors des Comités Techniques Communaux ;	Poursuivre la sensibilisation sur la nécessité d'impliquer tous les acteurs locaux intervenant dans le processus d'exécution du BIP Régional
10	Faible capacité financière de certaines entreprises adjudicataires	Engager la responsabilité des établissements financiers qui délivrent les cautions et les attestations de solvabilité
11	Insuffisance du personnel qualifié pour accompagner les CTD dans la gestion technique de leurs projets d'investissement	renforcer la collaboration avec les services techniques de l'Etat ; accroître les effectifs en ressources humaines qualifiées dans les CTD
12	Difficultés à exécuter certains projets en raison de l'insécurité	Prendre des mesures spéciales et spécifiques pour l'exécution de ces projets

Le tableau ci-dessous présente la situation de l'exécution physico-financière des crédits à gestion déconcentrée, par mode de gestion.

Tableau 3 : Situation de l'exécution physico-financière des crédits à gestion déconcentrée par mode gestion

Niveau de Gestion	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG.	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP			CP			
Région : ADAMAOUA											
Gestion régionale	1 570 901	1 044 524	2 193 187	1 666 810	1 380 634	1 010 741	1 010 741	82,83	60,64	60,64	91,69
Gestion départementale	1 100 634	869 825	1 146 143	915 334	825 854	641 855	641 855	90,22	70,12	70,12	87,70
Gestion communale	4 337 558	4 337 558	4 337 558	4 337 558	3 840 371	2 893 478	2 893 478	88,54	66,71	66,71	85,60

Niveau de Gestion	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
Total Région : ADAMAOUA	7 009 093	6 251 907	7 676 888	6 919 702	6 046 859	4 546 074	4 546 074	87,39	65,70	65,70	87,34
Région : CENTRE/ CENTER											
Gestion régionale	2 826 777	2 262 460	4 069 320	3 505 003	2 359 805	1 171 292	1 171 292	67,33	33,42	33,42	54,74
Gestion départementale	3 315 365	3 226 757	4 575 648	4 487 040	4 075 746	3 600 099	3 600 099	90,83	80,23	80,23	87,06
Gestion communale	13 756 202	11 752 762	14 388 701	12 385 261	7 647 396	5 574 440	5 574 440	61,75	45,01	45,01	64,40
Total Région : CENTRE/ CENTER	19 898 344	17 241 979	23 033 669	20 377 304	14 082 947	10 345 831	10 345 831	69,11	50,77	50,77	67,72
Région : EST/ EAST											
Gestion régionale	849 614	475 614	1 068 140	694 140	394 756	282 621	282 621	56,87	40,72	40,72	64,06
Gestion départementale	967 035	997 035	1 556 204	1 586 204	1 492 570	970 097	970 097	94,10	61,16	61,16	83,22
Gestion communale	4 370 755	4 162 755	4 403 445	4 195 445	2 791 779	1 828 641	1 828 641	66,54	43,59	43,59	66,07
Total Region : EST/ EAST	6 187 404	5 635 404	7 027 789	6 475 789	4 679 105	3 081 359	3 081 359	72,26	47,58	47,58	70,06
Region : EXTREME NORD/ FAR NORTH											
Gestion régionale	1 121 034	1 186 981	1 724 529	1 790 476	1 011 328	183 712	183 712	56,48	10,26	10,26	36,10
Gestion départementale	1 465 973	1 465 973	2 216 895	2 216 895	1 959 733	1 578 958	1 578 958	88,40	71,22	71,22	76,86

Niveau de Gestion	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
Gestion communale	6 864 710	6 584 710	7 891 710	7 611 710	4 931 083	3 953 737	3 953 737	64,78	51,94	51,94	64,09
Total Région : EXTREME NORD/ FAR NORTH	9 451 717	9 237 664	11 833 133	11 619 080	7 902 144	5 716 407	5 716 407	68,01	49,20	49,20	62,21
Région : LITTORAL											
Gestion régionale	515 511	676 511	805 032	966 032	623 655	547 149	547 149	64,56	56,64	56,64	61,10
Gestion départementale	2 525 230	1 054 985	2 912 139	1 441 894	1 201 760	840 602	840 602	83,35	58,30	58,30	49,40
Gestion communale	5 664 352	6 063 527	5 704 476	6 103 651	3 914 400	2 663 446	2 663 446	64,13	43,64	43,64	67,00
Total Région : LITTORAL	8 705 093	7 795 023	9 421 647	8 511 577	5 739 815	4 051 198	4 051 198	67,44	47,60	47,60	63,35
Région : NORD/ NORTH											
Gestion régionale	673 935	523 935	681 135	531 135	360 869	174 873	174 873	67,94	32,92	32,92	51,72
Gestion départementale	744 751	774 751	980 656	1 010 656	1 006 735	889 422	889 422	99,61	88,00	88,00	92,74
Gestion communale	3 938 235	3 888 235	3 962 684	3 912 684	3 769 877	3 113 957	3 113 957	96,35	79,59	79,59	86,24
Total Région : NORD/ NORTH	5 356 921	5 186 921	5 624 475	5 454 475	5 137 481	4 178 251	4 178 251	94,19	76,60	76,60	84,09
Region : NORD OUEST/ NORTH WEST											

Niveau de Gestion	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
Gestion régionale	1 607 357	1 154 284	1 713 577	1 260 504	470 578	336 818	336 818	37,33	26,72	26,72	45,27
Gestion départementale	1 101 812	1 131 812	1 514 544	1 544 544	1 436 476	872 330	872 330	93,00	56,48	56,48	61,31
Gestion communale	4 939 661	5 069 661	4 944 668	5 074 668	3 091 124	2 078 012	2 078 012	60,91	40,95	40,95	49,55
Total Région : NORD OUEST/ NORTH WEST	7 648 830	7 355 757	8 172 789	7 879 716	4 998 177	3 287 159	3 287 159	63,43	41,72	41,72	51,17
Région : OUEST/ WEST											
Gestion régionale	974 565	924 495	1 545 641	1 495 571	1 356 327	935 248	935 248	90,69	62,53	62,53	62,89
Gestion départementale	2 031 521	1 697 905	3 449 527	3 115 911	2 371 821	1 406 895	1 406 895	76,12	45,15	45,15	59,41
Gestion communale	6 626 666	6 209 064	6 852 374	6 434 772	4 691 064	2 232 732	2 232 732	72,90	34,70	34,70	70,01
Total Région : OUEST/ WEST	9 632 752	8 831 464	11 847 542	11 046 254	8 419 212	4 574 875	4 574 875	76,22	41,42	41,42	66,06
Région : SUD/ SOUTH											
Gestion régionale	1 287 736	1 246 520	2 493 280	2 452 064	2 082 242	1 044 866	1 044 866	84,92	42,61	42,61	25,78
Gestion départementale	1 509 467	1 094 467	1 682 046	1 267 046	791 121	634 544	634 544	62,44	50,08	50,08	57,57
Gestion communale	4 427 046	4 391 678	4 578 818	4 543 270	2 959 006	2 377 697	2 377 697	65,13	52,33	52,33	66,34

Niveau de Gestion	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
Total Région : SUD/ SOUTH	7 224 249	6 732 665	8 754 145	8 262 381	5 832 369	4 057 107	4 057 107	70,59	49,10	49,10	52,96
Region : SUD OUEST/ SOUTH WEST											
Gestion régionale	692 281	535 481	1 741 188	1 584 388	1 538 788	755 918	755 918	97,12	47,71	47,71	53,54
Gestion départementale	860 437	852 437	1 145 756	1 137 756	878 863	594 268	594 268	77,25	52,23	52,23	52,09
Gestion communale	4 448 355	4 023 355	4 682 712	4 257 712	2 395 373	1 925 210	1 925 210	56,26	45,22	45,22	42,36
Total Region : SUD OUEST/ SOUTH WEST	6 001 073	5 411 273	7 569 655	6 979 855	4 813 025	3 275 396	3 275 396	68,96	46,93	46,93	46,48
ENSEMBLE DES CREDITS DELEGUES DANS LES REGIONS											
Gestion régionale	12 119 711	10 030 805	18 035 029	15 946 123	11 578 983	6 443 236	6 443 236	72,61	40,41	40,41	52,64
Gestion départementale	15 622 225	13 165 947	21 179 558	18 723 280	16 040 679	12 029 070	12 029 070	85,67	64,25	64,25	72,12
Gestion communale	59 373 540	56 483 305	61 747 145	58 856 730	40 031 473	28 641 352	28 641 352	68,02	48,66	48,66	65,65
TOTAL CREDITS DELEGUES REGIONS	87 115 476	79 680 057	100 961 733	93 526 134	67 651 135	47 113 658	47 113 658	72,33	50,37	50,37	64,73

Source : MINEPAT

3. Fiches de synthèse sur l'exécution du BIP par région

Région de l'Adamaoua

Situation de la contractualisation au 31 décembre 2018

Dans la Région de l'Adamaoua, 268 contrats sur 270 recensés sont signés et notifiés à la date du 31 décembre 2018, soit un taux de 99,26%, contre 100,00% à la même période de l'exercice 2017.

Tableau 4 : Situation de la passation des Marchés au 31 décembre 2018

NIVEAU DE GESTION	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a)	Nombre de contrats signés et notifiés (f)	% signés et notifiés =(f)/(a)
DR ADAMAOUA	77	28	28	28	100,00	77	100,00	77	100,00
DD DJEREM	31	31	31	31	100,00	30	96,77	29	93,55
DD FARO ET DEO	28	24	24	24	100,00	28	100,00	28	100,00
DD MAYO BANYO	33	33	33	33	100,00	33	100,00	33	100,00
DD MBERE	41	41	41	41	100,00	41	100,00	41	100,00
DD VINA	60	60	60	60	100,00	60	100,00	60	100,00
ADAMAOUA	270	217	217	217	100,00	269	99,63	268	99,26

Situation de l'exécution physico-financière du BIP 2018 au 31 décembre 2018

Dans la Région de l'Adamaoua, le taux d'exécution physique global des projets du BIP est de 87,34% à la date du 31 décembre 2018 contre 95,57% à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 8,23 points.

Tableau 5 : Situation de l'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018 par niveau de gestion

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG.	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP			CP			
GESTION REGIONALE	1 570 901	1 044 524	2 193 187	1 666 810	1 380 634	1 010 741	1 010 741	82,83	60,64	60,64	91,69

DJEREM	640 859	716 859	645 659	721 659	548 677	440 827	440 827	76,03	61,09	61,09	74,16
FARO ET DEO	721 020	721 020	727 959	727 959	550 721	392 925	392 925	75,65	53,98	53,98	84,77
MAYO BANYO	1 097 311	988 911	1 105 111	996 711	992 678	469 650	469 650	99,60	47,12	47,12	87,31
MBERE	934 320	904 320	954 980	924 980	916 980	574 764	574 764	99,14	62,14	62,14	90,44
VINA	2 044 682	1 876 273	2 049 992	1 881 583	1 657 168	1 657 168	1 657 168	88,07	88,07	88,07	88,05
Total Région : ADAMAOUA	7 009 093	6 251 907	7 676 888	6 919 702	6 046 859	4 546 074	4 546 074	87,39	65,70	65,70	87,34

Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

Tableau 6 : Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

Niveau de Gestion	Difficultés	Recommandations
DR ADAMAOUA	Retard dans les procédures de contractualisation	Anticiper sur les procédures de contractualisation pour une meilleure exécution du BIP 2019
	Non appropriation des textes relatifs aux marchés publics par plusieurs acteurs de la chaîne d'exécution du BIP	Renforcer les capacités des acteurs locaux de la chaîne d'exécution du BIP en matière des nouvelles procédures de la commande publique
DD DJEREM	Retard dans les procédures de contractualisation	Anticiper sur les procédures de contractualisation pour une meilleure exécution du BIP 2019
	L'appel d'offres relatif au projet Mini adduction d'eau de Minim a été déclaré à trois reprises infructueuses en raison des quantités des travaux surévalués	S'assurer de la maturation des projets avant leur budgétisation
	Nombre insuffisant des ingénieurs de suivi (MINTP, MINEE)	Affecter un minimum de deux à trois ingénieurs ou techniciens dans les services du MINTP et MINEE
DD FARO ET DÉO	Non démarrage de l'exécution des projets suivants : Eclairage public de la ville de Tignère, construction d'un parc de vaccination à Garbaya et la construction d'une clôture au CSI de Gassanguel	Le Président du Comité interpelle les Maîtres d'Ouvrage à transmettre une mise en demeure aux Prestataires des projets non démarrés afin qu'ils se remobilisent pour démarrer les travaux.
	Difficulté de démarrage des travaux des constructions des forages dû aux intempéries	Les Maitres d'ouvrage doivent saisir les entreprises chargées d'exécution des travaux de construction des forages afin que ces

Niveau de Gestion	Difficultés	Recommandations
		derniers démarrent les travaux.
	Absence de remontée des données d'exécution physico-financière des projets	Remonter systématiquement les informations sur l'exécution
DD MAYO BANYO	Lenteur dans l'exécution des bons de commande	Le préfet doit interpeller les gestionnaires des bons de commande afin qu'ils accélèrent le processus.
	Tenue irrégulière des comités techniques communaux	M. le Préfet doit interpeller les Maires de Banyo et Mayo-Darlé par écrit pour qu'ils tiennent leurs comités techniques communaux.
	Inaccessibilité de certains sites des projets	Les Maîtres d'ouvrage doivent entreprendre les procédures de délocalisation des sites des projets sur proposition écrite de l'Ingénieur de Contrôle.
	Retard observé au niveau du choix de la maîtrise d'œuvre relative aux travaux de la voirie urbaine de Banyo (montant 300 millions)	Le préfet doit saisir le DRMINMAP et le DRMINEPAT au sujet de ce retard qui pénalise les populations de Banyo en les privant de l'ouvrage.
	Non démarrage des travaux de construction de l'atelier de menuiserie à la SAR/SM de Songkolong	Suivre l'avancement du dossier inhérent au calage des quantités
DD MBERE	Retard observé dans l'exécution des forages malgré la notification des OS de démarrage depuis plus d'un mois	La saisine de l'Entreprise adjudicataire par le Comité
	Retard dans l'achèvement de certains projets	Les ingénieurs doivent faire un suivi rigoureux auprès des prestataires
DD VINA	Non remontée des informations financières auprès du contrôleur financier départemental	Contraindre des receveurs municipaux à remonter les données financières
	Non implication des départementaux dans les projets à gestion régionale et centrale	Impliquer les départementaux dans lesdits projets
	Accès difficile aux données relatives aux projets à gestion communale	Remonter les informations

Région du Centre

Situation de la contractualisation au 31 décembre 2018

Dans la Région du Centre, il ressort que des 573 projets recensés, 561 DAO étaient attendus en Commission. Au terme de l'exercice, la situation de la passation des marchés affiche un taux de notification de 91,31 % contre 100% à la même période de l'exercice 2017.

Tableau 7 : Situation de passation des marchés de la Région au terme de l'exercice

Niveau de gestion	Programmation		Lancement			Attribution		Signature des Contrats	
	Projets recensés	DAO attendus	DAO reçus	AO lancés	% lancement des AO	Marchés attribués	% d'attribution	Marchés signés et notifiés	% signature notification
	(a)	(b)	(c)	(d)	(d)/(c)	(e)	(e)/(c)	(f)	(f)/(c)
GESTION REGIONALE	237	237	236	236	100,00	235	99,58	233	98,73
HAUTE SANAGA	27	27	26	26	96,29	17	65,38	17	65,38
LEKIE	53	53	53	53	100,00	49	92,45	43	81,13
MBAM ET INOUBOU	26	26	24	24	100,00	24	100,00	21	87,50
MBAM ET KIM	10	10	10	10	100,00	10	100,00	10	100,00
MEFOU ET AFAMBA	33	33	33	33	100,00	33	100,00	33	100,00
MEFOU ET AKONO	33	21	21	21	100,00	21	100,00	21	100,00
MFOUNDI	37	37	25	23	92,00	17	68,00	17	68,00
NYONG ET KELLE	31	31	27	27	87,09	18	59,98	18	59,98
NYONG ET MFOUMOU	45	45	45	42	93,33	42	93,33	40	88,89
NYONG ET SO'O	41	41	41	41	100,00	41	100,00	41	100,00
GLOBAL	573	561	541	536	99,08	507	93,72	494	91,31

Situation de l'exécution physico-financière du BIP au terme de l'exercice

Globalement la Région du Centre enregistre au terme de l'exercice, un taux de réalisation physique de 67,67% contre 78,87% à la même période de l'exercice 2017. La situation détaillée se présente comme suit :

Tableau 8 : État de l'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	2 826 777	2 262 460	4 069 320	3 505 003	2 359 805	1 171 292	1 171 292	67,33	33,42	33,42	54,74
HAUTE SANAGA	1 022 148	986 725	1 699 262	1 663 839	1 487 855	1 326 222	1 326 222	89,42	79,71	79,71	91,46
LEKIE	2 344 360	2 274 503	2 460 660	2 390 803	1 431 392	801 078	801 078	59,87	33,51	33,51	69,12
MBAM ET INOUBOU	1 325 589	1 303 589	1 371 821	1 349 821	993 885	969 241	969 241	73,63	71,81	71,81	77,13
MBAM ET KIM	843 290	764 890	881 874	803 474	251 692	144 165	144 165	31,33	17,94	17,94	30,37
MEFOU ET AFAMBA	1 599 582	1 514 646	1 622 382	1 537 446	1 070 863	1 070 863	1 070 863	69,65	69,65	69,65	74,17
MEFOU ET AKONO	1 246 219	1 263 323	1 328 549	1 345 653	1 083 226	964 696	964 696	80,50	71,69	71,69	76,31
MFOUNDI	3 880 241	2 536 515	4 137 765	2 794 039	2 204 415	1 493 755	1 493 755	78,90	53,46	53,46	61,80
NYONG ET KELLE	1 921 711	1 417 411	2 100 840	1 596 540	780 716	528 194	528 194	48,90	33,08	33,08	64,84
NYONG ET MFOUMOU	1 877 300	1 906 790	2 341 485	2 370 975	1 748 895	1 297 170	1 297 170	73,76	54,71	54,71	75,36
NYONG ET SO'O	1 011 127	1 011 127	1 019 709	1 019 709	670 203	579 156	579 156	65,72	56,80	56,80	69,27
Total Region : CENTRE	19 898 344	17 241 979	23 033 669	20 377 304	14 082 947	10 345 831	10 345 831	69,11	50,77	50,77	67,72

Difficultés rencontrées et recommandations

Le tableau suivant présente la synthèse des difficultés qui ont été identifiées ainsi que les recommandations qui en découlent.

Tableau 9 : Synthèse des difficultés et recommandations

N°	Constats/ Difficultés rencontrées	Propositions de solutions/ Recommandations/ Perspectives
1	<p>Faible taux d'exécution des marchés routiers qui représentent 43% du budget global dans la Région du Centre soit 7 399 759 000 FCFA en valeur absolue, ce qui plombe considérablement le taux global de la Région</p> <p>Cette mauvaise performance dans l'exécution des marchés routiers peut s'expliquer par :</p> <ul style="list-style-type: none"> les difficultés d'obtention de l'autorisation préalable de non-objection du Ministre des Finances sur les marchés à exécuter en régie ; la dissolution le 03 avril 2018 de la deuxième commission régionale de passation des marchés, chargée exclusivement des marchés de routes ; la rétrocession à la faveur du nouveau code des marchés publics du 20 juin 2018, de certains marchés qui n'avaient pas encore été passés, aux différents Maîtres d'Ouvrages et Maitres d'Ouvrages Délégués ; le changement de la date d'arrêt des engagements qui avait été ramenée au 15 novembre au lieu du 30 novembre. <p>Toutes choses qui ont entraîné un retard considérable dans la contractualisation desdits marchés.</p>	<p>La levée de l'autorisation préalable de non-objection prévue dans les dispositions de la circulaire sur l'exécution du Budget 2019 permettra sans doute l'accélération desdits projets.</p>
2	<p>Au niveau des Communes :</p> <p>Retard dans la transmission des Dossiers d'Appels d'Offres des Communes due à la recherche des autorisations de gré à gré ou d'exécution en régie en dépit des délais de passation dépassés</p>	<p>En perspective pour l'année 2019 les Maires ont été sensibilisés à élaborer dès le mois de décembre leur draft de DAO. Qu'ils lancent par ailleurs, les Avis d'Appel d'offres en marge des demandes d'autorisation de passation de gré à gré et</p>

N°	Constats/ Difficultés rencontrées	Propositions de solutions/ Recommandations/ Perspectives
		d'exécution en régie ; et qu'ils se rapprochent de l'ARMP au besoin, pour avoir les DAO types versions numériques.
3	Difficultés pour les prestataires des marchés routiers de réaliser les travaux pendant les périodes de fortes pluviométries	En perspective pour l'année 2019 et nonobstant les délégations ponctuelles qui seront faites progressivement, que tous les marchés soient passés avant la fin du mois d'avril afin de profiter de la saison sèche pour réaliser les travaux avant le mois de septembre.
4	Dans le Mfoundi, un projet et la maîtrise d'œuvre y relative (Construction de la STEP Mendong), gérés par la Communauté Urbaine de Yaoundé, d'une dotation globale de 344 744 000 FCFA en Crédit de Paiement soit 14% de l'enveloppe globale du Département, sont encore à la phase de contractualisation, ce qui plombe également le taux d'exécution au niveau du département et donc de toute la Région.	Ce projet est pluriannuel. Une fois la phase de contractualisation achevée les taux seront nettement améliorés.
5	Risques de forclusion de deux projets à gestion régionale suite à l'apposition tardive (après le 15 octobre 2018) des visas sur les marchés y relatifs	Une dérogation spéciale pour apposition de visas a été demandée à Monsieur Ministre des Finances pour ces projets.
6	Difficultés d'accès aux informations des projets d'investissement publics à financements conjoints qui ne sont pas inscrits dans le Budget d'Investissement Public. En effet, la collaboration entre les gestionnaires des projets à financement conjoint et les acteurs de la chaîne de suivi des projets n'est pas toujours effective. Le Comité qui a compétence de suivre tous les projets d'investissement public toutes sources de financement confondues s'en trouve ainsi limité à suivre les projets du BIP.	Le comité recommande aux acteurs de la chaîne de suivi des projets d'investissement public de s'appuyer sur les dispositions du nouveau code des marchés publics notamment en son article 154 qui stipule que « le Maitre d'œuvre qu'il soit public ou privé, est tenu d'adresser au Maitre d'Ouvrage ou au Maitre d'ouvrage Délégué au Ministre chargé des

N°	Constats/ Difficultés rencontrées	Propositions de solutions/ Recommandations/ Perspectives
		Marchés Publics et à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics, ses rapports mensuel et final ». Le comité sollicite ainsi le concours du Gouverneur pour une application stricte de cette disposition à l'occasion des Cadres de concertation tenus mensuellement sous sa présidence.
7	Difficultés de suivi des chantiers inachevés, mal exécutés ou abandonnés au cours des exercices antérieurs, autant par l'administration publique que par les acteurs de la société civile et les populations bénéficiaires. Cette forme de déperdition des projets annoncés crée un désarroi et une insatisfaction manifeste au sein des populations bénéficiaires.	Que la société civile et les populations bénéficiaires soient suffisamment outillées (mise à dispositions des journaux de projets et toutes autres informations utiles) pour suivre de manière proximale les projets concernés afin de dresser un état clair de la situation.

Situation de l'exécution de quelques Projets rencontrant des difficultés dans leur mise en œuvre

Les projets ci-après, du fait du retard accusé dans la passation des marchés, non pas été exécutés au cours de l'exercice 2018.

Tableau 10 : Projets rencontrant des difficultés dans leur exécution

N°	Intitulé du projet	Description du problème
1	Achèvement des travaux en enduit des tronçons (i) Carrefour Nkolfoulou -Eniet- Depollo- Carrefour Baba et bretelles New City derrière Usine de Bois Justawe, (ii) tronçon carrefour Nkozoa-Carrefour Beignet-Carrefour Cité de la paix	Apposition tardive du visa budgétaire sur les projets de marché
2	Réhabilitation du bureau de poste de Makak	

Région de l'Est

Situation de la contractualisation au 31 décembre 2018

Dans la Région de l'Est, 183 contrats sont signés et notifiés à la date du 31 décembre 2018, soit un taux de 96,32%, contre 95,97% à la même période de l'exercice 2017.

Tableau 11 : Situation de la passation des Marchés au 31 décembre 2018

NIVEAU DE GESTION	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a)	Nombre de contrats signés et notifiés (f)	% signés et notifiés =(f)/(a)
DR EST	8	8	8	8	100,00	8	100,00	6	75,00
DD BOUMBA ET NGOKO	24	24	24	24	100,00	24	100,00	24	100,00
DD KADEY	34	28	28	28	100,00	34	100,00	32	94,12
DD HAUT-NYONG	80	75	75	75	100,00	80	100,00	80	100,00
DD LOM ET DJEREM	44	44	41	41	93,18	41	93,18	41	93,18
TOTAL EST	190	179	176	176	98,32	187	98,42	183	96,32

Situation de l'exécution physico-financière du BIP 2018 au 31 décembre 2018

Dans la Région de l'Est, le taux d'exécution physique global des projets du BIP est de 70,06% à la date du 31 décembre 2018 contre 81,42% à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 11,36 points.

Tableau 12 : Situation de l'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018 par niveau de gestion

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	1 570 901	1 044 524	2 193 187	1 666 810	1 313 700	943 807	943 807	78,82	56,62	56,62	50,52
GESTION REGIONALE	849 614	475 614	1 068 140	694 140	394 756	282 621	282 621	56,87	40,72	40,72	64,06
BOUMBA NGOKO	596 030	586 030	600 830	590 830	423 508	344 758	344 758	71,68	58,35	58,35	63,44
HAUT NYONG	2 325 582	2 207 582	2 761 582	2 643 582	1 846 385	1 347 225	1 347 225	69,84	50,96	50,96	72,25
KADEY	1 378 330	1 328 330	1 527 978	1 477 978	1 186 903	829 771	829 771	80,31	56,14	56,14	69,08
LOM-ET-DJEREM	1 037 848	1 037 848	1 069 259	1 069 259	827 553	276 985	276 985	77,40	25,90	25,90	73,55
Total Région : EST/ EAST	6 187 404	5 635 404	7 027 789	6 475 789	4 679 105	3 081 359	3 081 359	72,26	47,58	47,58	70,06

Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

Tableau 13 : Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

N°	Difficultés	Recommandations
1	Retard dans la passation des marchés causés entre autres par la non-conformité des dossiers d'appels d'offres transmis	- mettre à la disposition des maîtres d'ouvrage les DAO types pour la préparation des DAO ; - mettre à la disposition des ingénieurs des moyens financiers et matériels nécessaires pour la maturation des projets.
2	maturation insuffisante des projets programmés	veiller à la programmation et la budgétisation des projets matures.
3	Réticence des prestataires à soumissionner aux projets BIP 2018	approvisionner la trésorerie et sensibiliser les prestataires afin qu'ils reprennent leurs activités.

4	Non-paiement des frais des sessions des membres des commissions	s'assurer du paiement des frais de session des membres des commissions.
5	Non tenue des comités techniques communaux dans la plupart des communes	Les maires doivent prendre toutes les mesures utiles afin de tenir leurs comités et mettre à la disposition des DD MINEPAT leurs rapports avant la tenue des sous-comités départementaux.
6	Irrégularité des descentes des parties prenantes dans l'exécution du BIP sur le terrain et particulièrement des ingénieurs	Les délégations départementales du MINEPAT doivent multiplier les descentes sur le terrain afin de sensibiliser les gestionnaires et les entreprises de la nécessité de consommer le BIP dans la région de l'Est.
7	Difficulté d'exécution des projets de forage dans la région	Les possibilités doivent être accordées aux maîtres d'ouvrage de transformer les forages en puits dans les localités difficile d'accès.

Quelques projets rencontrant des difficultés dans leur mise en œuvre

Tableau 14 : Situation de quelques projets du BIP 2018 ayant rencontré des difficultés particulières dans leur exécution

N°	Intitulé du projet	Description du problème	Solutions envisagées/Observations
1	Maitrise d'œuvre des travaux de construction de la résidence du Gouverneur de la Région de l'EST (Phase 1)	Projet attribué mais pas notifié à cause du délai d'apposition de visa financier dépassé	Relancer le projet
2	Construction de la résidence du Gouverneur de la Région de l'EST (Phase 1)		
3	Maitrise d'œuvre des travaux de Construction de la Délégation Régionale des Transports Est	Travaux accusant des retards considérables depuis les débuts	Evaluer les travaux déjà effectués et le contrat des ETS TRACOCAM adjudicataire du projet de construction de la Délégation Régionale des Transports soit résilié et réattribution pour assurer l'achèvement du bâtiment.
4	Construction de la Délégation Régionale des Transports Est		

N°	Intitulé du projet	Description du problème	Solutions envisagées/Observations
5	Construction d'un bloc de deux salles de classe au CES de KIKA	Résiliation du marché attribué aux ETS N and B pour non mobilisation sur le terrain trois mois après avoir été adjudicataire du marché. Autorisation de gré à gré accordée mais lettre commande transmise au contrôle des finances pour apposition du visa budgétaire hors délai.	Demande d'autorisation de Gré à Gré
6	Construction d'un Atelier d'Electricité au CETIC de Yokadouma	Résiliation du marché attribué aux ETS La Ciréenne pour non mobilisation sur le terrain trois mois après avoir été adjudicataire du marché. Autorisation de gré à gré accordée mais Lettre Commande transmise au contrôle des finances pour apposition du visa budgétaire hors délai.	
7	CONSTRUCTION D'UN COMPLEXE SCOLAIRE A BAKOMBO (délégation ponctuelles 2018)	Projet attribué mais pas notifié à cause du délai d'apposition de visa financier dépassé. Lettre Commande Non Signée et Visa attendu du MINFI	Ré ordonnancement le crédit
8	Construction de l'IAEB de Garoua-Boulai.	Toujours pas démarrée à ce jour.	Résiliation de ce contrat pour faire un gré-à-gré pour sauver le projet.
9	Construction d'un forage équipé au CSI de Yoa dans la commune de Bélabo.	Retrait du carton par le MINFI car marché non démarré à temps.	
10	Réhabilitation des routes communales dans la commune de Diang.	En attente de dépouillement, retard et lenteurs dans la procédure de passation.	Accélération du processus de passation.

N°	Intitulé du projet	Description du problème	Solutions envisagées/Observations
11	Projets d'hydraulique (Abatoir d'Abong-Mbang, Oboul I (Abong-Mbang), Bagbeze I (Angossas), Beul (Angossas), Kak II (Mboma), CSI de Dimpam (Messamena), CES de Dimpam (Messamena), Bidjigué I (Badé) (Atok), Bidjigué I (Louma) (Atok) et Tonkla (Mindourou) attribué aux Ets Gassol Kaftara.	Absence de l'entreprise sur le terrain.	Suspendre l'entreprise.
12	Equipement du Centre d'Alphabétisation Fonctionnel (CAF) de Missoumé à Abong-Mbang (05 brouettes, 10 pelles, 10 lampes solaires, 10 codes de la route, 10 arrosoirs et 10 pulvérisateurs).	La Commande est considérée par les prestataires comme étant plus importante que le montant alloué à la réalisation du projet.	Le comité demande au Maire de passer la commande du matériel en considérant les quantités suivantes : 03 brouettes, 05 pelles, 03 lampes solaires, 05 codes de la route, 05 arrosoirs et 05 pulvérisateurs).

Région de l'Extrême-nord

Situation de la contractualisation au 31 décembre 2018

337 projets ont fait l'objet de Marchés dans la Région de l'Extrême-Nord. Au terme de l'exercice 2018, 243 marchés ont été réceptionnés, soit un taux de 73%, contre 78% à la même période de l'année dernière.

Tableau 15 : Situation de la passation des Marchés au 31 décembre 2018

Départements	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a)	Nombre de contrats signés et notifiés (f)	% signés et notifiés =(f)/(a)	Nombre de contrats réceptionnés(h)	% réceptionnés =(h)/©
DR EXTREME-NORD	65	65	65	65	100	65	100	65	100	12	18

DD DIAMARE	63	63	63	63	100	61	97	61	97	23	63
DD LOGONE ET CHARI	34	34	33	33	97	31	91	30	88	34	34
DD MAYO-KANI	61	61	61	61	100	61	100	61	100	61	100
DD MAYO-SAVA	27	24	24	24	100	24	100	24	100	27	24
DD MAYO TSANAGA	31	31	30	30	97	30	97	30	97	30	97
DD MAYO-DANAY	56	56	56	56	100	56	100	56	100	56	100
TOTAL EXTREME-NORD	337	334	332	332	99	328	97	327	97	243	73

Situation de l'exécution physico-financière du BIP 2018 au 31 décembre 2018

Globalement, la Région de l'Extrême-Nord enregistre au terme de l'exercice 2018, un taux de réalisation physique de 62,21 % contre 73,81% à la même période de l'année dernière, soit une baisse de 11,6 points. La situation détaillée se présente comme suit :

Tableau 16 : État d'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018 dans la Région de l'Extrême-Nord

Departement	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	1 121 034	1 186 981	1 724 529	1 790 476	1 011 328	183 712	183 712	56,48	10,26	10,26	36,10
DIAMARE	1 370 197	1 370 197	2 635 290	2 635 290	2 455 825	1 724 082	1 724 082	93,19	65,42	65,42	77,10
LOGONE ET CHARI	883 802	883 802	1 171 392	1 171 392	1 026 892	886 845	886 845	87,66	75,71	75,71	79,25
MAYO DANAY	1 965 782	1 935 782	2 004 752	1 974 752	925 964	671 934	671 934	46,89	34,03	34,03	51,39
MAYO KANI	2 114 198	1 914 198	2 139 448	1 939 448	874 505	696 547	696 547	45,09	35,91	35,91	53,28
MAYO TSANAGA	1 232 447	1 232 447	1 342 839	1 342 839	878 826	824 483	824 483	65,45	61,40	61,40	65,58
MAYO-SAVA	764 257	714 257	814 883	764 883	728 804	728 804	728 804	95,28	95,28	95,28	90,66
Total Region : EXTREME NORD/ FAR NORTH	9 451 717	9 237 664	11 833 133	11 619 080	7 902 144	5 716 407	5 716 407	68,01	49,20	49,20	62,21

Source : MINEPAT/DGEP/PI/DPIP/SDS

Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

Tableau 17 : Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région de l'Extrême-Nord

N°	Difficultés	Recommandations formulées
1	Insuffisance des ressources humaines affectées au sein des Services Déconcentrés	Accroître les ressources humaines affectées au sein des Services Déconcentrés
2	Retard dans l'exécution de certains marchés attribués pour diverses raisons (faible capacités financières, matérielles et humaines des entreprises adjudicataires, difficultés d'accès aux sites, etc.)	-
3	Faible implication des responsables des services déconcentrés dans le dispositif mis en place par le Décret n°2018/4992/PM du 21 juin 2018 sur la maturation des projets d'investissement public	-
4	Indisponibilité de certains Présidents pour l'organisation des cadres de concertation mensuelle	-
5	Faible remontée, par les exécutifs communaux, des données sur l'exécution du BIP de ressort	Poursuivre la sensibilisation des Maires au sujet de l'importance d'une remontée régulière des données sur l'exécution du BIP relevant de leur ressort
6	Faible implication des responsables locaux dans la plate-forme d'échanges sur les Investissements Publics mise en place au niveau des partenaires (PNDP, FEICOM...) et lors des Comités Techniques Communaux ;	Poursuivre la sensibilisation sur la nécessité d'impliquer tous les acteurs locaux intervenant dans le processus d'exécution du BIP Régional

Situation de l'exécution de quelques Projets ayant rencontré quelques difficultés dans leur mise en œuvre

Les projets ci-après, du fait du retard accusé dans la passation des marchés n'ont pas été exécutés au terme de l'exercice 2018

Tableau 18 : projets non exécutés

N°	Désignation de l'opération	difficulté relevée	Solution prise localement
1	Achèvement des travaux de la perception de	Projet non démarré	Saisine du Préfet afin d'instruire au

N°	Désignation de l'opération	difficulté relevée	Solution prise localement
	NDOUKOULA		Prestataire de Commencer les travaux selon les clauses contractuelles
2	Travaux de bitumage économique de la route MAROUA- MESKINE PHASE II	Projet non démarré	
3	Dogba : Construction d'un centre de collecte de lait	Projet non démarré	
4	EP BOZO : Construction d'un bloc de deux salles de classe	Projet non démarré	
5	GODOLA : Construction d'une aire d'abattage	Projet non démarré	
6	Réhabilitation Centre Météo de Kousseri	Terrain litigieux	Attribution d'un nouveau site pour la construction d'un autre centre
7	Equipement CSI de LAHAYE	Le CSI de LAHAYE a été équipé sur BIP 2017	Proposition d'équipement du CSI de ZINA
8	Projet HIMO à Guémé pour la piste agricole.	15% de réalisation physique. Non-respect par l'entreprise de certaines clauses du contrat	Saisine de l'entreprise
9	Equipement en matériel informatique du CMPJ de GUERE BIP 2017	projet non réalisé malgré les injonctions à l'endroit de l'entreprise adjudicataire	Saisine par Maire de l'entrepreneur
10	Projet d'adduction d'eau potable à Datchéka sous financement du FEICOM	Projet non démarré	Convocation du Maire ; Maitre d'Ouvrage Délégué dudit projet, à l'effet de faire le point sur les éventuels blocages rencontrés
11	Entretien routier de la Commune de Kaélé (2018)	Inexistence de l'autorisation des dépenses correspondante	Le Maire de la Commune de Kaélé a saisi le Ministre des Travaux publics à cet effet
12	BOGO: Appui à l'Opération Ville Verte	Lenteur dans le démarrage des travaux.	Saisine du Prestataire par le Préfet de ressort à cet effet
	Entretien routier de la Commune de Kaélé (2018)	Inexistence de l'autorisation des dépenses	

Source : MINEPAT/DR/MINEPAT/EN

Région du Littoral

Situation de contractualisation au 31 décembre 2018

Avec 262 projets du BIP recensés dans la Région du Littoral au début de l'exercice 2018, 261 DAO étaient attendus. La situation de contractualisation desdits projets indique un taux de signature de 94,7 % contre 98,2 % à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 3,5 points.

Tableau 19 : Situation de passation des marchés de la Région au 31 décembre 2018

Mode de gestion	Projets recensés (a)	DAO attendus (b)	DAO reçus (c)	AO lancés (d)	% lancement des AO (d)/(b)	Marchés Attribués (e)	% d'attribution (e)/(a)	Marchés signés et notifiés (f)	% signature /notification (f)/(a)
Gestion Régionale	17	17	16	15	88,2%	15	88,2%	15	88,2%
Département Moungo	61	61	61	60	98,4%	59	96,7%	59	96,7%
Département Nkam	64	64	63	63	98,4%	61	95,3%	61	95,3%
Département Sanaga Maritime	89	89	85	84	94,4%	83	93,3%	83	93,3%
Département Wouri	31	31	30	30	96,8%	30	96,8%	30	96,8%
Ensemble Région	262	262	255	252	96,2%	248	94,7%	248	94,7%

Situation de l'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018

Au terme de l'exercice 2018, la Région du Littoral affiche les niveaux d'exécution physico-financière ci-après :

- un taux de liquidation de 476% contre 68,10% à la même période en 2017, soit une baisse de 20,5 points ;
- un taux d'exécution physique de 63,35 % contre 74% à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 10,65 points.

Tableau 20 : État d'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018 dans la Région du Littoral

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	515 511	676 511	805 032	966 032	623 655	547 149	547 149	64,56	56,64	56,64	61,10

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
MOUNGO	1 546 980	1 496 980	1 758 365	1 708 365	1 002 914	643 142	643 142	58,71	37,65	37,65	62,37
NKAM	1 215 692	1 211 242	1 350 124	1 345 674	1 131 943	817 371	817 371	84,12	60,74	60,74	66,16
SANAGA MARITIME	4 523 010	2 788 684	4 572 926	2 838 600	1 900 630	1 302 826	1 302 826	66,96	45,90	45,90	51,14
WOURI	903 900	1 621 606	935 200	1 652 906	1 080 673	740 709	740 709	65,38	44,81	44,81	84,36
Total Region : LITTORAL	8 705 093	7 795 023	9 421 647	8 511 577	5 739 815	4 051 198	4 051 198	67,44	47,60	47,60	63,35

Difficultés rencontrées et recommandations

Les difficultés rencontrées dans l'exécution du BIP 2018 sont résumées dans le Tableau ci-dessous.

Tableau 21 : synthèse des difficultés et recommandations

Difficultés rencontrées	Propositions de solutions
1. En matière de préparation technique des projets	
De nombreux projets inscrits dans le BIP 2018 ont connu des retards dans la passation des marchés à cause de leur faible niveau de maturation.	Le comité appelle l'attention des ordonnateurs de crédits sur la nécessité de n'inscrire dans le BIP que des projets issus de la base et présentant tous les éléments de maturité y relatifs.
2. En matière de contractualisation	
Non-respect des Plans de passation des marchés par les Maitres d'Ouvrage	Les Maitres d'Ouvrage doivent respecter les plans de passation et transmettre les DAO aux commissions compétentes dans les délais prescrits
Non appropriation du nouveau code des marchés publics par toutes les parties prenantes, ce qui a créé un léger retard dans la contractualisation	Organiser des formations sur le nouveau code des marchés doivent être organisées par le MINMAP et l'ARMP.
3. En matière de remontée des données	
Insuffisante remontée d'information sur l'exécution financière des projets d'investissement public	Les services financiers (contrôles financiers, trésoreries, recettes municipales) doivent fournir les informations sollicitées avant la tenue des comités et des cadres de concertation

Difficultés rencontrées	Propositions de solutions
Non-respect du calendrier de tenue et non transmission aux DD MINEPAT des rapports des Comités Techniques Communaux par certains Magistrats Municipaux	Les Maires doivent tenir et transmettre les rapports des sessions des comités techniques communaux aux DD MINEPAT dans les délais prescrits par la réglementation
4. En matière de suivi de l'exécution des projets	
Retard dans l'exécution des bons de commande	
Faible capacité financière de certaines entreprises adjudicataires	La responsabilité des établissements financiers qui délivrent les cautions et les attestations de solvabilité doit être engagée
Non démarrage de certains chantiers après la notification des ordres de service de démarrage	Les Maîtres d'Ouvrage concernés doivent adresser des mises en demeure aux prestataires notifiés et dont les chantiers n'ont pas démarré.
Faible exécution des projets de forages (07 forages exécutés sur 37).	Mise en demeure par les Maitres d'Ouvrage des entreprises qui accusent des retards considérables dans le démarrage ou l'exécution des travaux.

Région du Nord

Situation de la contractualisation au 31 décembre 2018

Dans la Région du Nord, 197 contrats sur 203 sont signés et notifiés à la date du 31 décembre 2018, soit un taux de 97,04%, contre 98,65% à la même période de l'exercice 2017.

Tableau 22 : Situation de la passation des Marchés au 31 décembre 2018

NIVEAU DE GESTION	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a)	Nombre de contrats signés et notifiés (f)	% signés et notifiés =(f)/(a)
DR NORD	11	11	11	11	100,00	11	100,00	11	100,00
DD BENOUE	99	99	98	98	98,99	97	97,98	95	95,96
DD FARO	28	28	27	27	96,43	27	96,43	27	96,43
DD MAYO LOUTI	34	29	29	29	100,00	33	97,06	33	97,06

DD MAYO REY	31	31	31	31	100,00	31	100,00	31	100,00
TOTAL NORD	203	198	196	196	98,99	199	98,03	197	97,04

Situation de l'exécution physico-financière du BIP 2018 au 31 décembre 2018

Dans la Région du Nord, le taux d'exécution physique global des projets du BIP est de 84,09% à la date du 31 décembre 2018 contre 94,88% à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 10,79 points.

Tableau 23 : Situation de l'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018 par niveau de gestion

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	673 935	523 935	681 135	531 135	360 869	174 873	174 873	67,94	32,92	32,92	51,72
BENOUE	2 520 353	2 470 353	2 661 613	2 611 613	2 554 713	2 265 153	2 265 153	97,82	86,73	86,73	94,37
FARO	775 460	775 460	831 209	831 209	787 859	673 305	673 305	94,78	81,00	81,00	84,44
MAYO LOUTI	752 040	782 040	781 076	811 076	767 650	750 650	750 650	94,65	92,55	92,55	94,01
MAYO REY	635 133	635 133	669 442	669 442	666 391	314 271	314 271	99,54	46,95	46,95	57,19
Total Region : NORD/ NORTH	5 356 921	5 186 921	5 624 475	5 454 475	5 137 481	4 178 251	4 178 251	94,19	76,60	76,60	84,09

Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

Tableau 24 : Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

Niveau de Gestion	Difficultés rencontrées	Propositions de solutions/recommandations
DR NORD	Difficultés dans l'exécution des projets d'électrification rurale	Constituer le répertoire de toutes les entreprises

		sérieuses exerçant dans ce domaine
	Difficulté d'exécution et de prise en charge de certains projets : Projets dont les autorisations d'engagement ne sont pas fournies (AE = 0) ; Projet présentant les erreurs d'assignation	Ces projets ne peuvent être pris en charge en machine au niveau régional, il faut donc les annuler et les reprogrammer sous forme des délégations ponctuelles
	Difficulté d'exécution de certains projets à cause de la défaillance de certaines entreprises	Procéder à la classification des entreprises qui soumissionnent les marchés publics afin d'éliminer celles qui sont défaillantes
	Retour tardif des solutions aux recours faits par des entreprises estimant être lésées dans la contractualisation des projets	Déconcentrer la gestion des recours au niveau local
	Difficulté relative au non-paiement des prestations déjà réalisées par les entreprises adjudicataires	Chaque acteur fasse montre de bonne conscience et de patriotisme dans la possibilité des moyens disponibles
	retards dans l'exécution des projets à gestion régional suivants : Bitumage de la route inter (Carrefour préfecture-aéroport) -Direction Générale de la CNPS-Inter voie Carrefour base-Carrefour Aéroport, taux d'exécution de 27%, dotation de 98 000 000 FCFA; construction de la Délégation Régionale du MINTP d'un montant de 100 000 000 FCFA et d'un taux d'exécution physique de 15% ; Construction de la Délégation régionale de la Délégation Régionale de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, dotation 80 000 000 FCFA) et exécuté à 40%.	Attendre le délai accordé par les contrôleurs du MINFI aux entreprises adjudicataires en fin février 2019, puis résilier ces contrats pour pouvoir les relancer à temps
DD MAYO REY	Non démarrage des projets d'entretien routier dans le Département du Mayo-rey (Commune de Madingring, Commune de Rey-Bouba, Commune de Tcholliré et Commune de Touboro) en raison de l'attente du déblocage des fonds	Accélérer la procédure de déblocage des fonds
	Non démarrage de l'exécution de plusieurs projets dans le Département du Mayo-Rey (Construction du CSI de Vogzom, Construction du CZV de Vogzom, Construction du CZV de Gamba et Construction d'un bloc de 02 salles de classe à EP Bilingue de Lagba)	Contraindre l'adjudicataire à démarrer et à achever les travaux dans la période complémentaire

DD FARO	Non mobilisation de l'entreprise adjudicataire des travaux de construction du Pont à deux travées sur le Mayo Lempté	Contraindre l'adjudicataire à démarrer et à achever les travaux dans la période complémentaire
	Difficulté d'exécuter le projet de construction d'un forage à BIMBA (Poli) à cause de la nappe	Faire un suivi de proximité et trouver une solution adéquate à la finalisation du projet
	Le projet de construction d'une case communautaire (phase II) à Poli a été budgétisé en 2018 alors que la case communautaire (phase II) a été exécutée par le BIP 2016 et réceptionné en 2017.	Le MINADER avait été saisi, sans suite, pour la réorientation des crédits.
DD BENOUE	La contractualisation des projets dont l'intitulé porte sur les Appuis ont des procédures allongées dues aux différents non objections du MINFI et du MINMAP	Alléger la procédure par la méthode de déblocage de Fonds avec des comptes d'emplois subséquents
	L'accès difficile dans les endroits enclavés	Pourvoir les motos pour le suivi surtout en période de pluviométrie abondante
	La 1er phase du projet de Renforcement de l'électrification de Boudang (Touroua) n'est pas achevée et ne permet pas le démarrage des travaux de la 2ème phase	Faire pression sur l'entreprise adjudicataire de la phase 1 pour terminer les travaux.
DD MAYO LOUTI	Absence du montant de l'AE (AE=0) sur l'autorisation d'engagement de certains projets empêchant l'engagement des crédits du projet DD MAYO LOUTI : Travaux de construction d'un bâtiment à usage de bureau pour la délégation	Diligenter ce problème au niveau Central pour faciliter la prise en charge desdits crédits

North-West Region

Contract award situation of PIB 2018 in the north-west region

In the Region, 215 contracts out of 240 have been signed and notified as at 31st December 2018, this has taken the signing and notification rate to 89.6%. In the same period of the year 2017, this rate was 96.2%.

Table 25: Status of the award of contracts of the 2018 PIB in the North-West Region as at 31st December 2018.

Level of vote holding	AWARD					EXECUTION								
	PROGRAMMING STATUS		LAUNCHING			AWARD		SIGNING OF CONTRACTS		START OF WORKS		RECEPTION OF WORKS		
	Projects identified	Bidding documents	Bidding documents	Invitations to tender	% of launching	Contracts awarded	% award	Contracts signed	% signing/ notification	No of S.O.	% of S.O.	No of projects	% of project	Global % of

		expected	received	launched	of invitations to tender			and notified (f)		notified	notified	received	received	contracts execution
	(a)	(b)	(c)	(d)	(d)/(b)	(e)	(e)/(a)		(f)/(a)	(g)	(g)/(f)	(h)	(h)/(f)	
Regional vote holding	38	38	38	38	100	38	100	36	94.74	36	100	5	8.6	0.00
BOYO	24	24	24	24	100	24	100	24	100	24	100	3	8.3	13.61
BUI	33	33	33	33	100	33	100	31	93.9	31	100	14	45.2	60.50
DONGA MANTUNG	38	38	38	38	100	38	100	24	75	24	100	15	62.5	15.00
MENCHUM	21	21	21	21	100	21	100	15	71.4	15	100	7	46.7	40.92
MEZAM	29	29	29	29	100	29	100	29	100	29	100	5	17.2	40.50
MOMO	25	25	25	25	100	25	100	25	100	25	100	2	8.0	26.00
NGOKETUNJIA	32	32	32	32	100	32	100	32	100	32	100	8	39.7	74.90
Global in the Region	240	240	240	240	100	240	100	215	89.6	215	100	59.0	27	

Physico-financial execution of PIB for 2018 in the region

As at 31st December 2018, the physical execution rate in the North-West Region has stood at 51.17%, compared to 89.99% in the same period of the year 2017, it has recorded a drop of 38.82 points.

Table 26: Physico-financial execution of PIB for 2018 in the north-west region as at 31st December, 2018

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	1 607 357	1 154 284	1 713 577	1 260 504	470 578	336 818	336 818	37,33	26,72	26,72	45,27
BOYO	581 429	581 429	587 299	587 299	585 776	415 904	415 904	99,74	70,82	70,82	27,70
BUI	1 111 190	1 026 190	1 120 739	1 035 739	836 071	283 079	283 079	80,72	27,33	27,33	59,51

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
DONGA-MANTUMG	798 503	778 503	862 424	842 424	815 424	716 303	716 303	96,79	85,03	85,03	78,78
MENCHUM	567 890	567 890	626 690	626 690	526 066	244 937	244 937	83,94	39,08	39,08	54,08
MEZAM	1 268 213	1 543 213	1 344 791	1 619 791	649 042	385 153	385 153	40,07	23,78	23,78	42,45
MOMO	845 780	845 780	871 043	871 043	364 028	308 615	308 615	41,79	35,43	35,43	42,06
NGO-KETUNJIA	868 468	858 468	1 046 227	1 036 227	751 193	596 352	596 352	72,49	57,55	57,55	60,41
Total Region : NORTH WEST	7 648 830	7 355 757	8 172 789	7 879 716	4 998 177	3 287 159	3 287 159	63,43	41,72	41,72	51,17

Table 27: Synthesis of difficulties and recommendations

No.	Difficulties encountered	Solutions proposed/recommendations	Officials charged with implementation
01	Rehabilitation of the Ishia-Achama Laringi-tabouchum-Mpeng rural road (12km) Widikum Sub-division seems not to have funds.	RD MINEPAT & RD MINMAP to inform MINEPAT on the inconvenience caused by that situation and that the population is in dire need of the project.	RDMINEPAT & RDMINMAP
02	Control works for Rehabilitation of the Ishia-Achama Laringi-tabouchum-Mpeng rural road (12km) Widikum Sub-Division funds available for this project.	RD MINEPAT & RD MINMAP to inform MINEPAT on the inconvenience caused by the situation and that the population is in dire need of the project.	RD MINEPAT & RD MINMAP
03	Construction of the IHC in Banya, Njikwa Sub-Division. The Administrative. Documents for this contract expired in the course of treatment and they were sent back for reconstitution	This situation is very uncommon but the RD MINEPAT & RD MINMAP asked to persuade the contractor to come and reconstitute the documents for the project. Meanwhile the RD MINEPAT-NW is detailed to write to his Minister on this matter.	MINISTER, RD MINEPAT, RD MINMAP & the contractor
04	Some Councils not holding the Council Technical Sub-Committee Meetings	A reminder was served the Mayors through the Governor and SDOs. Momo responded some others	SDOs, RD MINEPAT and DDs MINEPAT

No.	Difficulties encountered	Solutions proposed/recommendations	Officials charged with implementation
		did but not all. DDs MINEPAT to continue mounting pressure for the meetings to hold.	
05	The rehabilitation of Council Road by "Regie " or Direct Labour in 2017 is still not completed in Bafut, Tubah, Bamenda I, Bamenda II, and, Wum and those of 2018 are still being studied.	The RDMINTP-NW through the DDs/MINTP enforce the execution of these roads together with those of 2018 as population really needs the rehabilitated roads.	RD/MINTP-NW, RD/MINMAP and DDs/MINTP, DDs/MINMAP, DDs/MINEPAT
06	Dispute between the Mayor of Wum and the contractor over the change of projects execution sites retards the projects execution. Invitations served the belligerents but meeting could not hold due to crisis	The appeasement and negotiation meeting could not hold as insecurity worsened in Wum. The mayor and the contractor can no longer reach there. Other strategies be sought to have the project executed	SDO & DD MINEPAT-Menchum
07	Electrification projects executed in the Region experienced administrative blockages due the reluctance of ENEO Officials to play their role as required in the contracts. The case of projects in University of Bamenda (UBA) and GP-DERUDEP. No progress noticed	The Governor to convene a stakeholders' meeting involving RDs/MINEE, MINEPAT, MINMAP and (ENEO, UBa, GP-DERUDEP) officials to resolve the misunderstanding. - Meeting held, recommendations taken but not implemnted clearly as required. Let ENEO sign this contrac as stipulated to ease work execution	Governor/ RDs/MINEE, MINEPAT, MINMAP and (ENEO, UBa, GP-DERUDEP) officials
08	Recommendations not bound by time frame so execution is not definite	Time frame must be attached to the recommendation for definite follow-up	Committee Members & RD/MINEPAT
09	Pictural Presentations speak for themselves and give us the true situation that obtains on the field	Such presentations are highly recommended for subsequent meetings and be extended to the Divisions	RD/MINEPAT and Team
10	The prevailence of insecurity in the Region has made the Region have a very low physical execution level ever	The security situation in the North-West Region be handled without delay by hierarchy for there to be a conducive atmosphere for project execution	The Governor

No.	Difficulties encountered	Solutions proposed/recommendations	Officials charged with implementation
11	The Chinese were seen executing a giant water supply project in Bamenda Town some time ago but up till date the population of Bamenda suffers such water scarcity	The Authorities at RD/MINEE-NW, Camwater and others should prob into this problem fish out the impediment and come up with possible solutions for the inhabitants of this town to enjoy water	Authrities at RD/MINEE-NW, Camwater
12	Council Tenders' Boards and other Internal Tenders ' Boards recently created but members not yet appointed makes project award of 2019 difficult	The RD/MINMAP-NW to report this situation to hierarchy for early redress to ease award process	RD/MINMAP-NW
13	Immature projects funded cause delay in the award phase	MINEPAT, Councils and other sectorial ministries to assure that all projects are mature before funding or better still, CDPs be used in selecting projects for funding since they contain projects prioritized and approved in council sessions	Mayors, Parliamentarians, and sectorial ministries
14	Poorly executed projects been received by some Control Engineers	All intervening actors in the reception of projects to work together in synergy and organize workshops for the updating of technical know-how of these engineers	All intervening actors in the reception of projects
15	The absence of some key members of the Follow-up meeting (UBa, UNVDA, FEICOM CDENO etc) from the meeting is against the decision instituting the meeting.	They must be reminded that their participation at these meetings is mandatory	MINEPAT, Governor, RD/MINEPAT & RD/MINMAP

Région de l'Ouest

Situation de la contractualisation au 31 décembre 2018

Dans la Région de l'Ouest, il ressort que sur les 189 projets recensés, 90 DAO étaient attendus et ont été tous reçus. Cette situation affiche un taux de signature de 100% et est identique à celui de la même période de l'exercice 2017. Le tableau ci-dessous donne la synthèse de cette situation.

Tableau 28 : Situation de la passation des Marchés au 31 décembre 2018

NIVEAU DE GESTION	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a)	Nombre de contrats signés et notifiés (f)	% signés et notifiés = (f)/(a)	nombre de contrat réceptionnés	% réceptionnés
DR OUEST	111	27	27	27	100	111	100	111	100	32	28
DD BAMBOUTOS	7	6	6	6	100	6	100	6	100	4	66
DD HAUT NKAM	7	5	5	5	100	5	100	5	100	5	100
DD HAUTS PLATEAUX	17	12	12	12	100	12	100	12	100	7	58
DD KOUNG KHI	7	7	7	7	100	7	100	7	100	7	100
DD MENOUA	6	6	6	6	100	6	100	6	100	4	66
DD MIFI	1	1	1	1	100	1	100	1	100	1	100
DD NDE	13	11	11	11	100	11	100	11	100	10	90
DD NOUN	20	15	15	15	100	15	100	15	100	10	66
OUEST	189	90	90	90	100	174	100	174	100	80	45

Situation de l'exécution physico-financière du BIP 2018 au 31 décembre 2018

Le taux d'exécution physique des projets du BIP 2018 dans la Région de l'Ouest est de 66,06% contre 79,90% à la même période de l'exercice 2017. Soit une baisse de 13,84 points.

Tableau 29 : Situation de l'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018 par niveau de gestion

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	%	% LIQ	%	%
	AE	CP	AE	CP	CP			ENG. CP	ORD	RPHYS	
GESTION REGIONALE	974 565	924 495	1 545 641	1 495 571	1 356 327	935 248	935 248	90,69	62,53	62,53	62,89
BAMBOUTOS	1 062 195	972 195	2 358 860	2 268 860	1 855 724	613 941	613 941	81,79	27,06	27,06	51,42

HAUT NKAM	1 293 122	1 043 166	1 326 154	1 076 198	511 871	283 001	283 001	47,56	26,30	26,30	52,92
HAUTS PLATEAUX	877 138	823 982	963 977	910 821	898 768	589 818	589 818	98,68	64,76	64,76	83,36
KOUNG-KHI	344 722	374 722	393 855	423 855	322 017	181 501	181 501	75,97	42,82	42,82	79,36
MENOUA	2 196 511	1 889 405	2 214 205	1 907 099	1 058 918	473 812	473 812	55,53	24,84	24,84	63,15
MIFI	306 735	306 735	316 235	316 235	312 735	286 235	286 235	98,89	90,51	90,51	92,88
NDE	1 300 111	1 294 111	1 371 161	1 365 161	1 276 693	749 678	749 678	93,52	54,91	54,91	79,22
NOUN	1 277 653	1 202 653	1 357 453	1 282 453	826 160	461 641	461 641	64,42	36,00	36,00	73,67
Total Région : OUEST/ WEST	9 632 752	8 831 464	11 847 542	11 046 254	8 419 212	4 574 875	4 574 875	76,22	41,42	41,42	66,06

Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

La synthèse des difficultés qui ont été identifiées ainsi que les recommandations qui en découlent sont résumés dans le Tableau suivant :

Tableau 30 : Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

N°	Difficultés	Recommandations
1	Procédure d'attribution bloquée pour demande de paiement d'arriérés de frais des sessions des membres de la CIPM de Bangou depuis 2015.	Le Maire doit continuer à payer les frais des sessions
2	Problème d'arriérés en instance des frais des sessions de passation de marchés des années 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 et encore aucun paiement de 2018 en cours	Solliciter l'arbitrage du Ministre des marchés Publics

Tableau 31 : Projets rencontrant des difficultés dans leur processus de passation

N°	Difficultés	Description du problème	Observations/commentaires
1	Construction d'un Atelier au Lycée technique de Banékané	Consommation des délais 17% sans signe d'exécution sur le terrain	Servir une mise en demeure au prestataire
2	GBPS KOUOPTAMO-CENTRE: Construction d'un bloc de deux salles de classe COMMUNE DE KOUOPTAMO	Lancé et deux (02) fois infructueux	Solliciter du MINMAP une autorisation de gré à gré

N°	Difficultés	Description du problème	Observations/commentaires
3	EP KOUCHANKAP I : Construction d'un bloc de deux salles de classe COMMUNE DE KOUTABA	Lancé et deux (02) fois infructueux	Solliciter du MINMAP une autorisation de gré à gré
4	LYCEE DE MANCHOUMTMBI: Construction d'un bloc de deux (02) salles de classe	Lancé et deux (02) fois infructueux	Solliciter du MINMAP une autorisation de gré à gré
5	LYCEE DE NJIBAM: Réhabilitation de 02 salles de classe	Lancé et une (01) fois infructueux	Relancer

Région du Sud

Situation de la contractualisation au 31 Décembre 2018

Dans la Région du Sud, 202 contrats sur 217 sont signés et notifiés à la date du 31 Décembre 2018, soit un taux de signature et de notification de 93,09%, contre 99% à la même période de l'exercice 2017.

Tableau 32 : Situation de la passation des Marchés au 31 Décembre 2018

NIVEAU DE GESTION	Nombre de projets recensés (a)	Nombre de DAO attendus (b)	Nombre de DAO reçus (c)	Nombre des AO lancés (d)	% lancés (d)/(b)	Nombre de contrats attribués (e)	% attribués (e)/a)	Nombre de contrats signés et notifiés (f)	% signés et notifiés =(f)/(a)
DR SUD	34	34	34	34	100%	34	100%	34	100
DD DJA ET LOBO	64	64	64	63	98,43%	59	92,18%	59	92,18
DD MVILA	55	55	55	55	100%	55	100%	55	100%
DD OCEAN	33	33	25	25	75,75%	25	75,75%	24	72,72%
DD VALLEE DU NTEM	31	31	31	31	100%	30	96,77%	30	96,77
TOTAL SUD	217	217	209	208	95,85%	203	93,55%	202	93,09%

Situation de l'exécution physico-financière du BIP 2018 au 31 Décembre 2018

Dans la Région du Sud, le taux d'exécution physique global des projets du BIP est de 52,96% à la date du 31 Décembre 2018 contre 86,52% à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 33,56 points.

Tableau 33 : Situation de l'exécution physico-financière du BIP au 31 Décembre 2018 par niveau de gestion (en milliers de FCFA)

Département	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	1 287 736	1 246 520	2 493 280	2 452 064	2 082 242	1 044 866	1 044 866	84,92	42,61	42,61	25,78
DJA ET LOBO	2 117 426	2 057 058	2 266 334	2 205 966	1 427 569	1 115 993	1 115 993	64,71	50,59	50,59	68,02
MVILA	1 992 304	1 622 304	2 083 164	1 712 984	1 350 644	1 069 146	1 069 146	78,85	62,41	62,41	65,38
OCEAN	1 068 580	1 068 580	1 142 045	1 142 045	619 699	476 468	476 468	54,26	41,72	41,72	58,39
VALLEE DU NTEM	758 203	738 203	769 322	749 322	352 214	350 635	350 635	47,00	46,79	46,79	60,88
Total Région : SUD/ SOUTH	7 224 249	6 732 665	8 754 145	8 262 381	5 832 369	4 057 107	4 057 107	70,59	49,10	49,10	52,96

Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

Tableau 34: Synthèse des difficultés et recommandations formulées dans la Région

N°	Difficultés	Recommandations
1	La sélection des prestataires pas très performants	Qu'il soit uniquement sélectionné les entreprises qui exécutent entièrement leurs projets dans les délais contractuels.
2	Insuffisance du personnel suffisamment qualifié pour accompagner les CTD dans la gestion technique de leurs projets d'investissement	Le Comité recommande que l'administration affecte des ressources humaines suffisamment qualifiées dans les CTD
3	La transmission tardive des projets de DAO par les MO/MOD aux autorités contractantes	Que les Maîtres d'Ouvrages (MO) ou leurs représentants s'entourent d'une véritable équipe technique, appuyée par les ingénieurs de l'Etat, dans l'élaboration des études de leurs projets, et désignent les points focaux disponibles et ayant une connaissance avérée sur les dossiers à examiner afin de

		prendre part aux travaux des commissions de passation.
4	Le fonctionnement non conforme des Commissions de Passation des Marchés Publics des Communautés Urbaines d'Ebolowa et Kribi, de Mvengue, de Sangmélina et de la CDPM de Kribi.	Le Comité recommande que le Chef du Centre Régional de l'ARMP prépare un projet de correspondance pour le Gouverneur afin d'inviter les responsables de ces commissions à se conformer à la réglementation en vigueur.
5	L'inertie des receveurs municipaux dans la production et la remontée des données budgétaires malgré les nombreuses relances des contrôleurs financiers départementaux.	Que les receveurs municipaux observent avec grande diligence la production et surtout la remontée des données budgétaires mensuelles tout en distinguant celles qui sont spécifiques au contrôleur financier de celles destinées au trésor, conformément aux dispositions de la Circulaire mise à leur disposition.
6	Le dysfonctionnement du progiciel PROBMIS qui empêche parfois le traitement des dossiers financiers	Le Comité recommande que le MINFI affecte un informaticien qui sera chargé localement d'assurer la maintenance dudit progiciel
7	Retard important dans la prise en charge des prestations des entreprises par le Trésorerie d'Ebolowa à cause de la rareté des ressources	Le Comité recommande qu'une fraction des recettes issues du Port Autonome de Kribi soit affectée à la Trésorerie Générale d'Ebolowa.
8	Enclavement de plusieurs localités et mauvais état des voies de communication ; Retard dans la notification des ordres de service ; Insuffisance de la dotation de suivi	Le Comité recommande : une dotation des motos tout terrain aux services déconcentrés du MINEPAT ; une allocation d'une dotation budgétaire spécifique pour le suivi des projets par les ingénieurs ; une mise en place pour chaque projet d'un système de guichet unique pour le traitement rapide des ordres de service.
9	Non-participation des Maires aux différentes instances de suivi de l'investissement public (Comités Communaux, Comités Départementaux et Cadres de Concertations Départementaux)	Le Comité recommande que le Gouverneur de la Région du Sud invite tous les Maires à bien vouloir prendre part à ces différentes activités qui permettent la bonne mise en œuvre de l'investissement public
10	Faible circulation des documents des marchés dans les équipes de certains projets	Le Comité recommande qu'il soit instauré de façon systématique pour chaque projet, un guichet unique pour le traitement des différents documents
11	Correction des erreurs observées dans le journal des projets	Le Comité recommande qu'il soit donné la possibilité aux services locaux de corriger tout type d'erreurs observées dans le journal des projets, sous la diligence du Gouverneur de la Région du Sud.
12	Retard dans l'application des mesures prises à l'endroit des	Le Comité recommande que ces entreprises prennent directement part aux

entreprises lors des rencontres de suivi/évaluation de l'investissement public	différents travaux de ces rencontres.
--	---------------------------------------

Quelques projets rencontrant des difficultés dans leur mise en œuvre

Tableau 35 : Situation de quelques projets du BIP 2018 rencontrant des difficultés particulières dans leur exécution

N°	Intitulé du projet	Description du problème	Solutions envisagées/Observations
1	Poursuite des travaux de construction de la DR MINMAP/Sud	Les travaux sont presque arrêtés par l'entreprise qui réclame le paiement de ses arriérés	Relancer une fois de plus le TPG pour qu'il paye ces factures en priorité
2	Construction de l'AEP de Bengbis So'oSi	L'entreprise a arrêté avec les travaux de la 2ème phase à cause de la forclusion des crédits	Que l'équipe projet évalue le reste des travaux à effectuer
3	ENAMENGAL-KONDERBIYEN-NKOLBANG-MEBOMO-OLOUNOU-NKOLKAS : Electrification rurale	L'entreprise qui a d'une part commencé les travaux très tardivement, les exécute très lentement d'autre part	Que l'ingénieur multiplie les descentes sur le terrain pour renforcer le suivi de ce projet
4	Construction de six (06) ponts définitifs dans le Canton Bulu du Dja, et quatre ponts semi définitifs sur le tronçon Olembé-Minla	Le processus de contractualisation du marché relatif à ce projet qui a été divisé en 04 lots n'est pas arrivé à son terme.	Suivre la demande d'apposition du visa budgétaire sur les projets de marché auprès du MINEPAT
5	Construction de l'hôpital de district d'Ebolowa	La contractualisation a été transférée au niveau des Services Centraux du MINSANTE, mais la suite n'est pas connue	
6	Projet de construction de deux salles de classe à l'EM d'Ebolowa	La contractualisation n'a pas été effectuée, car l'autorisation de dépense y relative avait plutôt des références de la Commune d'Awae dans la Région du Centre	
7	Projet de construction du CSI d'Azem	Non contractualisation du projet pour cause d'inexistence de son Arrêté de création	
8	réhabilitation d'une piste agricole à Moneko'o 3	Marchés infructueux	

N°	Intitulé du projet	Description du problème	Solutions envisagées/Observations
9	Acquisition des véhicules administratifs pour les Sous-Préfets de Meyomessi et Sangmélina		
10	Projet de réalisation d'un pont semi définitive à Oveng	Non contractualisation du projet pour non transmission à temps des devis à la CDPM	
11	Réhabilitation de la résidence du Sous-Préfet de Kribi 2 ^e	Ladite structure étant logée dans une résidence conventionnée	Les responsables du cadre de concertation départementale ont réorienté ledit projet vers la réhabilitation de la Sous - Préfecture d'Akom 2 qui est dans un état de délabrement très avancé

Région du Sud-Ouest

Situation de la contractualisation au 31 décembre 2018

La situation de la passation des marchés affiche un taux de signature des marchés de 94,32% au 31 décembre 2018 contre 97,67% à la même période en 2017.

Le tableau ci-après donne la situation détaillée de la passation des marchés dans la Région du Sud-Ouest.

Tableau 36 : Situation de passation des marchés dans le Région du Sud-Ouest

Niveau de gestion Niveau de gestion	Projets recensés (a)	DAO attendus (b)	DAO reçus (c)	AO lancés (d)	% lancement des AO (d)/(b)	Marchés attribués (e)	% d'attribution (e)/(a)	Marchés signés et notifiés (f)	% signature /notification (f)/(a)
Regional	17	17	17	17	100	16	94.12	16	94.12
FAKO	39	36	35	35	97,05	38	97,43	38	97.43
KUPE MUA.	25	24	24	24	100	25	100	25	100.00
LEBIALEM	30	30	30	30	100	30	100	30	100.00
MANYU	23	22	22	21	95.45	20	87	20	87.00
MEME	30	27	27	27	100	25	83.33	25	83.330

NDIAN	30	30	30	30	100	29	99.2	29	99.20
Ensemble Région	194	187	185	185	98,9	185	95.36	183	94.32

Situation de l'exécution physico-financière du BIP au 31 décembre 2018

Au terme de l'exercice 2018, la Région du Littoral affiche les niveaux d'exécution physico-financière ci-après :

- un taux de liquidation de 29,64% contre 85,77% à la même période en 2017, soit une baisse de 56,13 points ;
- un taux d'exécution physique de 46,48% contre 81,91% à la même période de l'exercice 2017, soit une baisse de 35,43 points.

Tableau 37 : Situation de l'exécution du BIP 2018 de la Région du Sud-Ouest

Departement	DOT. INITIALE		DOT. COURANTE		ENG.	LIQ.	ORD.	% ENG. CP	% LIQ	% ORD	% RPHYS
	AE	CP	AE	CP	CP						
GESTION REGIONALE	692 281	535 481	1 741 188	1 584 388	1 538 788	755 918	755 918	97,12	47,71	47,71	53,54
FAKO	1 320 124	1 247 124	1 340 924	1 267 924	1 100 985	895 150	895 150	86,83	70,60	70,60	68,31
KOUBE ET MANENGOUBA	1 061 375	871 375	1 079 475	889 475	415 993	390 193	390 193	46,77	43,87	43,87	39,97
LEBIALEM	879 318	709 318	945 759	775 759	317 355	200 746	200 746	40,91	25,88	25,88	32,74
MANYU	561 961	561 961	571 214	571 214	325 286	275 650	275 650	56,95	48,26	48,26	49,73
MEME	592 954	592 954	866 070	866 070	604 043	351 664	351 664	69,75	40,60	40,60	42,96
NDIAN	893 060	893 060	1 025 025	1 025 025	510 575	406 075	406 075	49,81	39,62	39,62	25,77
Total Region : SUD OUEST/ SOUTH WEST	6 001 073	5 411 273	7 569 655	6 979 855	4 813 025	3 275 396	3 275 396	68,96	46,93	46,93	46,48

Difficultés rencontrées et recommandations

La synthèse des difficultés rencontrées dans le Sud-Ouest dans l'exécution du BIP est présentée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 38 : Difficultés rencontrées dans l'exécution du BIP dans la Région du Sud-Ouest

Difficultés rencontrées	Solutions proposées/ recommandations
L'attribution des marchés aux mêmes prestataires, ce qui freine l'exécution du BIP	Eviter l'attribution de plus de deux marchés à un même prestataire
Difficultés à exécuter certains projets en raison de l'insécurité	
Incapacité financière et humaine de certaines entreprises adjudicataires	
Non maîtrise des procédures par certains cocontractants	