

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

.....
**MINISTRE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE
L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE**
.....



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland
.....
**MINISTRY OF ECONOMY, PLANNING AND
REGIONAL DEVELOPMENT**
.....

REFERENTIEL DE REDACTION DES RAPPORTS DES CADRES DE CONCERTATION MENSUELLE POUR LA BONNE EXECUTION DU BIP 2019 DANS LES DEPARTEMENTS MINISTERIELS

PRESENTATION DU DOCUMENT

Le **référentiel de rédaction des rapports des cadres de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP 2019 dans les départements ministériels** est un guide simplifié de rédaction du rapport des sessions mensuelles des cadres de concertation pour la bonne exécution du BIP, tenu au sein des Services Centraux. Ledit rapport préparé est enrichi lors des travaux du cadre de concertation. Il rend compte de l'exécution du BIP global de l'Administration ainsi que des difficultés qui entravent sa bonne conduite.

A titre de rappel, les cadres de concertation dans les Départements ministériels sont instaurés par la *Circulaire N°00001/MINEPAT du 23 janvier 2018, modifiant la Circulaire N°050/MINEPAT du 24 septembre 2009 relative à la réactivation des Comités internes de gestion de la chaîne Planification-Programmation-Budgétisation-Suivi/évaluation (PPBS) en matière d'Investissement Public, en vue du renforcement des mécanismes de Suivi de l'exécution du Budget d'Investissement Public au moyen des cadres de concertation mensuelle.* Les parties prenantes sont les suivantes:

Président : Le Secrétaire Général du Département Ministériel

Vice-Président : Le Directeur des Affaires Générales/ le Directeur des Ressources Financières et Matérielles

Membres :

- Le Chef de la Division des Etudes ou son représentant;
- Le Coordonnateur du Contrôle de Gestion ;
- les Contrôleurs de Gestion ;
- Le représentant des Responsables de Programmes;
- Le sous-Directeur du Budget;
- Le Chef de Service des marchés;
- Le Chef de Service du Budget;
- Le Contrôleur Financier ou son représentant;
- Le président de la Commission de Passation des Marchés ou son représentant;
- Le Sectoriel Suivi-BIP au MINEPAT;
- Le Sectoriel du MINFI;
- Le point focal du MINMAP.

Les responsables financiers des projets à financements conjoints et des structures bénéficiaires de subventions d'Investissement prennent part aux travaux du cadre de concertation à la fin de

chaque trimestre, en vue de l'examen des rapports trimestriels d'exécution physico-financière de leurs structures respectives.

Ce document présente le minimum d'informations à porter dans le rapport du cadre de concertation. Les informations complémentaires pourront y être intégrées en tant que de besoin. De même, les informations pourraient être présentées sous forme de figures, images ou tableaux, en cas de nécessité. Les valeurs monétaires doivent être exprimées en milliers de FCFA.

Une copie avancée des versions électroniques du compte-rendu des travaux du cadre de concertation et du rapport enrichi au cours de ladite concertation est transmise par tout moyen au sectoriel Suivi-BIP MINEPAT, pour judicieuse exploitation lors de l'élaboration de la note mensuelle sur l'exécution physico-financière du BIP.

**CADRE DE CONCERTATION MENSUELLE POUR LA BONNE
EXECUTION DU BIP 2019 AU « NOM ADMINISTRATION »**

COMPTE-RENDU DE LA SESSION DU MOIS DE...../2019

*« Personnaliser la couverture du rapport et insérer une image d'un
projet d'investissement public en cours d'exécution »*

SOMMAIRE

PRESENTATION DU DOCUMENT	1
SOMMAIRE.....	1
LISTE DES TABLEAUX	2
INTRODUCTION	3
I. EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS	4
II. SITUATION DE LA CONTRACTUALISATION DES PROJETS	4
III. EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2019.....	6
III.1. Analyse Sommaire de la situation de l'exécution du BIP 2019	6
III.2. Analyse de la situation d'exécution physico-financière des projets des structures bénéficiant des subventions en investissement.....	7
III.3. Analyse de la situation d'exécution physico-financière des projets des projets bénéficiant des crédits en Fonds de Contrepartie	8
III.4. Analyse de la situation d'exécution physico-financière des projets des projets bénéficiant des financements extérieurs	99
III.5. Analyse de la situation de l'exécution physico-financière des projets CAN/PLANUT/C2D	1049
IV. SITUATION DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DES GRANDS PROJETS DE L'ADMINISTRATION	Erreur ! Signet non défini.++
V. SITUATION DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DES PRINCIPAUX PROJETS A GESTION DECONCENTREE DE L'ADMINISTRATION	1142
VI. SITUATION DE QUELQUES PROJETS RENCONTRANT DES DIFFICULTES PARTICULIERES	1142
VII. SYNTHESE DES DIFFICULTES ET RECOMMANDATIONS GENERALES	1243
ANNEXE : Situation de contractualisation et d'exécution physico-financière des projets financés par les Autres crédits à gestion centrale	1344

« Actualiser automatiquement cette table à la fin de la rédaction de chaque rapport »

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Etat de mise en œuvre des recommandations de la précédente session du cadre de concertation	4
Tableau 2 : Situation de l'exécution du BIP 2019.....	6
Tableau 3: Situation de l'exécution des projets des structures bénéficiant des subventions en investissement.....	7
Tableau 4: Situation d'exécution physico-financière des projets des projets bénéficiant des crédits en Fonds de Contrepartie	<u>Erreur ! Signet non défini.8</u>
Tableau 5: situation d'exécution physico-financière des projets des projets bénéficiant des financements extérieurs	99
Tableau 6: situation d'exécution physico-financière des projets CAN/PLANUT/C2D	<u>Erreur ! Signet non défini.10</u>
Tableau 7: situation de l'exécution physico-financière des Grands Projets.....	<u>Erreur ! Signet non défini.11</u>
Tableau 8: Situation de l'exécution physico-financière des projets à gestion déconcentrée	<u>Erreur ! Signet non défini.12</u>
Tableau 9: Projets rencontrant des difficultés particulières dans leur exécution	<u>Erreur ! Signet non défini.13</u>
Tableau 10: Synthèse des difficultés et recommandations générales	<u>Erreur ! Signet non défini.13</u>

« Actualiser automatiquement cette liste à la fin de la rédaction de chaque rapport »

INTRODUCTION

Dans cette partie, les points ci-après seront présentés :

- la date de la tenue de la session;*
- le numéro de la session sur l'exercice budgétaire;*
- le président de la séance ;*
- la participation ;*
- la synthèse du propos introductif du président de séance ;*
- l'ordre du jour.*

I. EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS

Présenter l'état de mise en œuvre de chacune des recommandations formulées lors de la session précédente du cadre de concertation.

Tableau 1: Etat de mise en œuvre des recommandations de la précédente session du cadre de concertation

N°	Recommandations formulées	Responsables de la mise en œuvre	Etat de mise en œuvre / perspectives

II. SITUATION DE LA CONTRACTUALISATION DES PROJETS

Indiquer :

- ✓ les projets qui rencontrent des difficultés particulières dans leur contractualisation et les solutions envisagées ;
- ✓ les éventuels dysfonctionnements dans les Commissions de Passation des Marchés ;
- ✓ la situation de contractualisation des projets devant passer en Commission Centrale de Contrôle ;
- ✓ Faire une analyse comparative par rapport à la situation du mois précédent et par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Situation de la passation des marchés du BIP 2019

Nom administration	Programmation		Lancement			Attribution		Signature des contrats	
	Projets recensés	DAO attendus	DAO reçus	AO lancés	% lancement des AO	Marchés attribués	% d'attribution	Marchés signés et notifiés	% signature /notification
	(a)	(b)	(c)	(d)	(d)/(b)	(e)	(e)/(a)	(f)	(f)/(a)

Situation de contractualisation des projets devant faire l'objet d'examen par la Commission Centrale de Contrôle des Marchés Publics

Intitulés	Nombre
DAO attendus en Commission Centrale de Contrôle	
DAO transmis en Commission Centrale de Contrôle	
DAO validés en Commission Centrale de Contrôle	
Attributions à valider par la Commission Centrale de Contrôle	
Attributions validées par la Commission Centrale de Contrôle	

Liste des projets pour lesquels les accords d'exécution en régie ont été sollicités

Intitulé du projet	Dotations CP (en milliers de F CFA)	Accord préalable du MINFI obtenu (Oui / Non)	Accord du MINMAP obtenu (Oui / Non)	Commentaires/raisons du retard
Projet 1.				
Projet 2.				
Projet n.				

Liste des projets pour lesquels les accords de gré-à-gré ont été sollicités du MINMAP

Intitulé du projet	Dotations CP (en milliers de F CFA)	Date de transmission de la requête	Accord du MINMAP obtenu (Oui / Non)	Commentaires/Raisons des retards
Projet 1.				
Projet 2.				
Projet n.				

III. EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2019**III.1. Analyse Sommaire de la situation de l'exécution du BIP 2019**

Il s'agit de faire une analyse :

- *de la situation de l'exécution physico-financière du BIP 2019;*
- *comparative par rapport à la situation du mois précédent et par rapport à la même période de l'exercice précédent.*

Tableau 2 : Situation de l'exécution du BIP 2019

Grandes masses	Dotation		Engagement		Liquidation	% Eng CP.	%Liq CP.	% réalisation physique
	AE	CP	AE	CP				
Ensemble Administration								

III.2. Analyse de la situation d'exécution physico-financière des projets des structures bénéficiant des subventions en investissement

Tableau 3: Situation de l'exécution des projets des structures bénéficiant des subventions en investissement(en milliers de FCFA)

Nom structure	Dotations allouées en 2019 (en milliers FCFA)	Nombre de projets financés	Nombre de projets déjà attribués	Etat d'avancement des travaux	Montant des paiements effectués en 2018	Montant Cumulé engagé sur les crédits alloués en 2019 (décompte, facture... etc.)	Montant Cumulé des Paiements en instance sur les crédits alloués en 2019 (décompte, facture...etc.)	Difficultés/analyses/observations / commentaires
structure n°1								
structure n°2								
Structure n°3								
Structure no p								

III.3. Analyse de la situation d'exécution physico-financière des projets des projets bénéficiant des crédits en Fonds de Contrepartie

Le tableau suivant renseigne sur l'exécution des opérations relevant de l'investissement public.

Tableau 4: Situation d'exécution physico-financière des projets bénéficiant des crédits en Fonds de Contrepartie

Nom du projet	Dotation allouée en 2019 (en milliers FCFA)	Nombre de marchés/opérations financés	Nombre de marchés/opérations déjà attribués	Etat d'avancement global des travaux	Montant des décaissements effectués en 2018 (en milliers de FCFA)	Montant Cumulé engagé sur les crédits alloués en 2019 (décompte, facture, , etc.) en milliers FCFA	Montant Cumulé des Paiements en instance sur les crédits alloués en 2019 (décompte, facture, , etc.) en milliers FCFA	Difficultés/analyses/observations / commentaires
projet n°1								
Projet n°2								
.....								

Les dépenses courantes de fonctionnement feront l'objet d'engagement provisionnel.

Tableau 5: Situation de l'exécution des dépenses courantes de fonctionnement en Fonds de Contrepartie(en milliers FCFA)

Nom du projet	Dotation allouée en 2019	Nombre d'opérations financées	Montant engagé en 2019	Montant des décaissements effectués
projet n°1				
Projet n°2				
.....				

III.4. Analyse de la situation d'exécution physico-financière des projets des projets bénéficiant des financements extérieurs

Tableau 6: situation d'exécution physico-financière des projets des projets bénéficiant des financements extérieurs (en milliers FCFA)

Nom du projet	Bailleurs	Dotations allouées en 2019	Etat d'avancement des travaux	Montant des décaissements effectués en 2018 (en milliers de FCFA)	Montant Cumulé des Paiements en instance sur les crédits alloués en 2019 (décompte, facture, , etc.)	Difficultés/analyses/observations / commentaires
projet n°1						
Projet n°2						
Projet n°3						
Projet no p						

III.5. Analyse de la situation de l'exécution physico-financière des projets CAN/PLANUT/C2D

Tableau 7: situation d'exécution physico-financière des projets CAN/PLANUT/C2D

Nom du projet	Dotations allouées en 2019 (en milliers FCFA)	Taux d'exécution physique (en %)	Etat d'avancement des travaux	Montant des Paiements sur les crédits alloués en 2019	Difficultés
CAN					
Projet no.....					
PLANUT					
Projet no.....					
C2D					
Projet no.....					

IV. SITUATION DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DES PRINCIPAUX PROJETS A GESTION DECONCENTREE DE L'ADMINISTRATION

Tableau 8: Situation de l'exécution physico-financière des projets à gestion déconcentrée

No	Intitule du projet	Etat d'exécution du projet	Commentaires/Observations

V. SITUATION DE QUELQUES PROJETS RENCONTRANT DES DIFFICULTES PARTICULIERES

Tableau 9: Projets rencontrant des difficultés particulières dans leur exécution

No	Intitule du projet	Description du problème (Difficultés rencontrées)	Solutions envisagées au niveau local	Propositions de solutions à l'adresse des Services Centraux

VI. SYNTHÈSE DES DIFFICULTÉS ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

Tableau 10: Synthèse des difficultés et recommandations générales

N°	Difficultés rencontrées	Propositions de solutions	Responsables de la mise en œuvre

ANNEXE : SITUATION DE CONTRACTUALISATION ET D'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DES PROJETS FINANCES PAR LES AUTRES CREDITS A GESTION CENTRALE

Tache	Dotation		Contractualisation		Exécution financière				% Réal. Phy.	Observations/Commentaires/ état d'avancement
	AE	CP	Situation actuelle (1)	Le cas échéant, cause du retard subi dans la contractualisation	Eng	Liq	%Eng.	%Liq.		
Tache1										
Tache2										
Tache3										
.....										
.....										
.....										
.....										
.....										
TOTAL										

(1) Situation actuelle de la contractualisation:

- | | |
|---|-----------------------------|
| 1. Régie | 7. Marché: AO lancé |
| 2. Paiement arriérés | 8. Marché: attribué |
| 3. Bon commande non exécuté | 9. Marché: Signé |
| 4. Bon de commande exécuté | 10. Marché: notifié |
| 5. Marché: DAO non transmis en commission | 11. Marché: OS de démarrage |
| 6. Marché: DAO transmis | 12. Marché: Réceptionné |

(2) Pour les marchés devant passer en commission Centrale de Contrôle et les projets qui s'exécutent en procédure de R informations complémentaires dans la colonne « Observations/Commentaires/ état d'avancement

Pour les marchés devant passer en commission Centrale de Contrôle et les projets qui s'exécutent en procédure de Régie d'avances, porter les informations complémentaires dans la colonne « Observations/Commentaires/ état d'avancement »

NB : Ce tableau, pré rempli (Tache, Dotation), est fourni sous le format Excel en début d'exercice budgétaire à chaque administration. Il est actualisé mensuellement