

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

.....
MINISTRE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE
L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE
.....



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland

.....
MINISTRY OF ECONOMY, PLANNING AND
REGIONAL DEVELOPMENT
.....



REFERENTIEL DE REDACTION DES RAPPORTS DES CADRES DE CONCERTATION MENSUELLE POUR LA BONNE EXECUTION DU BIP 2019 AUTOUR DES GOUVERNEURS

NIVEAU REGIONAL



Décembre 2018

PRESENTATION DU DOCUMENT

Le référentiel de rédaction des rapports des cadres de concertation mensuelle pour la bonne exécution du BIP 2019 autour des Gouverneurs Ce document est un guide simplifié de rédaction du rapport des sessions mensuelles des cadres de concertation autour des Gouverneurs pour la bonne exécution du BIP. Ledit rapport est la note mensuelle préparée par le Délégué Régional du MINEPAT en liaison avec les responsables du MINMAP et du MINFI, et enrichi lors des travaux du cadre de concertation. Il rend compte de l'exécution du BIP dans la Région et des difficultés qui entravent sa bonne conduite.

Ce document présente le minimum d'informations à porter dans le rapport du cadre de concertation. Les autres informations complémentaires jugées utiles pourront y être intégrées. De même, les informations pourraient être présentées sous forme de figures, images ou tableaux, en cas de nécessité. Le rapport intègre un classeur Excel qui présente la situation d'exécution des projets par tâche. **Les valeurs monétaires doivent être exprimées en milliers de FCFA.**

La concertation mensuelle se tient au cours de la quatrième semaine du mois.

Le classeur Excel contenant les annexes sera mis à jour progressivement suivant un rythme mensuel. Il ne s'agira donc plus d'élaborer chaque mois un nouveau classeur.

Une copie avancée des versions électroniques du compte-rendu des travaux, de la note de synthèse et de la matrice d'exécution physico-financière, est envoyée par tout moyen au sectoriel Suivi-BIP dans les services centraux, par le Délégué Régional du MINEPAT, au plus tard 05 jours après chaque session, pour judicieuse exploitation lors de l'élaboration de la note mensuelle sur l'exécution physico-financière du BIP.

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix Travail Patrie

REGION DE “Nom Région”



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace Work Fatherland

“Name Region” REGION

**CADRE DE CONCERTATION MENSUELLE POUR LA BONNE
EXECUTION DU BIP 2019 AUTOUR DU GOUVERNEUR DE LA
REGION DE.....**

COMPTE-RENDU DE LA SESSION DU MOIS DE...../2019

*« Personnaliser la couverture du rapport et insérer une image d'un
projet d'investissement public en cours d'exécution »*

SOMMAIRE

PRESENTATION DU DOCUMENT	1
SOMMAIRE.....	1
LISTE DES TABLEAUX	2
SIGLES ET ABREVIATIONS	3
INTRODUCTION	4
I. DISPONIBILITE ET QUALITE DES RAPPORTS DES SESSIONS DES CADRES DE CONCERTATION DEPARTEMENTAUX	5
II. EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS	5
III. SITUATION DE LA CONTRACTUALISATION DES PROJETS	5
III.1. Analyse sommaire de la situation de la passation des marchés	5
III.2. Analyse comparative de la situation de la contractualisation	6
IV. EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2019.....	7
IV.1. Analyse sommaire de la situation de l'exécution du BIP 2019	7
IV.2. Analyse comparative de l'exécution du BIP.....	7
IV.3. État d'exécution des bons de commande	7
IV.4 Classement des Départements par rapport à leurs performances dans l'exécution du BIP 2019.....	8
IV.5 Classement des administrations par rapport à leurs performances dans l'exécution du BIP 2019	8
V. SITUATION DE L'EXECUTION DES GRANDS PROJETS DE LA REGION	9
VI. SITUATION DE QUELQUES PROJETS RENCONTRANT DES DIFFICULTES PARTICULIERES	10
VII. SYNTHESE DES DIFFICULTES ET RECOMMANDATIONS GENERALES	10
ANNEXES.....	11

« Actualiser automatiquement cette table à la fin de la rédaction de chaque rapport »

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Etat de la transmission des rapports des sessions des cadres de concertation départementaux	5
Tableau 2 : Etat de mise en œuvre des recommandations de la précédente session du cadre de concertation	5
Tableau 3 : Situation de la passation des marchés du BIP 2019.....	6
Tableau 4 : Situation de l'exécution du BIP 2019.....	7
Tableau 5 : Situation de l'exécution des Bons de Commande	7
Tableau 6 : Classement des Départements par rapport à leurs performances.....	8
Tableau 7 : Classement des Administrations par rapport à leurs performances	8
Tableau 8 : Situation de l'exécution des grands projets	9
Tableau 9: Projets rencontrant des difficultés particulières dans leur exécution	10
Tableau 10 : Synthèse des difficultés et recommandations générales	10

« Actualiser automatiquement cette liste à la fin de la rédaction de chaque rapport »

SIGLES ET ABBREVIATIONS

AEP	: Adduction d'Eau Potable
AO	: Appel d'Offres
BC	: Bon de Commande
BIP	: Budget d'Investissement Public
CSI	: Centre de Santé Intégré
DAO	: Dossier d'Appel d'Offres
DD	: Délégation Départementale / Délégué Départemental
DR	: Délégation Régionale / Délégué Régional
ETS	: Etablissement
LC	: Lettre Commande
M.O	: Maitre d'Ouvrage
MINDCAF	: Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières
MINEE	: Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINEPAT	: Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MINHDU	: Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain
MINMAP	: Ministère des Marchés Publics
MINTP	: Ministère des Travaux Publics
PLANUT	: Plan d'Urgence Triennal pour l'accélération de la croissance
PNDP	: Programme National du Développement Participatif
TTC	: Toutes Taxes Comprises

« Présenter tous les sigles et abréviations utilisés dans le rapport. »

INTRODUCTION

Dans cette partie, les points ci-après seront présentés :

- la date de la tenue de la session;*
- le numéro de la session sur l'exercice budgétaire;*
- le président de la séance ;*
- la participation ;*
- la synthèse du propos introductif du président de séance ;*
- l'ordre du jour.*

I. DISPONIBILITE ET QUALITE DES RAPPORTS DES SESSIONS DES CADRES DE CONCERTATION DEPARTEMENTAUX

Indiquer pour chaque département le dernier rapport disponible et pris en compte lors des travaux du Cadre de concertation Régional.

Tableau 1: Etat de la transmission des rapports des sessions des cadres de concertation départementaux

Département	Dernier rapport disponible (indiquer le mois)	Le cas échéant, donner les raisons de l'indisponibilité du rapport	Appréciation de la conformité du dernier rapport au référentiel	Observations/commentaires
Département 1				
Département 2				
...				

II. EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS

Présenter l'état de mise en œuvre de chacune des recommandations formulées lors de la session précédente du cadre de concertation.

Tableau 2 : Etat de mise en œuvre des recommandations de la précédente session du cadre de concertation

N°	Recommandations formulées	Responsables de la mise en œuvre	Etat de mise en œuvre / perspectives

III. SITUATION DE LA CONTRACTUALISATION DES PROJETS

III.1. Analyse sommaire de la situation de la passation des marchés

Indiquer :

- ✓ les projets qui rencontrent des difficultés particulières dans leur contractualisation et les solutions envisagées ;
- ✓ les éventuels dysfonctionnements dans les Commissions de Passation des Marchés ;
- ✓ la situation de contractualisation des projets devant passer en Commission Centrale de Contrôle.

Tableau 3 : Situation de la passation des marchés du BIP 2019

Niveau de gestion	Programmation		Lancement			Attribution		Signature des contrats	
	Projets recensés	DAO attendus	DAO reçus	AO lancés	% lancement des AO	Marchés attribués	% d'attribution	Marchés signés et notifiés	% signature /notification
	(a)	(b)	(c)	(d)	(d)/(b)	(e)	(e)/(a)	(f)	(f)/(a)
Gestion régionale (DA)									
Gestion régionale (DP)									
Gestion régionale (DA et DP)									
Département 1									
Département 2									
...									
Ensemble Région									

NB :

- ce tableau recense la situation de la passation des marchés par niveau de gestion et non par niveau de compétence des commissions de passation des marchés ;
- il s'agit exclusivement des projets inscrits dans le BIP 2019 (Journal des Projets et les Délégations Ponctuelles) ;
- les Bons de Commande (moins de 5 millions de FCFA) et les projets exécutés en régie ne sont pas comptabilisés dans le tableau ci-dessus ;
- l'information de chaque Département est le reporting de la ligne « Total » du tableau de passation des marchés contenu dans le rapport du cadre de concertation départemental.

III.2. Analyse comparative de la situation de la contractualisation

Faire une analyse comparative par rapport à la situation du mois précédent et par rapport à la même période de l'exercice précédent.

IV. EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DU BIP 2019

Faire une analyse de la situation de l'exécution physico-financière du BIP 2019.

IV.1. Analyse sommaire de la situation de l'exécution du BIP 2019

Tableau 4 : Situation de l'exécution du BIP 2019

Niveau de gestion	Dotation		Engagement CP	Liquidation CP	% Eng.	%Liq.	% réalisation physique
	AE	CP					
Gestion régionale (DA)							
Gestion régionale (DP)							
Gestion régionale (DA et DP)							
Département 1							
Département 2							
.....							
Ensemble Région							

NB: -Il s'agit exclusivement des projets inscrits dans le BIP (Journal des Projets + Délégations Ponctuelles) ;

- Les statistiques portent sur toutes les catégories de projets (marchés, lettres commandes, Bons de Commande, régies)
- L'information de chaque Département est le reporting de la ligne « Total » du tableau de l'exécution physico-financière présenté dans le rapport du cadre de concertation départemental ;
- % Réalisation Physique annuelle (CP) : il s'agit de l'évaluation de la quantité des travaux effectués au cours de l'année.

IV.2. Analyse comparative de l'exécution du BIP

Faire une analyse comparative par rapport à la situation du mois précédent et par rapport à la même période de l'exercice précédent.

IV.3. État d'exécution des bons de commande

Tableau 5 : Situation de l'exécution des Bons de Commande

Niveau de gestion	Nombre		Observations/commentaires
	Recensés	Exécutés	
Gestion régionale			
Département 1			
...			
Ensemble Région			

NB: -il s'agit exclusivement des projets inscrits dans le BIP (Journal des Projets + Délégations Ponctuelles) de dotation inférieure à 5 millions;

- L'information de chaque Département est le reporting de la ligne « Total » du tableau de l'exécution physico-financière projet en annexe dans le rapport du cadre de concertation départemental.

IV.4 Classement des Départements par rapport à leurs performances dans l'exécution du BIP 2019

Tableau 6 : Classement des Départements par rapport à leurs performances

Rang	Département	Exécution physique (%)	Rang	Département	Exécution financière (% liquidation)
...					

IV.5 Classement des administrations par rapport à leurs performances dans l'exécution du BIP 2019

Tableau 7 : Classement des Administrations par rapport à leurs performances

Rang	Administration	Exécution physique (%)	Rang	Administration	Exécution financière (% liquidation)
...					

V. SITUATION DE L'EXECUTION DES GRANDS PROJETS DE LA REGION

Tableau 8 : Situation de l'exécution des grands projets

Intitulé du projet	Coût du projet (en milliers FCFA)	Durée du Contrat (en mois)	Taux de consommation des délais (%)	Taux d'exécution physique (%)	Etat de mise en œuvre ou état d'avancement	Difficultés /observations	Recommandations
intitulé du projet no 1							
intitulé du projet no 2							
intitulé du projet no 3							
.....							
.....							
intitulé du projet no p							
Total							

NB :

- Cette section est renseignée tous les six (06) mois (rapport de janvier et de juillet). Néanmoins en cas de problème spécifique les éléments relatifs à l'exécution d'un ou plusieurs grands projets peuvent être portés dans le rapport mensuel ;
- Il s'agit essentiellement de porter une appréciation sur l'évolution des travaux. Cette appréciation peut être documentée par des photographies du chantier ou par tout autre document/information pouvant permettre de sensibiliser l'administration centrale sur les problèmes rencontrés par le projet.

VI. SITUATION DE QUELQUES PROJETS RENCONTRANT DES DIFFICULTES PARTICULIERES

Tableau 9: Projets rencontrant des difficultés particulières dans leur exécution

No	Intitule du projet	Description du problème (difficultés rencontrées)	Solutions envisagées au niveau local	Propositions de solutions à l'adresse des Services Centraux

VII. SYNTHESE DES DIFFICULTES ET RECOMMANDATIONS GENERALES

Tableau 10 : Synthèse des difficultés et recommandations générales

N°	Difficultés rencontrées	Propositions de solutions/recommandations	Responsables de la mise en œuvre

ANNEXES

Annexe 1: Situation de l'exécution des projets à gestion régionale	12
Annexe 2: Situation de l'exécution des projets des départements.....	13

CCM-GOUVERNEUR

Annexe 1: Situation de l'exécution des projets à gestion régionale

Chapitre	Niveau de Gestion	Tache	No autorisation dépense	Dotation		Contractualisation		Exécution financière					% Réal. Phy.	Observations/Commentaires/ état d'avancement	
				AE	CP	Situation actuelle (1)	Le cas échéant, cause du retard subi dans la contractualisation	Engagement		Liq	%Engagement				%Liq
								AE	CP		AE	CP			
Services Déconcentrés de l'Etat															
		Tache1													
		Tache2													
														
Total Services Déconcentrés de l'Etat															
Délégations Ponctuelles															
		Tache1													
		Tache2													
														
Total Délégations Ponctuelles															
Ensemble Région															

(1) Situation actuelle de la contractualisation:

- | | | |
|---|-----------------------------|--|
| 1. Régie | 7. Marché: AO lancé | Pour les marchés devant passer en commission Centrale de Contrôle et les projets qui s'exécutent en procédure de Régie, porter les informations complémentaires dans la colonne « Observations/Commentaires/ état d'avancement » |
| 2. Paiement arriérés | 8. Marché: attribué | |
| 3. Bon commande non exécuté | 9. Marché: Signé | |
| 4. Bon de commande exécuté | 10. Marché: notifié | |
| 5. Marché: DAO non transmis en commission | 11. Marché: OS de démarrage | |
| 6. Marché: DAO transmis | 12. Marché: Réceptionné | |

NB : Ce tableau, pré rempli (Chapitre, mode de gestion, tâche, numéro d'autorisation de dépense), est fourni sous le format Excel en début d'exercice budgétaire à chaque Délégué Régional

Annexe 2: Situation de l'exécution des projets des départements

Chapitre	Niveau de Gestion	Tache	N° autorisation dépense	Dotation		Contractualisation		Exécution financière					% Réal. Phy.	Observations/Commentaires/ état d'avancement	
				AE	CP	Situation actuelle (I)	Le cas échéant, cause du retard subi dans la contractualisation	Engagement		Liq	%Engagement				%Liq.
								AE	CP		AE	CP			
Services Déconcentrés de l'Etat															
		Tache1													
		Tache2													
Total Services Déconcentrés de l'Etat															
Commune 1															
		Tache1													
		Tache2													
TOTAL Commune 1															
Commune 2															
		Tache1													
		Tache2													
Total Commune 2															
...															
Ensemble Département (DA et RT)															
Délégations Ponctuelles															
		Tache1													
		Tache2													
Total Délégations Ponctuelles															
ENSEMBLE DEPARTEMENT (DP, RT et DP)															

N.B : Ce tableau est disponible dans les rapports des cadres de concertation des départements