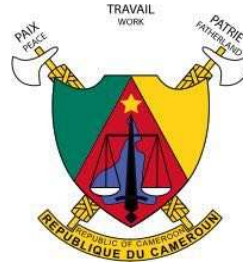


REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix - Travail - Patrie

.....
MINISTRE DE L'ECONOMIE, DE LA
PLANIFICATION ET DE L'AMENAGEMENT DU
TERRITOIRE



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace - Work - Fatherland

.....
MINISTRY OF ECONOMY, PLANNING AND
REGIONAL DEVELOPMENT

REFERENTIEL D'ELABORATION DES RAPPORTS TRIMESTRIELS DES COMITES LOCAUX DE SUIVI DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC DE L'EXERCICE 2019

NIVEAU COMMUNAL



Décembre 2018

PRESENTATION DU REFERENTIEL

Le référentiel d'élaboration des rapports trimestriels des Comités Locaux de Suivi de l'exécution physico-financière de l'investissement public de l'exercice 2019 est un guide simplifié d'élaboration des rapports trimestriels des Comités techniques Communaux de suivi participatif de l'exécution Physico-financière de l'investissement public.

Ces instances sont instituées par le décret n°2013/7987/PM du 13 septembre 2013 portant création, organisation et fonctionnement des Comités techniques de Suivi de l'Exécution Physico-financière de l'Investissement Public.

Placés auprès du MINEPAT, les Comités techniques Communaux ont pour mission de promouvoir le principe de transparence à travers une approche participative de suivi dans la gestion de l'investissement public, intégrant les principes de gestion axée sur la performance.

Le présent document recueille le minimum d'informations à porter dans le rapport des Comités techniques Communaux. Les autres informations complémentaires jugées utiles pourront y être intégrées. De même, les informations pourraient être présentées sous forme de figures, de photos ou de tableaux, en cas de nécessité.

CONSIDERATIONS GENERALES

- Toutes les valeurs monétaires dans le document sont en milliers de FCFA ;
- Le Comité technique Communal examine tous les projets d'investissement public de la circonscription administrative, toute source de financement confondue (projets du BIP, ressources propres des communes, PNDP, FEICOM, ...);
- Pour ce qui est des projets du BIP, le rapport comporte en annexe un classeur Excel qui présente la situation de l'exécution par projet/tâche. Ce classeur qui est mis à la disposition des Maires en début d'exercice, sera mis à jour suivant un rythme trimestriel. **Il ne s'agit donc pas d'élaborer chaque trimestre un nouveau classeur ;**
- Les rapports du Comité technique Communal de Suivi de l'Exécution Physico-financière de l'Investissement Public sont transmis au Ministre en charge des Investissements Publics et au Comité départemental de Suivi de l'Exécution Physico-financière de l'Investissement Public à la diligence du Président du Comité technique Communal de l'Exécution Physico-financière de l'Investissement Public territorialement compétent ;
- Dès la tenue de chaque Comité technique Communal, une copie avancée du rapport (en fichier Word) et des annexes (en fichier Excel) est transmise par mail à la diligence du Maire, au sectoriel Suivi-BIP dans les services Centraux et à l'adresse Email

sdsminapat@yahoo.fr, au plus tard 03 jours après la tenue du comité. Cette copie avancée permet la prise en compte des conclusions des travaux du Comité Technique Communal dans le rapport trimestriel sur l'exécution du BIP ;

- Pour l'exercice 2019, le référentiel des rapports des Comités Techniques Communaux met l'accent sur :
 - le suivi de l'exécution physico-financière des projets pluriannuels ;
 - l'identification des causes des retards subis par les projets dans les phases de contractualisation et d'exécution physico-financière et les mesures d'action entreprises le cas échéant;
 - la fonctionnalité des infrastructures réalisées au cours de l'exercice 2018 ;
 - la situation des projets devant faire l'objet de transmission aux Commissions Centrales de Contrôle des Marchés.

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

.....

REGION DE « Nom Région »

.....

DEPARTEMENT DE « NOM DEPARTEMENT »

.....

COMMUNE DE « NOM COMMUNE »

.....



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland

.....

“Name of Region” REGION

.....

« NAME DIVISION » DIVISION

.....

“NAME COUNCIL” COUNCIL

.....

**RAPPORT DE LA « NUMÉRO » SESSION 2019 DU COMITE TECHNIQUE
COMMUNAL DE SUIVI DE L'EXECUTION PHYSICO-FINANCIERE DE
L'INVESTISSEMENT PUBLIC DE L'EXERCICE 2019**

« DATE DE LA TENUE DU COMITE »

« Personnaliser la couverture du rapport »

« Insérer une image sur la présente page de garde »

« MOIS EN COURS » 2019

QUELQUES DEFINITIONS

- **AE** (Autorisation d'Engagement) : Les autorisations d'engagement (AE) constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées au cours d'un exercice budgétaire et dont le paiement peut s'étendre, le cas échéant, sur une période de plusieurs années.
- **CP** (Crédit de Paiement) : Les crédits de paiement (CP) constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être payées pendant l'année pour la couverture des engagements contractés dans le cadre des autorisations d'engagement.
- **Engagement** : L'engagement d'une dépense consiste pour le gestionnaire des crédits titulaire ou son délégué à créer et à constater à l'encontre du Trésor Public une obligation de laquelle résultera une charge.
- **Liquidation** : C'est l'opération consistant à arrêter le montant exact d'une charge à payer, après constatation du service fait conformément aux clauses de l'engagement juridique et au vu des documents établissant les droits acquis les créanciers.
- **Délégation automatique** : il s'agit des crédits inscrits dans le journal des projets et gérés par les responsables locaux.
- **Délégation ponctuelle** : ce sont des crédits délégués au cours de l'exercice budgétaire.
- **Réalisation physique CP** : il s'agit de l'évaluation de la quantité des travaux effectués au cours de l'année.
- **Réalisation physique AE** : il s'agit de l'évaluation du niveau d'exécution des travaux effectués depuis le début des travaux.
- **Chantier abandonné** : c'est un chantier pour lequel le(s) prestataire(s) n'est (ne sont) pas allé(s) au terme des travaux indiqués dans les clauses contractuelles.
- **Chantier non achevé** : il s'agit d'un chantier en arrêt des travaux en raison de l'interruption de l'engagement financier de l'Etat.
- **Chantier mal exécuté** : il s'agit ici d'un chantier dont la réalisation n'est pas conforme aux termes du contrat.

« Présenter tous les sigles et abréviations présents dans le rapport »

SOMMAIRE

PRESENTATION DU REFERENTIEL.....	1
QUELQUES DEFINITIONS	1
SOMMAIRE.....	2
LISTE DES TABLEAUX	3
I. PRESENTATION DE LA COMMUNE	4
II. PRESENTATION DE LA STRUCTURE DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC DE L'EXERCICE 2019.....	4
II.1.Présentation du BIP 2019.....	4
II.2.Présentation des autres ressources en investissement (hors BIP).....	4
III. SITUATION DE LA CONTRACTUALISATION DES PROJETS	4
III.1.Analyse sommaire de la situation de la passation des marchés	4
III.2.Analyse comparative par rapport de la contractualisation	5
IV. EXECUTION DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC 2019.....	5
IV.1.Analyse sommaire de la situation du BIP 2019.....	5
IV.2. Etat de l'exécution des bons de commande	6
IV.4.Situation de l'exécution physico-financière des autres ressources	6
IV.5.Situation de la commande publique et de l'exécution physico-financière des projets pluriannuels	6
V. ETAT DES CHANTIERS INACHEVES, MAL EXECUTES OU ABANDONNES AU COURS DES TROIS EXERCICES ANTERIEURS.....	7
VI. SITUATION DE QUELQUES PROJETS RENCONTRANT DES DIFFICULTES PARTICULIERES	7
VII. SYNTHESE DES DIFFICULTES ET RECOMMANDATIONS.....	8
ANNEXES.....	9

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Présentation du BIP 2019	4
Tableau 2: Présentation des autres ressources en investissement (hors BIP)	4
Tableau 3: Situation de la passation des marchés du BIP 2019	5
Tableau 4: Situation de l'exécution du BIP 2019.....	5
Tableau 5 : Situation de l'exécution des Bons de Commande	6
Tableau 6: Situation de l'exécution des autres ressources (Ressources propres, PNDP, FEICOM, ...).....	6
Tableau 7: Situation de l'exécution des projets pluriannuels	6
Tableau 8: Situation synthétique des chantiers non achevés, mal exécutés ou abandonnés	7
Tableau 9: Projets du BIP 2019 rencontrant des difficultés particulières dans leur exécution (préparation technique, contractualisation, exécution)	7
Tableau 10 Synthèse des difficultés et recommandations	8

I. PRESENTATION DE LA COMMUNE

Il s'agit de faire une présentation de la commune en termes de :

- situation géographique ;
- superficie ;
- situation socioéconomique (population, principale production, ressources de la Commune) ;
- ...

II. PRESENTATION DE LA STRUCTURE DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC DE L'EXERCICE 2019

II.1. Présentation du BIP 2019

Tableau 1:Présentation du BIP 2019

Niveau de gestion	Nombre de projets	Dotation AE	Dotation CP
Ressources Transférées			
Délégations Ponctuelles			
Total BIP de la Commune			

Indications: Le tableau ne prend en compte que les crédits à gestion communale et n'intègre donc pas les crédits à gestion départementale, régionale et centrale.

II.2. Présentation des autres ressources en investissement (hors BIP)

Tableau 2:Présentation des autres ressources en investissement (hors BIP)

Ressources en investissement	Nombre de projets	Coût total des projets
Ressources propres		
PNDP		
FEICOM		
...		
Autres partenaires financiers de la Commune		
Total Commune		

III. SITUATION DE LA CONTRACTUALISATION DES PROJETS

III.1. Analyse sommaire de la situation de la passation des marchés

Indiquer:

- ✓ les projets qui rencontrent des difficultés particulières dans leur contractualisation et les solutions envisagées ;

- ✓ les dysfonctionnements dans les Commissions de Passation des Marchés ;
- ✓ la situation de contractualisation des projets devant passer en Commission Centrale de Contrôle.

Tableau 3: Situation de la passation des marchés du BIP 2019

Code de gestion	Situation de la Programmation		Lancement			Attribution		Signature des contrats	
	Projets recensés	DAO attendus	DAO reçus	AO lancés	% lancement des AO	Marchés attribués	% d'attribution	Marchés signés et notifiés (f)	% signature /notification
	(a)	(b)	(c)	(d)	(d)/(b)	(e)	(e)/(a)	(f)	(f)/(a)
Ressources Transférées									
Délégations Ponctuelles									
Ensemble Commune de « nom Commune »									

NB :

- ce tableau recense la situation de la contractualisation des projets à gestion communale (passé en commission interne, départementale, régionale et Centrale de Contrôle des Marchés) ;
- il s'agit exclusivement des projets inscrits dans le BIP (Journal des Projets et les Délégations Ponctuelles) ;
- les Bons de Commande (moins de 5 millions de FCFA) et les projets exécutés en régie ne sont pas comptabilisés dans le tableau ci-dessus.

III.2. Analyse comparative par rapport de la contractualisation

Faire une analyse comparative par rapport à la situation au trimestre précédent et par rapport à la même période de l'exercice précédent.

IV. EXECUTION DE L'INVESTISSEMENT PUBLIC 2019**IV.1. Analyse sommaire de la situation du BIP 2019**

Faire une analyse de la situation d'exécution physico-financière du BIP 2019.

Tableau 4: Situation de l'exécution du BIP 2019

Niveau de gestion	Dotation		Engagement CP	Liquidation	% Eng.	% Liq.	% Réalisation physique
	AE	CP					
Ressources Transférées							
Délégations Ponctuelles							
Ensemble Commune de « nom Commune »							

NB :

- il s'agit exclusivement des projets inscrits dans le journal de Projets des CTD ;
- les statistiques portent sur toutes les catégories de contrats (marchés, lettres commandes, Bons de Commande, régies) ;
- % réalisation Physique annuelle (CP) : il s'agit de l'évaluation de la quantité des travaux effectués au cours de l'année.

IV.2. Etat de l'exécution des bons de commande**Tableau 5 : Situation de l'exécution des Bons de Commande**

Mode de gestion	Nombre de projets		Observations/commentaires
	Recensés	Exécutés	
Commune de.....			

NB : il s'agit exclusivement des projets inscrits dans le BIP 2019 (Journal des Projets + Délégations Ponctuelles) de montant inférieur à 5 millions.

IV.4.Situation de l'exécution physico-financière des autres ressources**Tableau 6: Situation de l'exécution des autres ressources (Ressources propres, PNDP, FEICOM, ...)**

Ressource	Dotation	Niveau de consommation (montant)	Taux d'Exécution physique (en %)
Ressources propres de la Commune			
PNDP			
FEICOM			
.....			
Total Commune			

IV.5.Situation de la commande publique et de l'exécution physico-financière des projets pluriannuels**Tableau 7: Situation de l'exécution des projets pluriannuels**

Chapitre	Intitulé du projet	Année de la contractualisation	Montant total du Marché	Montant Total des CP programmés au cours des exercices antérieurs	CP de l'exercice en cours	Montant total des CP déjà liquidés au profit du projet	Taux physique AE depuis le démarrage du projet	Observations/Difficultés rencontrées par le projet
	Projet 1							
	Projet 2							
	...							
Total Commune								

NB : -Le taux d'exécution AE est le taux d'exécution des travaux depuis le démarrage du projet ;

- Le taux d'exécution CP est le taux d'exécution des travaux programmés au cours de l'exercice budgétaire 2019.

V. ETAT DES CHANTIERS INACHEVES, MAL EXECUTES OU ABANDONNES AU COURS DES TROIS EXERCICES ANTERIEURS

Il s'agit de faire une analyse et une appréciation de la situation d'évolution des chantiers non achevés, mal exécutés ou abandonnés. Un accent particulier doit être porté sur les projets du BIP 2018 inachevés à la date du 31 décembre 2018.

Tableau 8: Situation synthétique des chantiers non achevés, mal exécutés ou abandonnés

Intitulé du projet	Année de démarrage	1= Chantiers abandonnés 2= Chantiers non achevés 3= Chantiers mal exécutés	Principales causes	action à entreprendre	Description sommaire de l'état physique actuel du projet
Projet 1					
Projet 2					

Indications :

i) le tableau ne porte que sur les projets :

- qui n'ont pas encore fait l'objet d'une fiche documentée transmise dans les précédents rapports ;
- qui ont connu des évolutions dans leur situation ;

ii) le tableau prend en compte les chantiers inachevés, mal exécutés ou abandonnés des trois dernières années;

iii) ce tableau n'est renseigné qu'à la fin de l'exercice budgétaire, lors des sessions de comité de janvier.

VI. SITUATION DE QUELQUES PROJETS RENCONTRANT DES DIFFICULTES PARTICULIERES

Tableau 9: Projets du BIP 2019 rencontrant des difficultés particulières dans leur exécution (préparation technique, contractualisation, exécution)

No	Intitulé du projet	Description du problème (Difficultés rencontrées)	Solution envisagée au niveau local	Proposition de solutions à l'adresse des Services Centraux

VII. SYNTHÈSE DES DIFFICULTÉS ET RECOMMANDATIONS*Tableau 10 Synthèse des difficultés et recommandations*

Difficultés rencontrées	Propositions de solutions
1. En matière de préparation technique des Projets	
2. En matière de contractualisation	
3. En matière de fonctionnement de la commission de passation des marchés	
4. En matière de remontée des données	
5. En matière de suivi de l'exécution des projets	
6. En matière de collaboration intra administrative	
7. Autres difficultés	

ANNEXES

Annexe 1: Situation de l'exécution des projets du BIP 2019 dans la Commune	10
Annexe 2: Exécution des autres ressources communales (FEICOM, PNDP,...) de l'exercice 2019 dans la Commune	11
Annexe 3: Fiches d'informations sur les chantiers non achevés, mal exécutés ou abandonnés au cours des trois exercices antérieurs	12
Annexe 4: Récapitulatif sur la fonctionnalité des infrastructures réalisées au cours de l'exercice 2018 (tableau à remplir uniquement pour la session de juin).....	13

Annexe 1: Situation de l'exécution des projets du BIP 2019 dans la Commune

Chapitre	Niveau de Gestion	Tache	N° autorisation dépense	Dotation		Contractualisation		Exécution financière					% Réal. Phy.	Observations/Commentaires/ état d'avancement	
				AE	CP	Situation de la contractualisation (1)	Le cas échéant, cause du retard subi dans la contractualisation	Engagement		Liq	Engagement				%Liq.
								CP	AE		AE	CP			
Ressources Transférées															
		Tache1													
		Tache2													
														
Total Ressources Transférées															
Délégations ponctuelles															
		Tache1													
		Tache2													
														
Total Délégations ponctuelles															
Ensemble Commune (RT et DP)															

(1) *Situation actuelle de la contractualisation:*

- | | |
|---|-----------------------------|
| 1. Régie | 7. Marché: AO lancé |
| 2. Paiement arriérés | 8. Marché: attribué |
| 3. Bon commande non exécuté | 9. Marché: Signé |
| 4. Bon de commande exécuté | 10. Marché: notifié |
| 5. Marché: DAO non transmis en commission | 11. Marché: OS de démarrage |
| 6. Marché: DAO transmis | 12. Marché: Réceptionné |

Pour les marchés devant passer en commission Centrale de Contrôle et les projets qui s'exécutent en procédure de Régie, porter les informations complémentaires dans la colonne « Observations/Commentaires/ état d'avancement »

NB :

- ce tableau pré rempli (Chapitre, mode de gestion, tâche, numéro d'autorisation de dépense) est fourni sous le format Excel en début d'exercice budgétaire à chaque maire.

Annexe 2: Exécution des autres ressources communales (FEICOM, PNDP,...) de l'exercice 2019 dans la Commune

Intitulé du projet	Sources de financement	Dotation	Exécution financière	Exécution physique (%)
Projet 1				
Projet 2				
Projet3				
....				
Total				

Annexe 3: *Fiches d'informations sur les chantiers non achevés, mal exécutés ou abandonnés au cours des trois exercices antérieurs*

Intitulé du projet :

I. Informations sur le projet

Région	
Département	
Commune	
Localité	

II. Informations sur le financement et sur le marché

N° Autorisation d'Engagement	
Exercice(s) budgétaire(s)	
Sources de financement	
Maître d'ouvrage	
Nom (s) du (des) Prestataire (s)	
Contact du Prestataire	
Coût du projet	
Date de notification de l'ordre de service de démarrage	
Délais d'exécution	

III. Informations sur l'exécution du projet

Montant engagé	
Montant payé	
% Réalisation Physique	

IV. Informations sur les problèmes rencontrés par le projet

Nature du problème (<i>chantier non-achevé, mal exécuté ou abandonné</i>)	
Causes du problème	
Suggestions pour la relance	

Remarque : i) fiche à renseigner pour chaque projet abandonné, non achevé ou mal exécuté

ii) joindre à chaque fiche la documentation disponible pour le projet concerné : copie du marché, Procès-verbaux, photos, rapport des descentes ...

Annexe 4: Récapitulatif sur la fonctionnalité des infrastructures réalisées au cours de l'exercice 2018 (tableau à remplir uniquement pour la session de juin)

Chapitre	Niveau de gestion	tache	N° Autorisation dépense	localité	Libellé du projet	Unité physique entièrement exécutée	Taux d'exécution physique (en %)	Qualité des travaux (a)	Fonctionnalité de l'infrastructure (b)	Besoin de corrections/réhabilitations/investissements complémentaires
		Commune de								
		Tache 1								
		Tache 2								
		...								

Modalité de (a)

1=très mauvaise
 2=mauvaise
 3=acceptable
 4=bonne
 5=très bonne

Modalité de (b)

1=non fonctionnelle
 2=partiellement fonctionnelle
 3=complètement fonctionnelle